

تقييم أثر فعالية الرقابة الداخلية على القيمة المضافة الصافية لشركات  
مياه الشرب والصرف الصحي في مصر

د. محمد على وهدان  
أستاذ المحاسبة والمراجعة المساعد  
كلية التجارة، جامعة المنوفية

د. إكرامي جمال زهر  
مدرس بقسم المحاسبة  
كلية التجارة، جامعة المنوفية

## **تقييم أثر فعالية الرقابة الداخلية على القيمة المضافة الصافية لشركات مياه الشرب والصرف الصحي في مصر**

د. محمد على وهدان، استاذ المحاسبة والمراجعة المعساعد، كلية التجارة، جامعة المنوفية  
د. إكرامى جمال زهر، مدرس بقسم المحاسبة، كلية التجارة، جامعة المنوفية

### **الملخص**

هدفت الدراسة إلى تقييم أثر فعالية الرقابة الداخلية على القيمة المضافة الصافية وبالتالي المساعدة في الناتج القومي الإجمالي، ولتحقيق أهداف الدراسة واختبار فروضها، تم مراجعة الدراسات السابقة المتعلقة بالموضوع، وإجراء دراسة تطبيقية بتحليل محتوى التقارير المالية وتقارير الجهاز المركزي للمحاسبات لعينة من شركات مياه الشرب والصرف الصحي في مصر. وتشير نتائج الدراسة إلى وجود تأثير لجميع أبعاد فعالية الرقابة الداخلية (كفاءة العمليات، فعالية العمليات، الاعتمادية على التقارير المالية، والامتثال للقوانين واللوائح) على القيمة المضافة الصافية. وتزداد القدرة التفسيرية لأبعاد الرقابة الداخلية في الشركات كلما زاد كل من حجم الشركة، معدل نمو الإيرادات، معدل التدفقات النقدية التشغيلية، ومعدل نمو الأصول. كما تشير نتائج الدراسة إلى أن الامتثال للقوانين واللوائح كان أكثر أبعاد فعالية الرقابة الداخلية تأثيراً على القيمة المضافة الصافية، يليه بُعد الاعتمادية على التقارير المالية، ثم بُعد فعالية العمليات، وأخيراً بُعد كفاءة العمليات. كما تشير نتائج الدراسة إلى وجود تمييز ذو دلالة إحصائية بين النوعين من الشركات (ذات القيمة المضافة الصافية العالمية وذات القيمة المضافة الصافية المنخفضة) فيما يتعلق بالعلاقة بين القيمة المضافة الصافية وجميع أبعاد فعالية الرقابة الداخلية، حيث توجد متغيرات تستطيع التمييز فيما بينهم: وقدمت الدراسة تحليلًا لطرق قياس فعالية الرقابة الداخلية والقيمة المضافة الصافية. كما ساهمت الدراسة في اقتراح مقاييس كمية لفعالية الرقابة الداخلية وتم التطبيق لأول مرة في دول نامية مثل مصر لا تلتزم بتطبيق قانون SOX. لذلك نتائج الدراسة ستكون نافعة للشركات الأخرى في مصر ودول الشرق الأوسط.

**الكلمات المفتاحية:** فعالية الرقابة الداخلية، القيمة المضافة الصافية، الناتج القومي الإجمالي.

## **Evaluate the Impact of the Effectiveness of Internal Control on Net Value Added in Companies of Drinking Water and Sanitation**

### **Abstract**

This study aims to evaluate the impact of the effectiveness of internal control on net value added and as a consequence on gross national production. To achieve the study objective and test its hypotheses, a literature was reviewed and an empirical study was carried out using content analysis of financial reporting and reports of central accounting organization for a sample of the companies of drinking water and sanitation. The findings of the study indicated that there was impact of all dimensions of the effectiveness internal control (operation efficiency, operation effectiveness, reliability of financial reporting and compliance with law) on net value added. This impact will increase with the increase of firm's size, revenues growth rate, operational cash flows rate, and assets growth rate. Moreover, the findings of the study indicated that the compliance with law had the higher impact on net value added, then the reliability of financial reporting, then the operation effectiveness, and finally the operation efficiency. Furthermore, the findings indicated that there was a significant discrimination among the two types of companies (with higher net value added and lower net value added) regarding to the impact of effectiveness of internal control on net value added, as there are variables can discriminate among them. The study presents the methods of measuring the effectiveness of internal control and net value added, as well as contributes to literature review by suggesting quantitative techniques for measuring the effectiveness of internal control. The application of the study is in developing countries (Egypt), which does not comply with SOX act, so the study findings will benefit other companies in Egypt and Middle East.

**Key Words:** Effectiveness of Internal control, Net Value Added, Gross National Production

## ١- مقدمة ومشكلة البحث

تقوم المنشآت بتصميم نظم الرقابة الداخلية لمنع، اكتشاف، وإدارة المخاطر. كما أصبح تصميم نظام رقابة داخلية فعال محور أساسى فى حوكمة الشركات بسبب انتشار عدد كبير من حالات الغش فى السنوات الأخيرة (Minelli et al, 2009; Palermo, 2011; Van der Stede, 2011). وتعتبر نظم الرقابة الداخلية لأى منشأة بمثابة الخط الدفاعي الأول والضامن الأساسى لتحقيق أهداف الشركة ذات الصلة بكل من كفاءة وفعالية العمليات، الاعتمادية على التقارير المالية، والامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها فى الشركة، فضلاً عن دور الرقابة الداخلية الفعالة فى مجال تحسين إدارة المخاطر وقيمة الشركة (COSO ERM, 2004; Chen & Shi, 2012; Arens et al, 2017; Lansiluoto et al, 2016; Wang et al, 2018). ولعل هذه الأدوار الجوهرية لنظام الرقابة الداخلية إضافة إلى انتشار ممارسات إدارة الأرباح والانهيارات المالية لكثير الشركات العالمية بمثابة الدافع الرئيس إلى اهتمام العديد من الدراسات الأكاديمية والمنظمات المهنية مثل: الاتحاد الدولي للمحاسبين IFAC، لجنة معايير المحاسبة الدولية IASC، لجنة ممارسة المراجعة الدولية IAICPA، المعهد الأمريكى للمحاسبين القانونيين AICPA، منظمة الانتوساي، معهد المراجعين الداخليين IIA، ولجنة رعاية المنظمات COSO. بمجال الرقابة الداخلية من حيث أهميتها، كيفية تقييمها وتحقيق فاعليتها، مدى مسؤولية الإدارة عن تقييم هذه الفعالية، والتقرير عن ضعفها (Rubino & Vitolla, 2014).

وقد تبلور هذا الاهتمام في إصدار مجموعة من معايير المراجعة الدولية مثل (SAS:78; SAS:94; SAS:300; ISA 330; ISA 400) والتي تختص بكل من تقييم أخطار الرقابة وفعاليتها، تحديد عناصر الرقابة الداخلية، ومسؤولية الإدارة عن تقييم فاعليتها في مجال تكنولوجيا المعلومات. كما تطلب القانون الأمريكي (Sarbanes-Oxley Act, 2002) أن تضمن الإدارة في تقريرها السنوي تقييماً لمدى فعالية الرقابة الداخلية ومطالبة المديرين التنفيذيين للشركات بتوقيع شهادة كل ثلاثة أشهر يتم الإقرار فيها بعدم علمهم بوجود أخطاء أو غش في القوائم المالية، وإصدار مجلس الأشراف المحاسبي على الشركات العامة (PCAOB, 2004) لمعايير المراجعة رقم (٢) لعام ٢٠٠٢ وتعديلاته بالمعيار (٥) لعام ٢٠٠٧ والذي تطلب من المراجع مراجعة تقرير الإدارة عن فعالية الرقابة الداخلية تكاملاً مع مراجعة القوائم المالية لتكوين رأيه عن الرقابة الداخلية، وحدد المعيار مؤشرات الضغف الجوهرى في الرقابة الداخلية، تقرير لجنة المراجعة، ونوع الرأى عن فعالية الرقابة الداخلية، وترك للمراجع حرية إصدار تقرير مجمع أو منفصل لرأيه عن التقارير المالية وفعالية الرقابة الداخلية. كما أصدر معهد المراجعين الداخليين النشرة رقم (٣٠٠) في عام ٢٠١١ التي توصى بضرورة تقييم نظم الرقابة الداخلية بصفة دورية (Institute of Internal Auditors, 2011). وأخيراً توصيات لجنة COSO باتباع الإطار الجديد للرقابة الداخلية لتقييم كفاءة وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية وفقاً لتطور أنظمة المعلومات الحديثة (COSO, 2013). كما أصدرت منظمة الانتوساي الدليل الإرشادي لمعايير الرقابة الداخلية للقطاع العام بصفة عامة (INTOSAI:www.intosai.org). وفي حالة عدم

وجود نظام فعال للرقابة الداخلية، فإنه من الممكن أن تحتوى القوائم المالية على ضعف جوهري (Lansiluoto et al., 2016). وتطلب المعايير المهنية الإفصاح عن الضعف الجوهري في الرقابة الداخلية في التقارير السنوية للالتزام بـ(Sarbanes-Oxley Act, 2002). أما على المستوى المحلي فقد تجاهلت معايير المراجعة المصرية ضرورة إصدار تقرير عن فعالية الرقابة الداخلية سواء من قبل الشركات أو المراجع، ولكن أشار دليل قواعد ومعايير حوكمة الشركات الصادر عام ٢٠١١ في جمهورية مصر العربية إلى ضرورة وجود نظام محكم للرقابة الداخلية (مركز المديرين المصري، ٢٠١١)، كما أكد الإصدار الثالث للدليل المصري للحكومة عام ٢٠١٦ في جمهورية مصر العربية على ضرورة التركيز بشكل أكبر على مكونات البيئة الرقابية (مركز المديرين المصري، ٢٠١٦)، وقامت الهيئة العامة لسوق الأوراق المالية المصري باكتشاف بعض ممارسات إدارة الأرباح عند فحص التقارير المالية للشركات وترجع هذه الممارسات إلى ضعف فعالية الرقابة الداخلية.

وتساعد الرقابة الداخلية الفعالة في تحسين إدارة المخاطر (Lansiluoto et al, 2016; Wang et al., 2018) ، إدارة وحماية المعلومات ونظم المعلومات من الوصول والاستخدام والتعديل غير المصرح به (Fan et al., 2013)، وتخفيض كل من تكاليف الوكالة، عدم تماثل المعلومات، خطر المستثمر، تكلفة رأس المال، وإدارة الأرباح الناتجة من مشكلة الوكالة (e.g. Enron, WorldCom (and Others COSO, 2013) ، كما أن الإفصاح عن ضعف الرقابة الداخلية يؤثر على تقدير قيمة الشركة (Ashbaugh-Skaife et al., 2007) . ويمكن القول بأن جودة المعلومات المحاسبية (شاملة معلومات القيمة المضافة) يمكن ضمانها فقط تحت نظام رقابة داخلية فعال في أي نظام معلومات (Feng, 2017) . ويعتبر نظام الرقابة الداخلية الفعال أحد وسائل حماية حقوق المساهمين وجميع الأطراف المهتمة بأمر الشركة؛ كما يعد ضمان لإعداد تقارير مالية عالية الجودة وتوفير تأكيد معقول عن خلو التقارير المالية من الأخطاء والانحرافات، وبالتالي زيادة موثوقية التقارير المالية (شاملة قائمة الإنتاج والقيمة المضافة) وزيادة درجة الاعتمادية عليها في اتخاذ القرارات الاقتصادية المتعلقة بالشركات والهيئات الاقتصادية المختلفة (Altamuro & Beatty, 2010; Nogueira & Jorge, 2017; et al., 2017).

ومن ناحية أخرى فإن وجود ضعف جوهري في الرقابة الداخلية على التقرير المالي يرتبط عكسياً مع دقة تنبؤات الإدارة (Feng et al., 2009; Li et al., 2012a) . ويعود إلى ارتفاع تكاليف رأس المال، وانخفاض جوهري في دقة التقديرات المحاسبية للمستحقات (Ashbaugh-Shaife et al., 2015) . كما يزيد من سلطة الإدارة في الاختيار بين السياسات المحاسبية البديلة ومرونة التقديرات المحاسبية (Reichelt & Wang, 2010) . (Chi et al., 2011) ولذا يتطلب قانون SOX من الشركات في القسم ٣٠٢ التأكيد على تقديم قوائم مالية تعكس مدى عدالة المعلومات المحاسبية في كل الجوانب الجوهرية، وفي القسم ٤٠٤ يتطلب التقرير عن فعالية الرقابة الداخلية ضرورة الإفصاح عن أوجه الضعف الجوهرية وأية تغيرات جوهريّة تمت في إجراءات الرقابة الداخلية (Valipour et al., 2012; Bolton, 2016).

وقد حاولت دراسة (Lenard et al., 2016) اختبار العلاقة بين ضعف الرقابة الداخلية وإدارة الأرباح الحقيقة وتوصلت إلى أن ضعف الرقابة الداخلية يعكس مستوى تلاعيب الشركة في أنشطتها الحقيقة، فكلما زالت نقاط الضعف في الرقابة الداخلية كلما انخفض مستوى التدفقات النقدية غير العادلة من أنشطة التشغيل، وانخفاض مستوى المصروفات التقديرية غير العادلة، وارتفاع مستوى تكاليف الإنتاج غير العادلة، وبالتالي التلاعب في حقوق كل أصحاب المصالح بالمنشأة والتي تظهرها قائمة الإنتاج والقيمة المضافة.

ما سبق يتوقع الباحثان وجود علاقة بين فعالية الرقابة الداخلية بالمنشأة ومستوى مساحتها في الناتج القومي الإجمالي، فنجاح الرقابة الداخلية في تحقيق أهدافها على مستوى كل من كفاءة وفعالية العمليات ، الاعتمادية على التقارير المالية ، والامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها يمكن أن يعكس قدرة الشركة على زيادة قيمتها المضافة الصافية وبالتالي مستوى مساحتها في الناتج القومي الإجمالي، وخصوصاً بعد أن أشارت إحدى الدراسات (Lenard et al, 2016) إلى أن ضعف الرقابة الداخلية وعدم قدرتها على تحقيق أهدافها يعد مؤشراً لانخفاض أداء الشركة، (كما يعكسه القيمة المضافة والتي تعد من أفضل مقياس الأداء المالي والإداري للمنشأة). ولذا أوصت بضرورة إجراء المزيد من الدراسات لاختبار العلاقة بين قيمة الشركة وبين تلاعيبها في أنشطتها الحقيقة من خلال ضعف الرقابة الداخلية، ولذا تحاول الدراسة الحالية اختبار وتحليل العلاقة بين فعالية الرقابة الداخلية والقيمة المضافة الصافية لأغراض دعم مساهمة الشركة في الناتج القومي الإجمالي.

وتعُد شركات قطاع الأعمال العام إحدى المكونات الرئيسية لقطاع العام في جمهورية مصر العربية، وقد ساهمت هذه الشركات بصورة كبيرة في تحقيق التنمية خلال فترة الستينيات والسبعينيات، إلا أنه في العقود الأخيرة تراجع دورها نتيجة لبعض المشكلات التشريعية، والإدارية، والمالية، والفنية (معهد التخطيط القومي، ٢٠١٧). ومن أمثلة هذه المشكلات إهدار الموارد، كثرة الأخطاء والاختلالات، غياب القياس الدقيق للأداء، انخفاض مستوى الكفاءة الإنتاجية، انخفاض جودة الخدمات المقدمة بسبب عدم كفاية الموارد والمهارات المناسبة، فشل الرقابة على التنفيذ، التأخير في إنجاز المشروعات، انحرافات التكاليف عن الحد المسموح به، وانخفاض السيولة النقدية (نبوي، ٢٠٠١؛ الجمل، ٢٠١٣؛ INTOSAI:www.intosai.org). وكل هذه المشكلات من شأنها الإضعاف من قدرة تلك الشركات على توليد وتعظيم قيمة مضافة صافية موجبة.

وقد أوصت إحدى الدراسات التي قام بها معهد التخطيط القومي المصري في يناير ٢٠١٧ بضرورة قيام شركات قطاع الأعمال العام بتنفيذ حزمة من الإصلاحات المؤسسية والإدارية مع ضرورة تطبيق مبدأ المساعدة والمحاسبة، وتطبيق إجراءات صارمة للرقابة الداخلية، فضلاً عن تسوية مديونية هذه الشركات، حل النزاعات المالية بينها وبين مؤسسات الدولة وغيرها من الشركات التابعة لها، وإعادة هيكلة المحفظة الاستثمارية في تلك الشركات لضمان زيادة أرباحها، تقليل خسائرها، وحسن إدارة واستغلال أصولها (معهد التخطيط القومي، ٢٠١٧).

وتعتبر الشركة القابضة لمياه الشرب والصرف الصحي وشركاتها التابعة في مصر من شركات قطاع الأعمال العام التي تخضع لقانون شركات قطاع الأعمال العام رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ والذي تنص المادة (٢) منه على أن تتولى هذه الشركات التابعة المشاركة في تنمية الاقتصاد القومي في مجال نشاطها وفي إطار السياسة العامة للدولة (قانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١).

وي Finch التقارير المالية والإدارية وتقارير مراقبى الجهاز المركزى للمحاسبات لبعض الشركات التابعة للشركة القابضة لمياه الشرب والصرف الصحي فى مصر خلال العشر سنوات الماضية حتى عام ٢٠١٦ (الجهاز المركزى للمحاسبات، ٢٠١٦-٢٠٠٧)، وإجراء المقابلات الشخصية مع بعض المسؤولين والاتصالات الهاتفية معهم تبين أن هناك انخفاض فى مساهمة معظم هذه الشركات فى الناتج القومى الإجمالى من عام لأخر بسبب انخفاض القيمة المضافة الصافية وظهورها بقيم سالبة فى بعض الشركات، ونكرار العديد من المشكلات التى يرجع معظمها إلى ضعف نظم الرقابة الداخلية وعدم فاعليتها. ويمكن تصنيف هذه المشكلات إلى الفئات الثلاث التالية:

#### الفئة الأولى: مشكلات تتعلق بكافأة وفعالية العمليات

- تزايد معدلات ركود المخزون عن حدودها الدنيا.
- عدم اللازم في تمويل المشروعات بمصادر التمويل المخصصة لهذا الغرض.
- صرف مواد بترولية لبعض السيارات رغم توفرها بالورش.
- اكتفاء الرقابة الداخلية بالشركة في معظم أعمالها على فحص الشكاوى الواردة من العملاء أو التبادلة الإدارية أو الشئون القانونية دون اتخاذ الإجراءات المناسبة للتعرف على الأسباب ومعالجتها.
- إصدار شيكات بدون رصيد.
- غياب المصادرات عن بعض الأرصدة المدينة والدائنة.
- صرف مستخلصات بدون موافقة الجهات الممولة.
- تحصيل مبالغ من العملاء والمقاولين بدون وجه حق تحت مسميات مختلفة وبدون مستندات.
- تنفيذ بعض المشروعات دون وجود دوره مستديمة مستقلة.
- صرف مبالغ بدون سند قانوني أو تصريح يفيد صحة ما تم صرفه مثل الصرف على أجور عماله من خارج الشركة.
- تحمل الشركة مصروفات غير متعلقة بها مثل مصروفات كهرباء تخص شركات أخرى.
- بيع بعض الأصناف الجديدة بالمزاد العلنى على الرغم من أنها لم تستعمل.
- عدم الاستفادة من مزايا نظام المناقصات والتوجه غير المبرر في الشراء بالأمر المباشر.
- عدم التأمين على ممتلكات الشركة وأمناء العهد ضد كافة المخاطر.

**الفئة الثانية: مشكلات تتعلق بالاعتمادية على التقارير المالية**

- عدم تسجيل بعض الأصول الثابتة في الدفاتر.
- تضخم حسابات الأصول نتيجة عدم استبعاد الأجزاء التي تم تخريدها.
- اختلاف الأرصدة الفعلية للمخزون والتكون الرأسمالي وبعض الحسابات الأخرى عن أرصتها الدفترية.
- وجود أرصدة في بعض الحسابات بالبنك باسم الشركة ولم تُسجل في الدفاتر.
- عدم المطابقة بين المنصرف من الموارد وبين ما تم إثباته في الدفاتر.
- كثرة خطأ التوجيه المحاسبي مثل إدراج أصول غير ملموسة ضمن بنود الأصول الثابتة الملموسة.
- عدم إمساك دفاتر موقنة للجرد.

**الفئة الثالثة: مشكلات تتعلق بالإمداد للقوانين واللوائح**

- مخالفة أحكام نصوص بعض مواد اللوائح الداخلية والقوانين المعتمد بها مثل المادة (٤٦) من اللائحة المالية للشركة بخصوص التأمين على أصول وممتلكات الشركة، المادة (١٦) من لائحة المخازن بخصوص التأمين على أمناء الخزان والعهد والمحصلين، والمادة (٤) من اللائحة التنفيذية لقانون ٩١ لسنة ٢٠٠٥ بشأن التسويات الضريبية على المرتبات، والمادة (٩/٢١٧) من اللائحة التنفيذية لقانون ١٥٩ لسنة ١٩٨١ بشأن تقديم تبرعات لمؤسسات خيرية بدون موافقة الجمعية العامة للشركة، والمادة (٢٢) من القانون رقم ٩ لسنة ٢٠٠٩، والمادة (٦٣) من القانون رقم ١١٩ لسنة ٢٠٠٨ بشأن التصالح مع حالات الوصلات الخلسة بدون وجه حق، والمادة (٣٨) من القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ بشأن ضرورة اعتماد الجمعية العمومية لتخفيف رأس مال الشركة والنظر في تصفيتها واستمرارها.
- تخزين بعض الموارد المحظور استخدامها طبقاً لقرار مجلس الوزراء بجلسته رقم (٨) بتاريخ ٢٠٠٤/١١/١٩ لخطورتها الشديدة على البيئة والصحة.
- مخالفة بعض متطلبات ومعالجات النظام المحاسبي الموحد وبعض معايير المحاسبة المصرية مثل المعيار رقم (٢) بخصوص المخزون، المعيار رقم (١٠) بخصوص عدم إعادة النظر في معدلات الإهلاك على ضوء الأعمارات الإنتاجية للأصول، والمعيار رقم (١٢) بخصوص المحاسبة عن المنح الحكومية.
- عدم تفعيل بعض القرارات الجمهورية مثل القرار رقم (١٣٦) لسنة ٢٠٠٤ بخصوص الالتزام بقائمة الأسعار المعتمدة، والقرار رقم (١١٧) لسنة ٢٠١٠ بشأن نقل تبعية أصول محطات وشبكات بعض

المدن العمرانية الجديدة وليس المدن السياحية إلى الشركة القابضة لمياه الشرب والصرف الصحي أو إحدى شركاتها التابعة.

وترجع معظم هذه المشكلات إلى ضعف فعالية نظام الرقابة الداخلية المطبق في الشركات محل الدراسة. وعلى الرغم من خطورة مشكلات الرقابة الداخلية وعدم فعاليتها إلا أن كل من (Yongming & Yini, 2017) أكدوا على وجود قصور في الدراسات التي تناولت العلاقة المباشرة بين الرقابة الداخلية والأداء، ومن ناحية أخرى فإن الدراسات التي حاولت اختبار هذه العلاقة تبينت من حيث تنتائجها بعضها أكد على وجود علاقة عكssية بين ضعف الرقابة الداخلية وبين كل من الربحية (Ge and McVay, 2005) وعوائد الأسهم (Kim et al, 2009). بينما أكدت دراسات أخرى على عدم وجود علاقة بين الرقابة الداخلية وأداء العمليات التشغيلية (Muthusuri, 2017)، ثم توالت الدراسات حول التأثيرات الإيجابية للرقابة الداخلية على المنتجات ولكنها لم تأخذ في الاعتبار تأثير فعالية الرقابة الداخلية الفعالة على مساهمة شركات قطاع الأعمال العام في دعم الناتج القومي الإجمالي، من خلال زيادة القيمة المضافة الصافية من هذه الشركات.

وتوجد العديد من الدراسات تستخدم بيانات الضعف الجوهري وتتركز على آثار ومحددات الضعف الجوهري في نظم الرقابة الداخلية (Doyle et al., 2007; Ashbaugh-Skaife et al., 2007) (Hammersley et al., 2008; Klamm & Watson, 2009) تحديد مشاكل إخفاق الرقابة الداخلية الهامة وخصوصاً التي تقع خارج مجال نقاط الضعف الجوهري (Dechow et al., 2010; Doyle et al., 2007).

وقد وجدت دراسة (Rice & Weber, 2012) أن الانحرافات الكبيرة ترتبط بنقاط الضعف في الرقابة الداخلية في عدد بسيط من الشركات محل الدراسة في نفس فترة حدوث الانحرافات، وبالتالي يوجد دليل على عدم فعالية تقارير أوجه الضعف في الرقابة الداخلية في البيئة العملية (Turner & Weirich, 2006).

بالإضافة إلى ذلك، توجد العديد من الدول ومنها (مصر) لا تلتزم بقانون SOX ومعظم الشركات في بعض هذه المناطق لا يتم مراجعتها أو إعداد تقرير للإدارة عن مدى التمشي مع قانون SOX للإفصاح عن أوجه الضعف في الرقابة الداخلية، وبالتالي حتى لو أن الشركة لم تقرر عن أوجه الضعف الجوهرية فتوجد احتمالية أن الرقابة الداخلية تختلف في الفعالية وربما يكون مستوى الفعالية بين منخفض وعالٍ. وهذا يشير إلى أن استخدام نقاط الضعف الجوهرية كمقاييس لفعالية الرقابة الداخلية ربما لا يمد دائماً بمعلومات مفيدة في اتخاذ القرار.

وأحد الحلول هو استخدام بديل آخر للدلالة على فعالية الرقابة الداخلية، وخصوصاً أن المعلومات ذات الصلة بتقارير فعالية الرقابة الداخلية ليست متاحة للعامة (Krishnan, 2005)، وقد اقترحت الدراسات السابقة بدائل أخرى للدلالة على فعالية الرقابة الداخلية منها:

- وجود إدارة المراجعة الداخلية أو تكاليفها (Goodwin-Steward & Kent, 2006).
- وجود لجنة المراجعة (Davidson et al., 2005).

- تنفيذ مراجعة خارجية ذات جودة عالية (Kinney and Shepardson, 2011).

ومع ذلك، يوجد نقص في الدراسات التي تفحص هيكل الرقابة الداخلية الفعلية للشركات وكيف يتم إنجاز فعالية الرقابة الداخلية المرغوبة (Kinney, 2000)، وفعالية الرقابة الداخلية في المواقف البديلة نظرياً يتم شرحها بالعلاقات المتداخلة بين مكونات هيكل الرقابة الداخلية الواردة في إطار COSO (COSO, ERM, 2004)، وبفترض إطار COSO وجود الخمس مكونات للرقابة الداخلية والتي تؤدي إلى الرقابة الداخلية الفعالة، ولكن هذا الإطار يمد فقط بارشاد واسع يتعلق بمفاهيم الرقابة الداخلية، تاركاً التفاصيل للشركات المطبقة أنفسهم (Paape and Spekelse, 2012).

وأوضحت نتائج إحدى الدراسات أن الاختلافات في هيكل الرقابة الداخلية يرتبط مع مستويات مختلفة من فعالية الرقابة الداخلية (Lansiluoto et al., 2016).

وتهدف هذه الدراسة إلى فحص وتوضيح كيف يتم قياس فعالية الرقابة الداخلية في الشركات محل الدراسة باستخدام مؤشرات كمية إضافة إلى نقاط الضعف الجوهرى وخصوصاً في الدول التي لا تنقرم بقانون SOX مثل جمهورية مصر العربية. وتوضح أيضاً كيف تؤثر فعالية الرقابة الداخلية في الشركات محل الدراسة على الناتج القومى الإجمالى (مقاساً بالقيمة المضافة الصافية).

ومن ثم يمكن صياغة مشكلة البحث فى الإجابة عن التساؤل التالى:

ما هو مدى تأثير مستوى فعالية الرقابة الداخلية بشركات مياه الشرب والصرف الصحى على قيمتها المضافة الصافية وبالتالي على مدى مساهمتها فى الناتج القومى الإجمالى؟

والإجابة عن هذا التساؤل تتطلب الإجابة عن التساؤلات التالية:

١. ما هي المشاكل المتعلقة بهيكل الرقابة الداخلية؟
٢. ما هي الأساليب المعاصرة لقياس كل من فعالية الرقابة الداخلية والقيمة المضافة الصافية، وما هي أليات تحسين فعالية الرقابة الداخلية؟
٣. ما مدى تأثير مستوى كفاءة العمليات بشركات مياه الشرب والصرف الصحى على قيمتها المضافة الصافية وبالتالي على مدى مساهمتها فى الناتج القومى الإجمالى؟
٤. ما مدى تأثير مستوى فعالية العمليات بشركات مياه الشرب والصرف الصحى على قيمتها المضافة الصافية وبالتالي على مدى مساهمتها فى الناتج القومى الإجمالى؟
٥. ما مدى تأثير مستوى الاعتمادية على التقارير المالية بشركات مياه الشرب والصرف الصحى على قيمتها المضافة الصافية وبالتالي على مدى مساهمتها فى الناتج القومى الإجمالى؟
٦. ما مدى تأثير مستوى الامتثال لقوانين واللوائح المعمول بها فى شركات مياه الشرب والصرف الصحى على قيمتها المضافة الصافية وبالتالي على مدى مساهمتها فى الناتج القومى الإجمالى؟
٧. إلى أي مدى تؤثر فعالية الرقابة الداخلية في شركات مياه الشرب والصرف الصحى على قيمتها المضافة الصافية وبالتالي على مدى مساهمتها فى الناتج القومى الإجمالى؟

٨. هل توجد دالة تمایز بين شركات مياه الشرب والصرف الصحي فيما يتعلق بأبعاد فعالية الرقابة الداخلية والقيمة المضافة الصافية؟

## ٢- أهداف البحث

يتمثل الهدف الرئيس للبحث في "دراسة وتحليل تأثير فعالية الرقابة الداخلية بالشركات محل الدراسة على القيمة المضافة الصافية بالشركات المصرية لمياه الشرب والصرف الصحي ومن ثم تحسين مساهمتها في الناتج القومي الإجمالي".

- وتحقق هذا الهدف الرئيس بتحقيق الأهداف الفرعية التالية:
- تحليل المشاكل المتعلقة بإطار الرقابة الداخلية الحديث.
  - دراسة وتحليل الأساليب المعاصرة في الفكر المحاسبي لقياس فعالية الرقابة الداخلية والقيمة المضافة الصافية، وكذلك الآليات لتحسين فعالية الرقابة الداخلية.
  - دراسة وتحليل مدى تأثير مستوى كفاءة العمليات على القيمة المضافة الصافية بالشركات المصرية لمياه الشرب والصرف الصحي ومن ثم تحسين مساهمتها في الناتج القومي الإجمالي.
  - دراسة وتحليل مدى تأثير مستوى فعالية العمليات على القيمة المضافة الصافية بالشركات المصرية لمياه الشرب والصرف الصحي ومن ثم تحسين مساهمتها في الناتج القومي الإجمالي.
  - دراسة وتحليل مدى تأثير الاعتمادية على التقارير المالية على القيمة المضافة الصافية بالشركات المصرية لمياه الشرب والصرف الصحي ومن ثم تحسين مساهمتها في الناتج القومي الإجمالي.
  - دراسة وتحليل مدى تأثير مستوى الامتنال للوائح والقوانين على القيمة المضافة الصافية بالشركات المصرية لمياه الشرب والصرف الصحي ومن ثم تحسين مساهمتها في الناتج القومي الإجمالي.
  - دراسة وتحليل مدى تأثير فعالية الرقابة الداخلية على القيمة المضافة الصافية بالشركات المصرية لمياه الشرب والصرف الصحي ومن ثم تحسين مساهمتها في الناتج القومي الإجمالي.
  - دراسة مدى وجود تمایز بين الشركات المصرية لمياه الشرب والصرف الصحي طبقاً لأبعاد فعالية الرقابة الداخلية والقيمة المضافة الصافية.

## ٣- أهمية ودوافع البحث

ترجع أهمية البحث إلى الأسباب التالية:

- تساعد بيانات القيمة المضافة في تقييم الفعالية التنظيمية، ودعم الشركة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة والتكيف مع التغيرات البيئية خصوصاً مع تزايد الاهتمام العالمي باتفاقية الاستدامة (Sharma & Lenka, 2018). كما تعتبر القيمة المضافة من المقاييس غير المتحيزة والأقل حساسية للفرق بين كل من البيئة المحاسبية، البيئة الضريبية، وهيكلاً رأس المال (Haller, 2014) & Van Staden, 2014)، ومن ثم يمكن الاعتماد عليها كمؤشر للحكم على نجاح الأعمال في الأجل الطويل (Wilson et al., 2001). كما تمد قائمة القيمة المضافة بمعلومات ملائمة عن المسئولية الاجتماعية للشركات (Aldama & Zicari, 2012).

- تقديم مجموعة من المؤشرات الكمية التي تدعم دور مراقبى الجهاز المركزى للمحاسبات فى تقييم فعالية الرقابة الداخلية وتحديد أسباب عدم قدرة الشركات محل الدراسة على المساهمة فى دعم الناتج القومى الإجمالى، كما تساعد المراجعين الداخليين فى تقييم فعالية الرقابة الداخلية، وتعتبر القيمة المضافة أيضاً مقياساً للأداء الاقتصادى للمنشأة ومؤشر قوى لاستمراريتها.
- توصية بعض الدراسات بضرورة إجراء المزيد من البحث فى مجال فعالية الرقابة الداخلية على أن يتم تطوير المقاييس المستخدمة فى قياس هذه الفعالية (Lansituoto et al., 2016)، وندرة الدراسات المحاسبية المنشورة (إن لم يكن غيابها فى حدود علم الباحثان) التى تقدم مؤشرات كمية لتقييم فعالية الرقابة الداخلية، وكذلك الدراسات التى تدرس العلاقة بين فعالية الرقابة الداخلية والقيمة المضافة الصافية بالشركات المصرية لمياه الشرب والصرف الصحى وبالتالي الناتج القومى الإجمالى، ولذا تعد الدراسة إضافة علمية للأدب المحاسبى فى هذا الصدد.
- تقدم الدراسة دليلاً عملياً لأثر فعالية الرقابة الداخلية على القيمة المضافة الصافية بالشركات المصرية لمياه الشرب والصرف الصحى وبالتالي الناتج القومى الإجمالى، حيث تقترح الدراسة نموذجاً للتتبُّو بالمتغيرات الأكثر تأثيراً على أبعاد الرقابة الداخلية الفعالة والقيمة المضافة الصافية والعلاقة بينهما فى الشركات المصرية لمياه الشرب والصرف الصحى. وبالتالي الناتج القومى الإجمالى، حيث يحسن الاهتمام بهذه المتغيرات من فعالية نظام الرقابة الداخلية ويزيد من القيمة المضافة الصافية لهذه الشركات، وعلى حد علم الباحثان تعتبر هذه الدراسة هي الأولى في قياس هذا الأثر بتحليل محتوى التقارير المالية وتقارير الجهاز المركزى للمحاسبات للشركات المصرية لمياه الشرب والصرف الصحى.
- دراسة وتحليل أسباب عدم فعالية الرقابة الداخلية وإنخفاض مساهمات الشركات محل الدراسة فى الناتج القومى الإجمالى، والنتائج المتربطة على ذلك، ومن ثم البحث عن حلول جذرية لها، وتوجيه أنظار المسؤولين بالشركة القابضة لمياه الشرب والصرف الصحى وشركاتها التابعة نحو أهمية وجود نظام رقابة داخلية فعال، والحد من من انخفاض المساهمات فى الناتج القومى. كما تفيد الدراسة إدارة الشركات محل الدراسة فى تقييم فعالية الرقابة الداخلية وقياس القيمة المضافة الصافية إلى الناتج القومى الإجمالى.
- إجراء الدراسة التطبيقية على أحد القطاعات الحيوية للاقتصاد المصرى من حيث حجم العمالة والاستثمارات وهو قطاع الشركات المصرية لمياه الشرب والصرف الصحى.

#### ٤- حدود البحث

**حدود مكانية:** يطبق البحث على تسع شركات تابعة للشركة القابضة لمياه الشرب والصرف الصحى فى جمهورية مصر العربية أى بنسبة ٣٩.١٪ من إجمالي الشركات التابعة (تم استبعاد شركتي القاهرة والأسكندرية من مجتمع الدراسة لأنهما يفصلان قطاع مياه الشرب عن قطاع الصرف الصحى على خلاف باقى الشركات حيث يتم دمج القطاعين معاً).

**حدود زمنية:** يعتمد البحث على بيانات شركات عينة الدراسة خلال الفترة من ٢٠١١ إلى ٢٠١٦.

حدود فنية؛ يعتمد البحث على أربعة مؤشرات، لقياس فعالية الرقابة الداخلية بالشركات محل الدراسة وهي مؤشر كفاءة العمليات، مؤشر فعالية العمليات، مؤشر الاعتمادية على التقارير المالية، ومؤشر الامتثال للقوانين واللوائح، كما تعتمد على قائمة الإنتاج والقيمة المضافة في قياس القيمة المضافة الصافية للشركة.

#### ٥- خطط البحث

من أجل تحقيق أهداف البحث فقد تم تقسيمه إلى ثمانية أقسام على النحو الآتي: خصص القسم السادس للإطار النظري للدراسة والذي يتناول مفهوم وأهداف ووظائف الرقابة الداخلية، والإطار الحديث للرقابة الداخلية، ومشكلات الرقابة الداخلية، وأدوات تحسين فعالية الرقابة الداخلية، ومؤشرات قياس فعالية الرقابة الداخلية، ومفهوم وأهمية القيمة المضافة وطرق قياسها. وتتناول القسم السابع الدراسات السابقة ونتائجها. وتتناول القسم الثامن تقييم الدراسات السابقة لتحديد الفجوة البحثية وموقع الدراسة الحالية منها وصياغة فروض البحث. أما القسم التاسع فقد تناول منهجية الدراسة. وتتناول القسم العاشر تحليل نتائج الدراسة، كما خصص الجزء الحادى عشر لعرض نتائج الدراسة. وخخص الجزء الثاني عشر لعرض توصيات الدراسة، وأخيراً عرض الجزء الثالث عشر مجالات البحث المستقبلية المقترحة.

#### ٦- الإطار النظري للبحث

##### ٦-١: فعالية الرقابة الداخلية

يتناول هذا الجزء الجوانب المتعددة للرقابة الداخلية وفعاليتها حيث يتناول مفهوم وأهداف ووظائف الرقابة الداخلية، الإطار العام للرقابة الداخلية وفعاليتها، مشكلات الرقابة الداخلية، أدوات تحسين فعالية الرقابة الداخلية، ومؤشرات فعالية الرقابة الداخلية على النحو التالي:

##### ٦-١-١ مفهوم وأهداف ووظائف الرقابة الداخلية

استفاض الفكر المحاسبي في وصف وتعريف الرقابة الداخلية منذ سنوات عديدة إلا أن السنوات الأخيرة الماضية شهدت بعض التعريفات على المستويين الأكاديمي والمهنى كان الاهتمام فيها متوجها نحو فعالية الرقابة الداخلية ودورها في تحقيق أهداف الشركة حيث قدمت لجنة رعاية المنظمات (COSO) تعريفاً للرقابة الداخلية ينص على أنها "عمليات يشارك في تصميمها كل من مجلس الإدارة، إدارة الشركة، وغيرهم من أفراد الشركة لإعطاء تأكيد معقول على ضمان تحقيق الأهداف العامة للمنشأة ذات الصلة بكل من كفاءة وفعالية العمليات، الاعتمادية على التقارير المالية، والالتزام بالقوانين واللوائح (COSO, 2013). وبعد هذا التعريف من أحدث تعريفات المنظمات الدولية والتي دارت حولها تعريفات الأكاديميين فمثلاً يرى (Arens et al, 2017) أن الرقابة الداخلية هي عملية تقوم الإدارة بتصميمها لتقديم تأكيد معقول عن مدى إنجاز الشركة لأهدافها التي تتعلق بكل من درجة الاعتمادية على التقارير المالية، مستوى كفاءة وفعالية العمليات، ومدى الامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها.

ومن خلال التعريفات السابقة للرقابة الداخلية يمكن تلخيص أهدافها الرئيسية في الآتي:

(Saéns & De Beelde, 2006; Rae & Subramaniam, 2008; Rubino & Vitolla, 2014; Al-Thuneibat et al, 2015; Beretta et al, 2015

أ- كفاءة وفعالية العمليات: تتحقق الكفاءة والفعالية من خلال نوعية المعلومات المقدمة عن عمليات وأنشطة الشركة سواء كانت مالية أو غير مالية، وترتبط كفاءة وفعالية العمليات بقدرة الشركة على الاستجابة للمخاطر، تحسين الأداء والربحية، وحماية الموارد من الخسائر. ويرى (Tseing, 2007) أن عدم كفاءة وفعالية العمليات التشغيلية قد تحد من قدرة الشركة على تحقيق الأرباح بصورة دائمة، وبالتالي تدهور قيمة الشركة.

ب- الاعتمادية على التقارير المالية: يعتبر صدق وثبات التقارير المالية من أهداف نظم الرقابة الداخلية ومن الأدلة على حقيقة الأداء الفعلي المعلن للشركة، ولذا يتبعن على الإدارة تقديم معلومات خالية من الغش والتلاعب، ولذا فإن مصداقية البيانات المالية التي تتم مراجعتها تتأثر برأي المراجع عن الرقابة الداخلية، لأن ضعف الرقابة يقع في قلب عملية الاحتيال في محتوى ومصداقية ما تحمله التقارير المالية من معلومات وبيانات يتم على أساسها اتخاذ القرارات (Schneider, 2009). ومشكلة ضعف الرقابة الداخلية قد تضيف إلى الشك في مصداقية البيانات، مشكلة أخرى تكمن في زيادة المخاطر حول التدفقات المالية المستقبلية لما قد يكون له من تداعيات على جودة المعلومات المالية وموثوقية الإدارة وكفاءتها (Ittonen, 2010).

ت- الامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها: يتبعن على نظام الرقابة الداخلية أن يضمن التزام جميع العاملين بالشركة ومجلس إدارتها باتباع كافة القوانين واللوائح المعمول بها في مجال عمل الشركة سواء كانت مباشرة أو غير مباشرة.

ويشير (Rubino & Vitolla, 2014) إلى أن الأهداف الثلاثة للرقابة الداخلية ترتبط بصورة مباشرة بالمكونات الخمسة لنظام الرقابة الداخلية التي نشرتها لجنة COSO وهي بيئة الرقابة، تقييم المخاطر، أنشطة الرقابة، المعلومات والاتصال، وأنشطة المتابعة، وأن تكامل هذه المكونات أمر ضروري لتحقيق هدف الاعتمادية على التقارير المالية وضمان خلوها من الأخطاء الجوهرية أو التقليل منها.

وأشارت منظمة الإنتوساي إلى أن وظائف نظام الرقابة الداخلية تمثل فيما يلى (INTOSAI: [www.intosai.org](http://www.intosai.org)):

- وظيفة وقائية هنها حماية أصول الشركة من الضياع والسرقة والاختلاس وسوء الاستعمال، وضمان دقة البيانات والمعلومات المالية من خلال محاولة منع الأخطاء المعتمدة وغير المعتمدة والغش، وتؤكدأ على ذلك تنص المبادئ الأساسية في الرقابة الحكومية على أن وجود نظام مناسب للرقابة الداخلية يقلل من خطر حدوث الأخطاء والمخالفات.

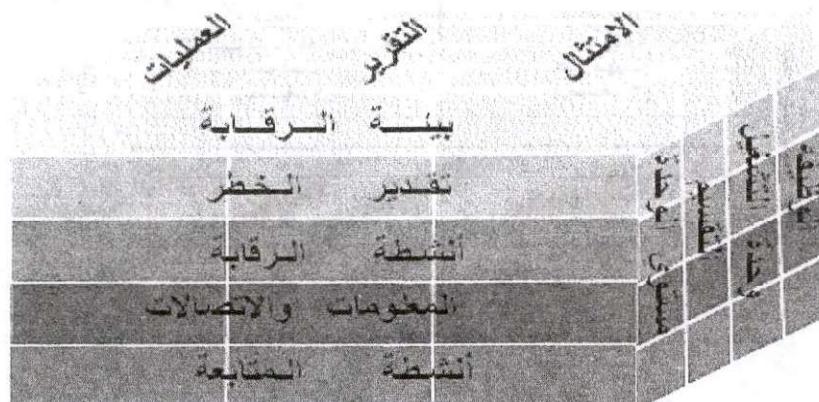
- وظيفة ارتقاء هنها رفع الكفاية الإنتاجية بتحقيق الاستخدام الأمثل لموارد الشركة.

- وظيفة إحكامية هنها ضمان الالتزام بتنفيذ السياسات الإدارية المرسومة.

## ٢-١-٦ إطار وفعالية الرقابة الداخلية

يستخدم إطار الرقابة الداخلية كمرشد لإدارة الخطر وخصوصاً بالنسبة للشركات التي تلتزم بتطبيق Sarbanes-Oxley Act (2002) والتي يجب أن تفصح عن إخفاقات الرقابة الداخلية الجوهرية. وتوجد إطار أخرى مثل COSO المطبق في كندا ودول أخرى حيث أصدرت COSO إطارين للرقابة الداخلية: الأول في عام ١٩٩٢ وسمى (الرقابة الداخلية - الإطار المتكامل)، ثم الثاني في عام ٢٠٠٤ وسمى (إدارة مخاطر المشروع (COSO ERM, 2004) وكذلك الإطار المسمى تقرير الملك (King Report) المطبق في جنوب أفريقيا. ومع ذلك فإن الكثير من الشركات تستخدم إطار COSO كأساس لتقييم الرقابة الداخلية (Klamm & Watson, 2009)، هذا الإطار يعرض الرقابة الداخلية كنظام للموارد، النظم ، العمليات، والهيكل الذي يدعم المنشآت في إنجاز أهدافهم في ثلاثة مجالات هي كفاءة وفعالية العمليات، الإجتماعية علي التقارير المالية، الامتثال للقوانين واللوائح المطبقة (Sarens & De Beelde, 2006). ويعتبر مستوى الرقابة الداخلية المطلوب لمقابلة الأهداف الثلاثة السابقة بمثابة مؤشر لفعالية الرقابة الداخلية لأغراض الدراسة الحالية.

ويوضح الشكل رقم (١) إطارات مكونات الرقابة الداخلية، ومستويات المشروع وأهدافه وفقاً لرؤية منظمة رعاية المؤسسات COSO عام ٢٠١٣ حيث يوضح إطار COSO أن الرقابة الداخلية هي عملية تتأثر بمجلس إدارة الشركة، الإدارة والأشخاص الآخرين المصممة للإمداد بتأكيد معقول يتعلق بإنجاز الأهداف في المجالات الأربعة (١) العمليات ، (٢) التقرير (٣) والإمتثال. ويوضح الشكل أيضاً أن إطار الرقابة الداخلية يتكون من خمس مكونات هي بيئة الرقابة، تقدير المخاطر، أنشطة الرقابة، المعلومات والاتصالات، والمتابعة (COSO, 2013).



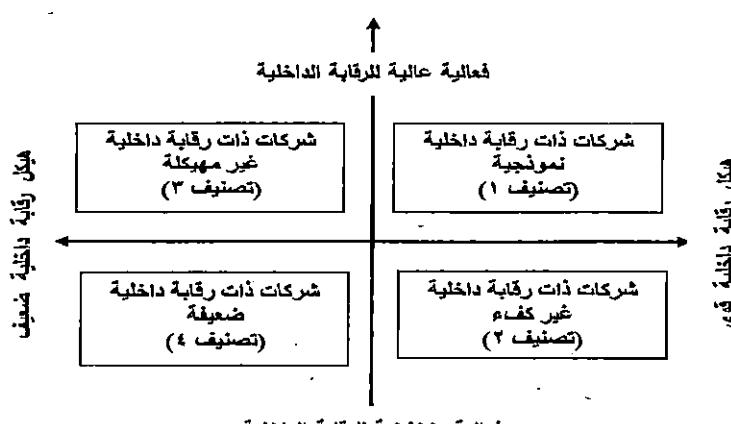
شكل رقم (١): إطار الرقابة الداخلية  
المصدر: (COSO, 2013)

ويفترض إطار COSO أيضاً وجود وتوظيف المكونات الخمسة التي تلعب دورها في إنجاز أهداف الرقابة الداخلية للشركات. هذه المكونات ربما تعرض كمبادئ أساسية وكمساعد في تخطيط

وتقييم وتحديث عناصر الرقابة، المكون الأول (بيئة الرقابة) وهو هام جداً لأن كل الأنشطة الأخرى تعتمد عليه، حيث أن اتخاذ القرارات المتعلقة بالأخلاقيات تكون ذات أهمية تتعدي التقرير المالي، كما أن بيئه الرقابة الفعالة تسمح للشركات وضع أهداف حقيقة وتؤكد أن الشركة لديها موارد كافية لتنفيذ هذه الأهداف (Palermo, 2011; Van der Stede, 2011). والمكون الثاني لإطار الرقابة الداخلية (تقدير المخاطر) وهو مكون يتعلق بتحديد وتحليل المخاطر كأساس تعتمد عليه الشركة في إدارة هذه المخاطر. وقد صدر تقدير المخاطر في الإطار الجديد للرقابة الداخلية (COSO ERM, 2004)، والمكون الثالث لإطار الرقابة الداخلية (أنشطة الرقابة)، وهي مجموعة من العمليات تتعلق بمتابعة السياسات والإجراءات التي تساعدها على تأكيد تنفيذ اتجاهات الإدارة، ويتمثل هدفها الأساسي في التأكيد على أن التصرفات الضرورية لمعالجة المخاطر المرتبطة بإنجاز أهداف الشركة قد اتخذت (COSO ERM, 2004). وتنتج المعلومات عن المخاطر والتغيرات فيها بواسطة المكون الرابع لإطار الرقابة الداخلية (المعلومات والاتصالات) فمعلومات النظام تساهم في دعم القرارات المتخذة، والتقارير الخارجية بإنتاج تقارير تشغيلية، مالية، وتقارير متعلقة بالإمداد للقوانين واللوائح (Stringer & Carey, 2002). وجودة نظام الرقابة الداخلية تقدر من خلال المكون الخامس لإطار الرقابة الداخلية (المتابعة)، وإدارة الشركة والمراجع الخارجي لديهم اهتمام كبير بعملية متابعة أداء وظائف الرقابة الداخلية والتأكد من إنجاز أهداف الشركة.

ويوضح الشكل رقم (٢) تصنیفات فعالية الرقابة الداخلية وعلاقتها بمستوى تطبيق هيكل الرقابة

الداخلية



شكل (٢): تصنیف فعالية الرقابة الداخلية وهيكل الرقابة المطبق  
المصدر: (Lansiluoto et al., 2016)

ويوضح الشكل رقم (٢) تصنیفات مختلفة لفعالية الرقابة الداخلية، وتحليل هذه التصنیفات يوضح أن المكون الأول للفعالية ربما يكون في أعلى مستوى من الفعالية (مثل كفاءة وفعالية العمليات) ولكن يصاحبه في نفس الوقت مستوى منخفض لمكون آخر للفعالية (مثل الاعتمادية على التقارير المالية)،

وهذه النتيجة تتفق مع ماتوصلت اليه الدراسات السابقة -فعالية الرقابة الداخلية- (e.g. Paape & Spekler, 2012) التي تشير إلى أن فعالية الرقابة الداخلية هو مفهوم ذو اتجاهات متعددة أكثر من كونه مفهوم ذو اتجاه واحد، كما يلاحظ أن الشركات ذات أعلى فعالية للرقابة الداخلية لها أعلى قيمة لمكونات الرقابة الداخلية الخمسة (التصنيف الأول). ومع ذلك فإن المكونات الخمسية أوضحت قيم منخفضة في التصنيف الثالث، حيث كناعة وفعالية العمليات أخذت قيم منخفضة في حين أن الاعتمادية على التقارير المالية والامتثال للقوانين واللوائح كانت أعلى من المتوسط. هذه النتيجة تشير إلى وجود ترابط داخلي بين المكونات وهذا يتفق مع ماتوصل إليه (Klamm & Watson, 2009). وخلاصة ذلك أن النتائج تشير إلى وجود علاقة بين مكونات الرقابة الداخلية الخمسة وفعالية الرقابة الداخلية، ولكن هذه العلاقة ليست مستقيمة كما كان متوقع، وأكثر من ذلك تشير النتائج إلى أهمية تقييم المكونات للرقابة الداخلية عند تقدير الشركة لمستوى فعالية الرقابة الداخلية (Lansiluoto et al., 2016).

### ٦-١-٣ مشكلات الرقابة الداخلية.

استُخدمت مشكلات أو نقاط الضعف الجوهرية بنظام الرقابة الداخلية كمؤشر لفعالية الرقابة الداخلية في بعض الدراسات السابقة (Lansiluoto et al., 2016) لأن هذه المشكلات أو نقاط الضعف سواء أكانت محاسبية أو غير محاسبية تضعف من قدرة الشركة على تحقيق أهدافها المأمولة لأنها تسهل على إدارة الشركة التلاعب في أرباحها، ولذلك يتأثر مستوى جودة التقارير المالية بمستوى جودة نظام الرقابة الداخلية (Ji et al., 2017). ولذا تناولت بعض الدراسات تصنيف تلك المشكلات للتعرف على أسبابها وإيجاد حلول مناسبة واتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة، فقد صنفت هذه المشكلات وفقاً لمكونات إطار الرقابة الداخلية من منظور لجنة COSO إلى خمس مجموعات كما يلى (Rubino & Vitolla, 2014):

**٦-١-٣-١ مشكلات متعلقة ببيئة الرقابة:** وتمثل السلوك غير المناسب من جانب الإدارة العليا للعاملين بالشركة، انخفاض جودة المراجعة الداخلية أو لجنة المراجعة، قصور بيئه الرقابة المتعلقة بضعف الاهتمام بأهمية الرقابة من قبل الإدارة العليا، عدم كفاية الموارد مع المؤهلات المناسبة والتدريب في مجالات المحاسبة والمراجعة، ونظم المعلومات، عدم وجود برنامج رسمي لتدريب المحاسبين في الشركة، القصور في تصميم السياسات وتنفيذ العمليات المحاسبية، نقص المحاسبين الدائمين في إعداد التقارير المالية وإجراء ومراجعة التسويات الجردية، عدم اتساق التطبيق مع السياسات المحاسبية.

**٦-١-٣-٢ مشكلات متعلقة بتقييم المخاطر:** وتتمثل في عدم اتساق عملية تقييم المخاطر، والقصور في تصميم وتنفيذ الرقابة الداخلية على التقارير المالية، الآليات غير الكافية لتوقع وتحديد مخاطر التقارير المالية، الإجراءات غير الكافية لتقييم وتطبيق بعض متطلبات الإفصاح واشتراطات هيئة سوق المال، وعدم كفاية الرقابة الداخلية المتعلقة بمنح السلطة والاعتراف ومراجعة المعاملات والأحداث التي يمكن أن يكون لها تأثير جوهري على عملية إعداد التقارير المالية.

٦-١-٣-٣ مشكلات متعلقة بأشطة الرقابة: وتمثل في عدم فعالية إجراءات الرقابة الازمة لمنع أعضاء معينين في الإدارة من تخطي إجراءات رقابية معينة والتأثير على العمليات والقيود المحاسبية، عدم كفاية إجراءات المراجعة الداخلية للعمليات الفرعية، عدم كفاية توثيق السياسات والإجراءات، عدم كفاية الفصل بين الواجبات المتعلقة بإجراءات الرقابة الداخلية، الفشل في تحديد المعاملات غير الطبيعية في وقتها، عدم فعالية الرقابة على عملية إعداد التقارير المالية في نهاية الفترة بما في ذلك إجراءات حساب التقديرات المحاسبية، مشكلات التسويات المحاسبية وإجراءات تنفيذها وقيود الإقال، نقص الاجراءات الرقابية لتطبيق المبادئ المحاسبية وإعداد التقارير المالية، والفشل في تسوية أرصدة الحسابات في التوقيت المناسب.

٦-١-٤ مشكلات متعلقة بالمعلومات والاتصالات: وتمثل في نقص المستندات الداعمة لقيود اليومية، نقص المستندات الازمة لمراجعة قيود اليومية غير العادية، عدم كفاية الترقيق المناسب لإجراءات التشغيل المتعلقة بالجوانب الرئيسية في بيئة تكنولوجيا المعلومات، عدم فعالية الرقابة لتأمين نظم المعلومات، قصور الرقابة على سرية البيانات والدخول إلى نظم المعلومات، عدم كفاية عمليات النسخ الاحتياطي وحمايتها، غياب المعايير المناسبة لمراجعة قيود اليومية وتوثيق الملفات، وقصور البنية التحتية المناسبة للمحاسبة وإعداد التقارير المالية المجمعة.

٦-١-٥ مشكلات متعلقة بالمتتابعة: وتمثل في الإجراءات الرقابية غير الكافية لمتابعة نتائج العمليات والأنشطة الرقابية الأخرى، الإجراءات الرقابية غير الكافية لمتابعة مدى مناسبة الطريق أو الافتراضيات المستخدمة في الشركة، وقصور المتابعة المناسبة للتعديلات في التطبيقات والإدارة غير الصحيحة لهذه التعديلات.

ويؤكد (جميل، ٢٠١٥) على أنه مهما بلغت قوة نظام الرقابة الداخلية الذي تصممه الإدارة فإنها لن تستطيع الحصول على ضمان مطلق بتحقيق أهدافها لأن هناك بعض المشكلات التي تهدد هذا النظام تتلخص في نقص الكوادر العلمية والعملية، السلوك السلبي للعنصر البشري (مثل عدم الالتزام بالوقت وعدم الاستجابة للتعليمات وفيها بشكل غير صحيح)، التواطؤ بين العاملين، التطورات العلمية والتحديث المستمر في مجال التكنولوجيا والتي تستدعي مواكبة نظام الرقابة الداخلية لها، ارتفاع تكاليف تصميم وتحديث نظام رقابي قوى وملائم لبيئة العمل، وغياب العقوبات على انتراق نظام الرقابة.

#### ٦-١-٤ آليات تحسين فعالية الرقابة الداخلية

أشارت بعض الدراسات إلى أن كل من مصطلح جودة الرقابة الداخلية وفعالية الرقابة الداخلية يحملن نفس المعنى أو الدالة (Iansiluoto et al., 2016). ولذا يمكن القول بأن مستوى فعالية الرقابة الداخلية يعكس مستوى جودة نظام الرقابة الداخلية للشركة والعكس صحيح (Li et al, 2012b)، حيث يقدم مستوى جودة نظام الرقابة الداخلية دليلاً معمولاً على أن كافة الأعمال تسير بشكل مرضي من عدمه، فالإداء المالي للشركات ذات المستوى العالمي لجودة الرقابة الداخلية يكون أفضل من مثيله في الشركات التي تتسق بمستوى جودة ضعيف لنظام الرقابة الداخلية (Al-Thuneibat & Basodan, 2015). وقد بذلت محاولات وجهود بحثية عديدة في مجال البحث عن آليات تحسين

مستوى جودة نظام الرقابة الداخلية بالشركات باعتباره مرآة لمستوى فعالية الرقابة الداخلية، وقد أفرزت هذه الجهود عدداً من الآليات أهمها:

#### ١-٤-١-٦ كفاءة وفعالية أنشطة إدارة المراجعة الداخلية

يقع على عاتق إدارة المراجعة الداخلية مسؤولية تقييم وتفعيل دور نظام الرقابة الداخلية، وتقييم قدرته على تحقيق أهدافه الأساسية والتي تمثل في إعطاء الإدارة ضماناً معقولاً بأن المعلومات المالية دقيقة وصادقة، وأن الشركة ملتزمة بالسياسات والخطط والإجراءات والقوانين والإرشادات والتعاقدات، لحماية الأصول ضد الخسائر، والسرقة، واستخدام الموارد بشكل اقتصادي وكفء، وأن الأهداف، الموضوعة للعمليات والبرامج يمكن الوفاء بها - (Fadzil et al., 2005; Goodwin-Steward & Kent, 2006) على وجود إدارة المراجعة الداخلية بالمنشأة أو تكاليفها كمؤشر للحكم على مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية. فكلما زادت كفاءة وفعالية أنشطة هذه الإدارة وتكاليف تنفيذها كلما زادت فعالية الرقابة الداخلية.

#### ٦-٤-١-٦ درجة مصداقية التقارير المالية

يعتبر صدق وثبات التقارير المالية من أهداف نظم الرقابة الداخلية ومن الأدلة على حقيقة الأداء الفعلي للمعلن للشركة (Li et al., 2012b)، ولذا يتعين على الإدارة تقديم معلومات خالية من الغش والتلاعب، ولذا فإن مصداقية البيانات المالية التي تتم مراجعتها تتأثر برأي المراجع عن الرقابة الداخلية، لأن الضعف الجوهري للرقابة الداخلية يترتب عليه زيادة احتمالات الاحتيال والغش في محتوى ومصداقية ما تحمله التقارير المالية من معلومات يتم على أساسها اتخاذ القرارات (Schneider, 2009). وعليه فإن مصداقية التقارير المالية وما تحتويه من بيانات يمكن أن تعكس فعالية الرقابة الداخلية بالمنشأة، وخصوصاً ما يتعلق بها من ضمان أمن وسرية المعلومات، ويشير (Fan, et al., 2013) إلى أن المخاطر الناشئة عن سرقة المعلومات السرية، والغش المالي، وتشغيل بيانات غير سليمة، تؤثر على دقة ودرجة الاعتمادية على المعلومات المالية الناتجة من نظام المعلومات.

#### ٦-٤-١-٦ جودة المراجعة الخارجية

يؤثر مستوى جودة المراجعة المالية وحجم إجراءاتها على تحديد والإفصاح عن نقاط الضعف الجوهرية وأوجه القصور في نظام الرقابة الداخلية، وبالتالي فإن أي محاولات لخفض متطلبات وإجراءات المراجعة سوف يؤدي في النهاية إلى انخفاض مستوى فعالية الرقابة الداخلية (Schroeder, 2016). (& Shepardson, 2016)

#### ٦-٤-٤-٤ الإفصاح عن تقييمات الإدارة للرقابة الداخلية

الإفصاح عن تقييمات الإدارة للرقابة الداخلية سيعطي إشارة لإدارة العليا بضرورة الالتزام بتأسيس نظام فعال للرقابة الداخلية، ومن ثم يزيد من وعي المدراء التنفيذيين وإدراك المسؤولين لنقاط

الضعف والقوة في نظام الرقابة الداخلية، ومن ثم اتخاذ الإجراءات الملائمة لعلاج أوجه التصور وتنمية نقاط القوة (Li et al., 2012b).

#### ٥-٤-١-٦ البيئة الأخلاقية للشركة

تؤثر الفلسفة الأخلاقية للشركة وإدارتها على التحسين الذاتي لمستوى جودة الرقابة الداخلية وأداء العاملين فيها، فكلما سادت هذه الفلسفة في بيئة العمل في كل المستويات الادارية كلما ازدادت روح الانتماء وحب العمل وتتجنب الأخطاء والإهمال والتقصير المعتمد في إنجاز الأعمال (Rae & Subramaniam, 2008). كما يجب التمسك بإصدار قانون مثل قانون SOX وخصوصاً القسم رقم (٤٠٤) لإلزام كل من الإدارة والمراجع بتقييم فعالية الرقابة الداخلية على التقرير المالي مما يؤدي إلى تحسين هذه الفعالية، وكذلك تحسين مخرجات نظام الرقابة الداخلية.

#### ٦-٤-١-٦ الإدارة المستقلة للمخاطر

وجود إدارة مستقلة للمخاطر يزيد من فاعلية تحديد وتقدير المخاطر والعمل على تصنيفها بين ما هو مقبول وما هو غير مقبول، ومن ثم تحديد الأساليب الرقابية المناسبة لمواجهة هذه المخاطر والوصول بها لأدنى مستوى مقبول (Rae & Subramaniam, 2008).

#### ٦-٤-١-٦-١ الحكمة في وجود لجان المراجعة

يؤدي التطبيق الجيد للحكمة إلى الاهتمام بتحسين فاعلية الرقابة الداخلية بشكل مستمر، كما أن الشركات التي تطبق مبادئ وأليات الحكم مع وجود لجان المراجعة تعد الرقابة الداخلية لديها أكثر فاعلية وأقل تعرضاً للمشاكل من مثيلتها التي ليس لديها لجان مراجعة (Zhang et al., 2009). فمن مهمات لجنة المراجعة في الدليل المصري لحكمة الشركات دراسة نظام الرقابة الداخلية بالشركة وتقديم تقرير مكتوب عن رأيها وتوصياتها بشأن هذا النظام (مركز المديرين المصري، ٢٠١٦). ولذا تعتقد بعض الدراسات (Davidson et al, 2005) على وجود لجنة للمراجعة بالشركة كمؤشر للحكم على مدى فاعلية نظام الرقابة الداخلية.

#### ٦-٤-١-٦-٢ استخدام تكنولوجيا المعلومات

يعتبر استخدام النظم الحديثة لتكنولوجيا المعلومات مثل (Blockchain، ERP) من آليات تحسين جودة الرقابة الداخلية. وضرورة لضمان استخدام مصادر متكاملة وأمنه للمعلومات (Schwart, 2014).

#### ٦-١-٦ قياس فاعلية الرقابة الداخلية

يساهم النظام الفعال للرقابة الداخلية في الشركات بصفة عامة في الحد من الخسائر المالية المحتملة، ودعم قدرتها على مواجهة كافة المخاطر ومن ثم الحفاظ على استمراريتها فالرقابة الداخلية الفعالة تمثل آلية من آليات الحد من المخاطر والتي يؤثر تفاوتها بالسلب على قدرة الشركة على تحقيق

أهدافها (INTOSAI;www.intosai.org، 2007؛ Tseng, 2014؛ Halonen, 2014؛ FRC، 2014؛ التدقيق الداخلي، 2010). وتعتبر إدارة المخاطر بشكل عام أحد الدوافع الرئيسية للشركات لإنشاء نظم فعالة للرقابة الداخلية (Lansiluoto et al., 2016)، ولذا أكدت لجنة COSO أن الرقابة الداخلية الفعالة توفر ضماناً بأن تقوم الشركة بعملياتها بكفاءة ووفقاً لرؤيتها ورسالتها (COSO, ERM 2004).

#### مؤشرات فعالية الرقابة الداخلية

تعتبر إدارة المخاطر من الدوافع الرئيسية لإنشاء نظم فعالة للرقابة الداخلية، كما تفترض العديد من الدراسات أن أي منشأة بدون نقاط ضعف جوهرية تمتلك نظام رقابة داخلية فعال والعكس صحيح (Lansiluoto et al., 2016)، وأن مستوى فعالية الرقابة الداخلية يعكس مستوى جودة نظام الرقابة الداخلية للشركة (Li et al., 2012b).

ويرى كل من (Schroeder & Shepardson, 2016) أن قياس مستوى جودة الرقابة الداخلية وبالتالي مستوى فعاليتها يعتمد على حجم المعلومات المتاحة عن الجودة الفعلية أو الحقيقة للرقابة الداخلية، وهذا يتحقق فقط بالحصول على قائمة بجميع نقاط الضعف الموجودة فعلاً ومقدار ما يرتبط بها من أخطاء محتملة، إلا أن هذه المعلومات ليست متاحة لل العامة.

وقد استخدمت الدراسات السابقة العديد من المؤشرات البديلة للحكم على مستوى فعالية الرقابة الداخلية تتلخص في الآتي (COSO, ERM 2004؛ Davidson et al., 2005؛ Goodwin—Steward & Kent, 2006؛ Kinny & Sheparson, 2011؛ Lansiluoto et al., 2016):

- **مشكلات الضعف الجوهرى:** تتطلب المعايير المهنية ضرورة الإفصاح عن مشكلات الضعف الجوهرى بنظام الرقابة الداخلية في التقارير السنوية، ولذا تفترض معظم الدراسات السابقة على أن التقارير السنوية للمرجع أو الإدارة إذا تضمنت مشكلات ضعف جوهرى لنظام الرقابة الداخلية فإن هذا يعد مؤشر أو دليل على عدم فعالية الرقابة الداخلية بالمنشأة والعكس صحيح. ومع ذلك يرى كل من (Rubino & Vitolla, 2014) أن هذه المشكلات من الصعب على المرجع تحديدها بدقة لأنها تتعلق بالجوانب العامة لعمليات التشغيل بالشركات ولا تقتصر على أحداث أو معاملات محددة.

- **وجود إدارة للمراجعة الداخلية أو تكاليف تنفيذها بالشركة:** من المفترض أن تزيد فعالية الرقابة الداخلية بالشركات التي يتوافق بها إدارة أو قسم خاص للمراجعة الداخلية والعكس صحيح، كما أن زيادة تكاليف المراجعة الداخلية بالشركة يعد مؤشر على زيادة حجم إجراءات المراجعة الداخلية وبالتالي الكشف عن نقاط ضعف أو أوجه قصور أكثر في نظام الرقابة الداخلية بالشركة. فالمراجعة الداخلية نشاط مصمم لمساعدة الشركة على تحقيق أهدافها، وتولى تقييم مدى كفاءة نظام الرقابة الداخلية ورفع تقرير باللاحظات عنه إلى لجنة المراجعة (مركز المديرين المصري، 2016).

- وجود لجنة مراجعة بالشركة: فإذا امتلكت الشركة لجنة للمراجعة نضمن وجود نظام فعال للرقابة الداخلية بها، لأن لجنة المراجعة تتولى دراسة نظام الرقابة الداخلية وتقدم تقرير مكتوب عن رأيها في هذا النظام ونوصياتها بشأن تحسينه (مركز المديرين المصري، ٢٠١٦).

- الإجراءات الإضافية للمراجعة المالية: تؤدي عمليات مراجعة وتقدير الرقابة الداخلية على التقارير المالية إلى تحديد والإفصاح عن نقاط الضعف الجوهرية وأوجه القصور في نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية، وبالتالي فإن أي محاولات لخفض متطلبات وإجراءات المراجعة في إطار معايير المراجعة بغرض خفض تكاليف المراجعة سوف يؤدي إلى انخفاض معدلات الإفصاح عن نقاط الضعف الجوهرية. وبالتالي انخفاض مستوى فعالية الرقابة الداخلية (Schroeder & Shepardson, 2016).

- وجود المكونات الخمسة لنظام الرقابة الداخلية في إطار COSO: فإذا اكتملت المكونات الخمسة لنظام الرقابة الداخلية بالشركة (بيئة الرقابة، تقييم المخاطر، إجراءات الرقابة، المعلومات والاتصال، والمتابعة) فإننا نضمن وجود نظام فعال للرقابة الداخلية بهذه الشركة.

- مؤشرات كمية غير تقليدية تعكس أهداف نظام الرقابة الداخلية: اعتمدت بعض الدراسات الحديثة في قياس فعالية الرقابة الداخلية على مجموعة من المؤشرات يعكس كل منها أحد أهداف نظام الرقابة الداخلية من منظور لجنة COSO ويتم الحصول على بياناتها من التقارير المالية وتقارير مراجع الحسابات الخارجي ورأي المجتمع عن مدى التزام الشركة بالقوانين واللوائح على النحو التالي: (Lansiluoto et al., 2011; Wang et al., 2011).

#### ١. كفاءة وفعالية عمليات التشغيل وتقاس بالمؤشرات التالية:

##### أ- كفاءة العمليات

يمكن لنظم المعلومات أن تنتج قيمة للشركة عن طريق تخفيض عدم تماش المعلومات، وتخفيض تكلفة العمليات، وكذلك استخدام تكنولوجيا المعلومات يمكن أن يحسن قيمة الشركة عن طريق تحسين الأداء (Wang , et al 2011). وكفاءة العمليات يمكن قياسها عن طريق قياس كفاءة الإدارة في استخدام الأصول في إنتاج الإيرادات، وبالتالي يمكن استخدام معدل دوران الأصول كمؤشر لكفاءة الإدارة في الاستخدام الأمثل للأصول (Wang , et al ., 2011; وهدان، ٢٠١٨).

##### ب- فعالية العمليات

لقياس فعالية الإدارة في تحقيق إيرادات تكفي لتنطية وتحقيق أهداف المساهمين في تحقيق أعلى عائد على استثماراتهم، يمكن استخدام معدل العائد على حقوق الملكية كمؤشر لقياس فعالية العمليات (Wang , et al 2011; وهدان، ٢٠١٨).

#### ٢.. الاعتمادية على التقارير المالية

مع توسيع الشركات وانتشار هيكل الملكية ظهرت نظرية الوكالة والتي تشير إلى أن الإدارة لا تنتج كل معلوماتها لأصحاب المصالح في الشركة وهذا يؤدي إلى عدم تماش المعلومات بينهم. فوجود نظم

فعالة للرقابة الداخلية يتيح تدفق المعلومات وتحويلها إلى المستخدمين داخل وخارج الشركة. وهذا يجعل معلومات الشركة أكثر شفافية ويختفي بشكل فعال من عدم تماثل المعلومات. وبالتالي يمكن استخدام رأى المراجع عن التقارير المالية كمؤشر للاعتمادية على التقارير المالية (Wang, et al., 2011 ؛ وهدان، ٢٠١٨).

### ٣. الامتثال للقوانين واللوائح

يتعين على نظام الرقابة الداخلية أن يضمن الالتزام جميع العاملين بالشركة ومجلس إدارتها بتطبيق نصوص القوانين واللوائح المعروض بها في مجال عمل الشركة سواء كانت مباشرة أو غير مباشرة. ويتم قياس مدى الامتثال للقوانين واللوائح عن طريق فحص تقرير مراجعى الجهاز المركزى للمحاسبات وحساب نسبة الالتزام بالقوانين واللوائح.

وقد اعتمد الباحثان على نفس المؤشرات السابقة باعتبارها الاتجاه المعاصر في الفكر المحاسبي لقياس فعالية الرقابة الداخلية على أحسن عملية مع تعديل طريقة قياس المؤشر الثالث المتعلقة بالامتثال للقوانين واللوائح لأنه يقيس بمؤشر تدريسي أو تقييمي مبني على أساس رأى المجتمع عن مدى امتثال الشركة للقوانين واللوائح المعروض بها، وسوف يتم قياسه في الدراسة الحالية بطريقة أكثر واقعية تعتمد على نسبة الملاحظات الفعلية لمراقبى الجهاز المركزى للمحاسبات في هذا المجال كما في الجدول رقم (١).

جدول (١): مؤشرات فعالية الرقابة الداخلية

طريقة الحساب	مؤشر فعالية الرقابة الداخلية	أهداف نظام الرقابة الداخلية من منظور COSO
معدل دوران الأصول	كفاءة العمليات التشغيلية	كفاءة وفعالية العمليات التشغيلية
معدل العائد على الملكية	فعالية العمليات التشغيلية	الاعتمادية على التقارير المالية
واحد إذا كان التقرير نظيف و صفر الحالات الأخرى	نوع رأى مراقب الجهاز المركزى للمحاسبات	
معدل امتثال الشركة للقوانين واللوائح أجمالي عدد ملاحظات الجهاز المركزى	١ - (نسبة ملاحظات عدم الالتزام إلى اللوائح)	الامتثال للقوانين واللوائح

المصدر: (Lansiluoto et al., 2016; Wang et al, 2011) بتصريح

## ٢/٦ القيمة المضافة

### ١-٢-٦ مفهوم وأهمية القيمة المضافة

أوصت لجنة توجيه المعايير المحاسبية في المملكة المتحدة التابعة لمتحف المحاسبين المعتمدين بإنجلترا وويلز في عام ١٩٧٥ بإعداد قائمة القيمة المضافة، وقد كانت هذه التوصية ضمن ورقة المناقشة - بالتعاون مع كل من معهد المحاسبين المعتمدين بإنجلترا وإنجلترا، جمعية المحاسبين المعتمدين، معهد محاسبى التكاليف والمحاسبين الإداريين، والمعهد المعتمد للمالية العامة والمحاسبة. وكانت هذه التوصية أيضًا بمثابة أول مقترن رسمي لإعداد قائمة القيمة المضافة كجزء من التقرير.

السنوي للشركات. لمساعدة مستخدمي هذه التقارير في تقييم وتصنيف الأداء الاقتصادي، للمنشأة (Accounting Standards Steering Committee) (ASSC, 1975). وبالفعل أصبحت هذه القائمة جزءاً إلزامياً من التقارير السنوية للشركات الكبرى في المملكة المتحدة منذ عام 1977، كما قامت بعض الشركات الأخرى في جميع أنحاء العالم بتضمين هذه القائمة طوعية في تقاريرها السنوية (Sharma & Lenka, 2018)، وأصبحت مقبولة سواء من جانب معظم دول العالم أو من جانب العديد من أصحاب المصالح (Haller & Van Staden, 2014)، وتتضمن قائمة القيمة المضافة وفقاً لمتطلبات معهد المحاسبين المعتمدين في الهند (Sharma & Lenka, 2018؛ Siniak & Lozanoska, 2019).

القسم الأولي: وهو مخصص لحساب القيمة المضافة الإجمالية، والقيمة المضافة الصافية.  
القسم الثاني: وهو مخصص لتوزيع القيمة المضافة على أصحاب المصالح المشتركة في الشركة (مقدمي الخدمات للمنشأة) وهم العاملين، ومقدمي التمويل طويل الأجل، والحكومة، والمجتمع.

وقد استخدم مفهوم القيمة المضافة لأول مرة في الولايات المتحدة الأمريكية في نهاية القرن الثامن عشر، حيث تم استخدامه في بداية الأمر كأداة محاسبية لاتخاذ القرارات داخل الشركة، ثم تم استخدامه بعد ذلك كأحد التقارير المالية المنورة لخدمة متذبذبي القرارات خارج الشركة وذلك في عام 1991، وجاء ذلك بعد أن أوصت جمعية المحاسبين الأمريكية American Accountants Association (AAA) بأن تكون قائمة القيمة المضافة ضمن التقارير المالية السنوية المنورة إضافة إلى قائمة الدخل والميزانية العمومية وقائمة التغير في حقوق الملكية وقائمة التدفقات النقدية. وتم اعتبار قائمة القيمة المضافة مقياساً للأداء ومؤشرًا لتكوين الثروة الاقتصادية: سواء على مستوى القطاعات أو الاقتصاد القومي بشكل عام (Shaoul, 1997)، ولكن، منذ بداية القرن الماضي تم استخدام القيمة المضافة من قبل جميع الدول المتقدمة التي تطبق أنظمة اقتصادية رأسمالية في إعداد الحسابات القومية (Haller & Van Staden, 2014)، وأصبحت القيمة المضافة من المصطلحات الشائعة الاستخدام منذ القرن العشرين وزادت أهميتها بشكل ملحوظ (Coltrain et al, 2000). وتتوفر هذه القائمة المعلومات اللازمة لقياس وتقدير الأداء ومحنة القرارات الاقتصادية. وفي عام 1997 أكثر من ٢٠٠ شركة تابعة للقطاع الخاص في جنوب أفريقيا نشرت قائمة القيمة المضافة تطوعياً كجزء من تقاريرها المالية السنوية (Hossain, 2017).

وعلى الرغم من الاستخدام الشائع لمصطلح القيمة المضافة منذ القرن الماضي إلا أن تفسيره لم يكن قاطعاً، وقد تواترت بعض الاعتراضات عليه باعتباره مصطلح غامض، ويصعب قياس القيمة المضافة لعدم التحديد الواضح لما سيتم إضافة القيمة إليه، وأين ستتم هذه الإضافة، وما هي نوعية القيمة هل هي ملموسة أم غير ملموسة، وما هي مجالات استخدامها. ولذا فإن القيمة ليس لها استخدام معين وإنما لها مدلول يختلف باختلاف الأشخاص وب مجالات التطبيق، وأثبتت على ذلك دراسة أجريت لتحليل آراء ٤٧ خبيراً متخصصاً حول تفسيراتهم لمصطلح "القيمة المضافة" وكانت النتيجة وجود تباين ملحوظ

بين آرائهم وتفسيراتهم، إلا أن أكثرها استخداماً هو تفسير القيمة المضافة من خلال ربطها إما بالقيمة النقدية أو التسعير، العلاقة بالمنافسين، القيم بصفة عام، أو مقدار الزيادة بشكل عام (De Chernatony et al., 2000) وتشير بعض الدراسات إلى أن المقاييس المبنية على مفهوم القيمة مثل القيمة المضافة والتدفقات النقدية-تغير في تقييم الأداء المالي والإداري للشركات (Bratazon & Sweeney, 1998; Doe & Mutheriee, 2009).

وفيما يلى سوف نستعرض بعض التفسيرات الواردة في الفكر المحاسبي والاقتصادي، فبشكل عام يمكن القول بأن إضافة القيمة هي عملية تغيير أو تحويل منتج من حالته الأصلية إلى حالة أكثر قيمة (Vuotto, 2004). أما المعنى الأرجع لها فهو "إضافة القيمة الاقتصادية إلى منتج ما من خلال تغيير مكانه الحالي ووقته وخصائصه إلى الخصائص المفضلة له في السوق" (Coltrain et al., 2000). ويرى كل من (Haller & Stolowy, 1995) أن القيمة المضافة استخدمت بشكل متزايد عالمياً كمقياس للأداء الاقتصادي للمنشأة باعتبارها تمثل الزيادة في ثرواتها، كما أنها تمثل مفهوم خاص لقياس الدخل له جذوره التقليدية في الاقتصاد الكلي وخصوصاً ما يتعلق بالحسابات القومية (الدخل القومي، الناتج القومي، والناتج المحلي)، وبخلاف هذا الاستخدام الشائع عالمياً لمفهوم القيمة المضافة فقد تمت دراسته وتطبيقه أيضاً كمؤشر اقتصادي وقياس أداء مفيد في مختلف مجالات الاقتصاد وإدارة الأعمال. في حين يرى كل من (Sharma & Lenka, 2018; Haller et al., 2018; Haller & Van Staden, 2014) أن القيمة المضافة هي "المشاركة النقدية لمؤسسة ما في تكريم الثروات نتيجة لتضافر خدمات العاملين، والممولين، والحكومة، والمساهمين، والمجتمع. وتأكيداً على ذلك يرى (Van Staden 1998) أن استخدام قائمة القيمة المضافة استطاع أن يلبى إحتياجات متذبذبي القرارات الاقتصادية من المعلومات بصورة أفضل من القوائم التقليدية والتي تعتمد على صافي الربح المحاسبي في توفيرها. فالقيمة المضافة تمثل الثروة الكلية للمنشأة والتي يمكن أن توزع على مدى رأس المال، الموظفين، والحكومة. فالأرباح تمثل العائد لحاملي الأسهم، بينما المكونات الأخرى لقيمة المضافة تعكس العائد لأصحاب المصالح الأخرى مثل الحكومة، حاملي السندات، والموظفين (Evraert, 1998).

ويرجع الاهتمام بقائمة القيمة المضافة إلى محتواها المعلوماتي وخصوصاً دورها في دعم استمرارية الشركة فبدون قيمة مضافة تفقد الشركة سبب وجودها (Haller & Van Staden, 2014)، ودورها في عمليات اتخاذ القرار على المستويات الاستراتيجية، التكتيكية، والتكتيكية - (Jensen et al., 2014)، وكذلك دورها في مجالات الاستثمار والتثبيت، فالمعلومات عن القيمة المضافة تساهم في تجنب الأخطاء في المستقبل، ودعم نظم الإنذار المبكر لفشل الأداء التنظيمي من خلال إلقاء الضوء على أي ممارسات تمثل معوقات للنجاح التنظيمي (Sharma & Lenka, 2018). ويرى (Rathi, 2017) أن إعداد قائمة القيمة المضافة كجزء من التقارير المالية هو أحد الأساليب الجديدة لتطبيق محاسبة المسئولية الاجتماعية.

و بالرغم من أهمية بيانات القيمة المضافة، وتعدد البحوث المتاحة في هذا المجال إلا أنه لا تزال هناك حاجة إلى معرفة المزيد عن القيمة المضافة وخصوصاً ما يمكن قياسه فعلاً من هذه البيانات وما هو أكثرها أهمية (Jensen et al., 2014). ولكن في المقابل توصلت إحدى الدراسات في أول خمسينيات القرن الماضي والتي أجريت في جنوب أفريقيا إلى أن المستجيبين لا يستفيدين بشكل كبير من قائمة القيمة المضافة لوجود بعض القصور مما يؤثر على فائدتها (Van Staden, 1998).

## ٢-٢-٦ قياس القيمة المضافة

تركز القيمة المضافة على أحد جانبين إما الجانب الاجتماعي الذي يتم بتوزيع القيمة المضافة على أصحاب المصالح في الشركة مقابل خدماتهم لها وهو ما يطلق عليه الطريقة المباشرة /طريقة الإضافة عند إعداد قائمة القيمة المضافة، و إما أنها تتركز على جانب الأداء أو المخرجات والمدخلات وهو ما يطلق عليه الطريقة غير المباشرة /طريقة الاختزال عند إعداد ذات القائمة. ولجدل بالذكر أن النظام المحاسبي الموحد في مصر قد أخذ في الاعتبار كلتا الطريقتين عند إعداد قائمة القيمة المضافة حيث تبدأ القائمة بحساب القيمة المضافة الإجمالية والصافية بالطريقة غير المباشرة ثم تنتهي بعرض تفاصيل توزيع هذه القيمة على أصحاب المصالح باستخدام الطريقة المباشرة (الجهاز المركزي للمحاسبات، ٢٠١٠).

وبالتالي توجد طريقتان لحساب القيمة المضافة (Haller & Van Staden, 2014; Haller & Stolowy, 1995) :

**الطريقة الأولى :** الطريقة غير المباشرة أو طريقة الاختزال وهي تعكس جانب الأداء للمنشأة وصياغتها كما يلى:

$$\text{القيمة المضافة} = \text{المخرجات} - \text{المدخلات}$$

$$VA = O - I$$

حيث إن:

(VA) القيمة المضافة

و(O) المخرجات: وتتضمن وفقاً للنظام المحاسبي الموحد المصري كل من إيرادات النشاط، المشغولات الداخلية بسعر السوق (وتتمثل فيما تنتجه الشركة من أصول ثابتة وقطع غيار ومهامات ومواد تعبيبة وتحلية للاستخدام الذاتي)، التغير في المخزون، صافي القيمة البيعية، لمخلفات الإنتاج، إعانات الإنتاج والتصدير، الإنتاج الإجمالي بتكلفة عوامل الإنتاج.

و(I) المدخلات: وتتضمن وفقاً للنظام المحاسبي الموحد، المصري مشتريات البضائع بغضون البيع، الإهلاكات والاستهلاكات، الضرائب والرسوم السمعية، تكلفة السلع والخدمات الوسيطة بدون الضرائب ورسوم الشراء (تتمثل في تكلفة المستخدم من الخامات والمواد وقطع الغيار وتكلفة الخدمات المقدمة من الغير).

**والطريقة الثانية :** الطريقة المباشرة أو طريقة الإضافة وهي تعكس الجانب الاجتماعي للمنشأة وصياغتها كالتالي:

$$VA = RE + RG + RCP + NAWC$$

حيث (VA) القيمة المضافة

و( RE) مكافآت (عوائد) العاملين

و( RG) مكافآت (عوائد) الحكومة أو المجتمع

و( RCP) مكافآت (عوائد) أصحاب رؤوس الأموال

و( NAWC) مكافآت (عوائد) غير مخصصة (القيمة المضافة المحتجزة (غير المخصصة))

#### ٧- الدراسات السابقة

تعددت الدراسات السابقة التي تناولت فعالية الرقابة الداخلية والأثار المتربطة عليها، كما اهنت بعض الدراسات بموضوع القيمة المضافة وأهميتها إلا أن العلاقة بين فعالية الرقابة الداخلية والقيمة المضافة الصافية لم تكن محل اهتمام الكثير من الدراسات السابقة إن لم يكن غيابها وخصوصاً في شركات قطاع الأعمال العام وتحديداً شركات مياه الشرب والصرف الصحي ويعتبر ذلك من أهم دوافع إجراء الدراسة الحالية، ولذا سوف يتم عرض الدراسات السابقة كما يلى:

١-٧: الدراسات السابقة ذات الصلة بالأثار المتربطة على فعالية الرقابة الداخلية

٢-٧: الدراسات السابقة ذات الصلة بفعالية الرقابة الداخلية في الوحدات الحكومية

٣-٧: الدراسات السابقة ذات الصلة بالعلاقة بين فعالية الرقابة الداخلية ومكونات القيمة المضافة

وفيما يلى عرض لهذه الدراسات:

٤-٧ : الدراسات السابقة ذات الصلة بالأثار المتربطة على فعالية الرقابة الداخلية

استهدفت دراسة (Doyle, et al.; 2007) اختبار العلاقة بين جودة الاستحقاقات الاختيارية والرقابة الداخلية على التقرير المالي في عينة مكونة من ٧٥ شركة قامت بالإفصاح مرة واحدة على الأقل عن ضعف جوهري في الرقابة الداخلية في الفترة من أغسطس ٢٠٠٢ إلى نوفمبر ٢٠٠٥. وقد توصلت الدراسة أن إلى أوجه الضعف ترتبط مع سوء تقدير الاستحقاقات التي لا يمكن إدراكتها مثل التدفقات النقدية. وقد توصلت الدراسة إلى أن العلاقة بين أوجه الضعف في الرقابة الداخلية وإنخفاض جودة الاستحقاقات يمكن إدارتها عن طريق الإفصاح عن أوجه الضعف المتعلقة بالرقابة على مستوى الشركة ككل. وخلصت الدراسة إلى وجود علاقة عكسية بين أوجه الضعف الجوهري في الرقابة الداخلية وجودة المعلومات المحاسبية (ممثلة في جودة الاستحقاقات).

وفي عام ٢٠٠٨ هدفت دراسة (سد الدين، ٢٠٠٨) إلى تحديد مدى تأثير تقرير الادارة والمراجع الخارجى عن فعالية الرقابة الداخلية فى ضوء قانون Sarbanes-Oxley على تحسين جودة التقرير المالي بالتطبيق على البيئة المصرية. و لتحقيق هدف الدراسة تم إجراء دراسة ميدانية على البيئة المصرية. وقد وجدت الدراسة أن التقرير عن فعالية الرقابة الداخلية يحقق الكثير من المنافع التي تؤدى إلى تعزيز جودة التقرير المالي حيث يؤدي إلى تخفيض المخاطر المالية مما يزيد من مصداقية وجودة المعلومات المحاسبية كما أن التقرير يوضح مدى التزام ادارة الشركات بقواعد الحوكمة.

وفي نفس العام أستهدفت دراسة (Ashbaugh-Skaife, et al., 2008) فحص مدى تأثير إخفاقات الرقابة الداخلية ومعالجتها على جودة الاستحقاقات. وتم اختيار عينة مكونة من ١٢٨١ شركة لديها ضعف في الرقابة، وعينة أخرى رقابية ليس لديها ضعف في الرقابة الداخلية من ٦٤٩٧ شركة الداخلية خلال السنوات ٢٠٠٣، ٢٠٠٤، و ٢٠٠٥. وتوصلت الدراسة إلى أن الشركات التي لديها أوجه ضعف في الرقابة الداخلية لديها جودة منخفضة للاستحقاقات مقاسة بالقيمة المطلقة للاستحقاقات غير العادية مقارنة بالمجموعة الرقابية. وكذلك الشركات التي تعاني من ضعف في الرقابة الداخلية لديها استحقاقات غير عادية مرتفعة موجبة ، واستحقاقات غير عادية مرتفعة سالبة مقارنة بشركات المجموعة الرقابية. كما تشير نتائج الدراسة أن الشركات التي استلمت تقارير مختلفة من المراجع عن الرقابة الداخلية في السنوات السابقة توضح تغير جودة الاستحقاقات بصورة متسقة مع التغير في فعالية الرقابة الداخلية في تقارير المراجع. كما توضح الدراسة أن أوجه الضعف في الرقابة الداخلية يتحمل أن تؤدي إلى أخطاء غير مقصودة تؤثر على الاستحقاقات بصورة أكبر من الانحرافات المقصودة. وتشير النتائج أيضا إلى أن الشركات التي يشير المراجع إلى معالجتها لأوجه الضعف في الرقابة الداخلية تكون جودة الاستحقاقات فيها أعلى من الشركات التي لم تعالج أوجه الضعف في الرقابة الداخلية. كما خلصت الدراسة إلى أن فعالية الرقابة الداخلية تؤثر على جودة التقارير المالية (ممثلة في جودة الاستحقاقات).

أما دراسة (Rae & Subramaniam, 2008) فقد اختبرت أثر جودة الرقابة الداخلية على مجموعة من العوامل التنظيمية حيث أجريت دراسة ميدانية على مجموعة من الفنادق والشركات في بيئة الأعمال الأسترالية. ومن أهم ما توصلت إليه تلك الدراسة أن جودة إجراءات الرقابة الداخلية لها تأثير ضعيف على كل من العدالة الاجتماعية واحتياط العاملين، بينما تؤثر بشكل إيجابي على ثلاثة عوامل تنظيمية رئيسية هي البيئة الأخلاقية، تدريب الموظفين على إدارة المخاطر، ومستوى نشاط المراجعة الداخلية.

وفي عام ٢٠١٠ أستهدفت دراسة (Epps & Guthrie, 2010) فحص مدى تأثير وجود ضعف جوهري في الرقابة الداخلية طبقاً لقسم ٤٠٤ من قانون Sarbanes-Oxley يسمح لمديري الشركات التي تفصح بوجود ضعف جوهري في الرقابة الداخلية بالتلاء بالأرباح باستخدام الاستحقاقات الاختيارية عن مديرى الشركات التي لا تفصح عن أوجه الضعف الجوهرية. وتم اختيار عينتين من الشركات. وتوصلت الدراسة إلى أن الضعف الجوهري له أثر سلبي وجوهري متوسط (في حالة انخفاض الدخل) على الاستحقاقات الاختيارية. كما تشير نتائج الدراسة إلى أن وجود ضعف جوهري في الرقابة الداخلية يسمح للمديرين بالتلاء في الأرباح باستخدام الاستحقاقات الاختيارية بصرف النظر عن زيادة الدخل أو انخفاضه.

وقد وصفت دراسة (IONESCÚ, 2011) العلاقة بين جودة الرقابة الداخلية والغش والفساد في القطاع الخاص، وكيف تطورت هذه العلاقة بينهما في السنوات الأخيرة في رومانيا، وتوصلت الدراسة إلى أنه منذ تطور الحاسب الآلي والإنتernet اتخد الفساد والغش مظاهر وأشكال جديدة وأصبح من

الصعوبة التخلص منها بصورة نهائية. ولكن للرقابة دور في الحد من الفساد عن طريق تعزيز جودة الرقابة الداخلية وتطوير إجراءات المراجعة والرقابة الداخلية.

واقتصرت دراسة (Wang et al., 2011) أربعة مؤشرات غير تقليدية لقياس فعالية الرقابة الداخلية حيث تعكس هذه المؤشرات أهداف نظام الرقابة الداخلية من منظور لجنة COSO وتمثل تلك المؤشرات في: (١) معدل دوران الأصول ويعكس هدف كفاءة العمليات التشغيلية، (٢) معدل العائد على الملكية ويعكس هدف فعالية العمليات التشغيلية، (٣) نوع رأى المراجع ويعكس هدف الاعتمادية على التقارير المالية، و(٤) رضا المجتمع عن المنشأة ويعكس هدف الامتثال للقوانين واللوائح. وقد توصلت الدراسة إلى أن كل من عدد سنوات تطبيق نظام تخطيط موارد المنشأة، واختيار برنامج لهذه النظم يكون مناسبًا لخصائص المنشأة وبيئة أعمالها يعتبر من العوامل التي تؤثر على فعالية الرقابة الداخلية وتساهم في تحسينها.

وفي عام ٢٠١٢ إستهدفت دراسة (Li, et al, 2012a) فحص العلاقة بين قوة عناصر رقابة تكنولوجيا المعلومات في نظم المعلومات الإدارية والقدرة على التعبير بالأثار المتربطة على المعلومات الناتجة من هذه النظم. وتوصلت الدراسة إلى أن ثباتات الإدارة أكثر دقة في الشركات التي ليس لها ضعف جوهري في نظام المعلومات المتتعلق بالتقدير المالي عن ثباتات الإدارة في الشركات التي لديها أوجه ضعف جوهري في نظام المعلومات. كما فحصت الدراسة ثلاثة أوجه للضعف الجوهري لرقابة تكنولوجيا المعلومات وهي: تكامل تشغيل البيانات، نظام الأمان والوصول، وهيكل النظام واستخدامه. وقد توصلت الدراسة إلى أن العلاقة مع دقة التعبير قوية لأوجه ضعف رقابة تكنولوجيا المعلومات المرتبطة بتكامل تشغيل البيانات. وتشير نتائج الدراسة إلى وجود تأثير لعناصر رقابة تكنولوجيا المعلومات. كجزء من نظام المعلومات الإدارية على جودة المعلومات الناتجة من هذا النظام.

وفي عام ٢٠١٣ استهدفت دراسة (Al-Sharairi) تحديد مدى تأثير الرقابة الداخلية لأنشطة التجارة الإلكترونية على جودة المعلومات المحاسبية في البنك العاملة في الأردن. ولتحقيق هدف الدراسة تم تجميع بيانات الدراسة باستخدام قوائم الاستقصاء في ٢٢ بنك. وتوصلت الدراسة إلى عدم وجود أثر للمتغيرات المستقلة للدراسة مجتمعة (الأمان والحماية – التشريع والقوانين) على جودة المعلومات المحاسبية، وذلك على الرغم من أن متغير الأمان والحماية بمفرده له أثر جوهري على جودة المعلومات المحاسبية، على عكم متغير التشريع والقوانين والذي ليس له أى أثر جوهري عليها.

وقد قام Foster & Shastri, 2013 باختبار العلاقة بين أوجه الضعف الجوهري في الرقابة الداخلية وإدارة الأرباح في الفترة بعد تطبيق قانون Sarbanes-Oxley. فوجود الضعف الجوهري في الرقابة الداخلية يدفع المراجع إلى توسيع نطاق المراجعة لتجميع أدلة متنوعة وكافية لتدعم رأيه على القوائم المالية، وهذا يبرر ارتفاع انتباع المراجعة للشركات التي تعاني من ضعف جوهري في الرقابة الداخلية. وبالتالي القوائم المالية المضخوبة برأي مراجعة غير متحفظ يجب إلا تحتوى على استحقاقات غير عادية وهذا ليس له علاقة بمدى فعالية الرقابة الداخلية. وتشير نتائج الدراسة إلى أنه لا

يوجد اختلاف جوهري في الاستحقاقات غير العادية للإيرادات بين الشركات التي لديها رقابة داخلية فعالة والشركات التي تعاني من أوجه ضعف في الرقابة الداخلية.

كما وصفت دراسة (Wood & Brathwaite, 2013) طبيعة العلاقة بين فعالية الرقابة الداخلية على عمليات السيولة وظاهرة الغش في عينة من الشركات بدولة البرازيل ومن أهم ما توصلت إليه الدراسة أن فعالية الرقابة الداخلية تساعده على حماية الأموال والكشف عن حالات غش العاملين.

وقد هدفت دراسة (Daniela and Attila, 2013) إلى إيضاح أهمية كل من المراجعة الداخلية والرقابة الداخلية لأي وحدة اقتصادية والتأكد على أوجه الاستفادة منها، وقد أكدت الدراسة على أهمية وجود نوع من التوجيه إلى جانب الرقابة الداخلية والمراجعة الداخلية داخل أي وحدة اقتصادية لضمان إدارة أفضل للأصول، خفض التكلفة، تعظيم الربح، وتحقيق الأهداف متوسطة وطويلة المدى.

وقد تناولت دراسة (شاهد، ٢٠١٥) مشاكل الرقابة الداخلية وتأثيرها على تأكيدات الثقة في النظم والواقع في بيئه التجارة الإلكترونية، وشملت عينة الدراسة مديرى ومسئولي عمليات التجارة الإلكترونية بفرع القاهرة - شبين الكوم -طنطا بجمهورية مصر العربية، وقد توصلت الدراسة إلى أن عدم السيطرة على نظام الرقابة الداخلية يؤدي إلى إيهام وإفلاس الشركات، وأن تفعيل ودعم نظام الرقابة الداخلية يقادى هذا الأمر ويضمن وجود احتياطيات لأمن المعلومات وبالتالي تأكيدات الثقة في النظم.

وفي عام ٢٠١٥ استهدفت دراسة (Lashgari, et al) فحص العلاقة بين ضعف الرقابة الداخلية وجودة الاستحقاقات باستخدام البيانات المتعلقة بعينة من ٢٠٠ شركة مقيدة بسوق الأوراق المالية بطهران في الفترة من ٢٠٠٨ إلى ٢٠١٣. وتم استخدام تحليل الارتباط لتحديد هل ضعف الرقابة الداخلية يرتبط مع جودة الاستحقاقات الاختيارية؟ وتشير نتائج الدراسة إلى أن جودة الاستحقاقات ترتبط بقوة مع ضعف الرقابة الداخلية، وفي الواقع فإن جودة المعلومات المحاسبية (ممثلة في جودة الاستحقاقات) تعتمد بصورة كبيرة على بيئه المعلومات ومصادر المعلومات.

وفي عام ٢٠١٦ استهدفت دراسة (Lenard, et al) تحديد مدى تأثير أوجه الضعف الجوهري في الرقابة الداخلية على ممارسة إدارة الأرباح الحقيقة في عينة من الشركات التي تعد تقارير الإفصاح عن أوجه الضعف الجوهري في الرقابة الداخلية طبقاً لقسم ٤٠٤ من قانون SOX مقارنة بالشركات التي لا تعد هذه التقارير. وتشير نتائج الدراسة إلى وجود علاقة إيجابية بين التقرير عن أوجه الضعف الرقابة الداخلية ومارسات إدارة الأرباح الحقيقة، وكذلك لا يختلف مستوى الاستحقاقات الاختيارية بين النوعين من الشركات، وبالتالي فإن التقرير عن أوجه الضعف الجوهري في الرقابة الداخلية لا يمنع ممارسات إدارة الأرباح الحقيقة من الحدوث، وبالتالي يمكن القول بأن الشركات

أصبحت تمارس إدارة الأرباح الحقيقية **ويقظ إدارة الاستحقاقات الاختيارية** بعد تنفيذ قانون SOX، وذلك لتحقيق أو الحفاظ على الأرباح المرغوبة، مع ملاحظة انخفاض أداء الشركة عملياً في الفترة التالية لل فترة التي تم فيها إدارة الأرباح الحقيقة.

وذكرت دراسة (Lansiluoto et al., 2016) على اختبار وتقدير هيكل وفعالية الرقابة الداخلية بناء على تقييمات الإدارة كديل لمشكلات الضعف الجوهرى المفصح عنها فى تقارير الشركات الفنلندية، وقد اعتمدت الدراسة في تحليل بياناتها على التحليل العنقودي Cluster Analysis، وقد توصلت نتائج الدراسة إلى أن فعالية الرقابة الداخلية مفهوم متعدد الأبعاد، وأن هناك علاقة غير خطية ومعقدة بين مكونات الرقابة الداخلية الخمسة وفعالية الرقابة الداخلية (مقاسة بأربعة مؤشرات غير تقليدية تعكس أهداف نظام الرقابة الداخلية من منظور لجنة COSO)، لأن الشركات التي تتمنع بالرقابة الداخلية الأكثر فعالية سجلت أعلى قيم في المكونات الخمسة للرقابة الداخلية، وعندما سجلت المكونات الخمسة أدنى قيم لها سجلت كفاءة وفعالية الأنشطة أدنى قيم لها أيضاً بينما سجلت الاعتمادية على التقارير المالية، والامتثال للقوانين واللوائح قياماً أعلى من المتوسط، كما أوصت الدراسة بضرورة إجراء المزيد من البحث في مجال فعالية الرقابة الداخلية بغرض تطوير المؤشرات المستخدمة في قياس هذه الفعالية.

وأجريت دراسة (Chen, 2016) بغرض تحديد أثر الرقابة الداخلية على جودة الأرباح الحقيقة وإدارة الأرباح. ولتحقيق ذلك تم إجراء دراسة تطبيقية باستخدام بيانات عينة من الشركات المدرجة في سوق الأوراق المالية بالصين خلال الفترة من ٢٠١٠ إلى ٢٠١٣، وتوصلت الدراسة إلى أن الرقابة الداخلية الفعالة يمكنها الحد من إدارة الأرباح على مستوى الاستحقاقات وجودة الأرباح المحاسبية بالاختلاف مراحل دورة حياة الشركات، حيث تكون العلاقة إيجابية بين فعالية الرقابة الداخلية وجودة الاستحقاقات. في الشركات تامة النمو، أما في الشركات التي في مرحلة النمو أو في حالة تراجع نمو الشركة فلا توجد علاقة جوهرية بين فعالية الرقابة الداخلية وجودة الاستحقاقات الاختيارية، ولكن في حالة تراجع نمو الشركة فتوجد علاقة إيجابية بين فعالية الرقابة الداخلية وجودة الأرباح، ولكن العلاقة تكون عكسية في الشركات التي في مرحلة النمو أو تامة النمو.

وفي عام ٢٠١٧ استهدفت دراسة (Amoah, et al.) فحص العلاقة بين أوجه الضعف الجوهرى في الرقابة الداخلية طبقاً لـ SOX وإدارة الأرباح الحقيقة. وتشير نتائج الدراسة إلى أن الشركات ذات أوجه الضعف الجوهرية في الرقابة الداخلية وتمارس إدارة الأرباح الحقيقة، أنه يمكن تخفيض إدارة الأرباح الحقيقة لديها إذا نجح قيم ٤٠٤ من قانون SOX في تخفيض أوجه الضعف الجوهرية في الرقابة الداخلية. كما تشير نتائج الدراسة أيضاً إلى أن الشركات الصناعية ذات أوجه الضعف الجوهرية في الرقابة الداخلية تستخدم دائماً الإنتاج الكثيف والخصم العالى للأسعار لإدارة الأنشطة التشغيلية لتحقيق الربحية المتوقعة.

وأستهدفت دراسة (Ji et al., 2017) فحص العلاقة بين الافتتاح الاختياري عن أوجه الضعف في الرقابة الداخلية وجودة الأرباح في الصين، واستخدمت عينة من 1059 شركة مقيدة في سوق الأوراق المالية بالصين خلال الفترة ٢٠١٠-٢٠١١. وتشير نتائج الدراسة إلى أن جودة الأرباح ترتبط معنويًا مع الافتتاح الاختياري عن أوجه الضعف في الرقابة الداخلية. وتشير النتائج أيضًا إلى أن كل أوجه الضعف في الرقابة الداخلية المتعلقة سواء بالجانب المحاسبي أو غير المتعلقة بالجانب المحاسبي تؤثر على جودة الأرباح.

وهدفت دراسة (وهدان، ٢٠١٨) إلى تقييم أثر نظم تخطيط موارد المنشأة ERP على التمثل الصادق للمعلومات المحاسبية في ضوء فعالية الرقابة الداخلية، واعتمدت الدراسة لتحقيق أهدافها على فحص الدراسات السابقة المتعلقة بالموضوع، وتحليل محتوى المعلومات المستخرجة من التقارير المالية وتقارير المراجعة لعينة من الشركات في بيئة الأعمال المصرية بثلاثة قطاعات هي التشييد ومواد البناء، العقارات، والرعاية الصحية والأدوية، وقد توصلت الدراسة إلى وجود تأثير لنظم ERP على فعالية الرقابة وجود تأثير لفعالية الرقابة الداخلية على التمثل الصادق للمعلومات المحاسبية بشركات القطاعات الثلاثة، وجود تأثير لنظم ERP على التمثل الصادق للمعلومات المحاسبية في ضوء فعالية الرقابة الداخلية كمتغير وسيط بشركات قطاعي التشييد ومواد البناء، والعقارات فقط.

## ٢-٧ : الدراسات السابقة ذات الصلة بالرقابة الداخلية في بيئة الأعمال الحكومية

اقتصرت دراسة (الدوري، ٢٠٠٥) مدخلاً لتطوير نظم الرقابة الداخلية في الوحدات الإدارية الحكومية بمصر وذلك لزيادة كفاءتها وفعاليتها في محاربة الفساد وإحكام الرقابة والسيطرة عليه، وتوصلت الدراسة إلى أن السبب الرئيسي لحدوث الفساد يتمثل في قصور نظم الرقابة الداخلية وعدم فعاليتها، وأنه يجب تطوير هذه النظم للحد من الفساد في الوحدات الإدارية الحكومية في ضوء الأطر المقترن من لجنة COSO والذي يتضمن ضرورة أن يتضمن نظام الرقابة الداخلية خمسة مكونات رئيسية هي (بيئة رقابية سلية، ضوابط رقابية مناسبة، مراجعة داخلية فعالة، نظام فعال لتوصيل معلومات الرقابة من أعلى لأعلى، والمتابعة المستمرة لجودة أداء نظام الرقابة)، كما يجب أن يتضمن نظام الرقابة الداخلية في الوحدات الإدارية الحكومية مجموعة من الضوابط الرقابية المناسبة مع وجود العقوبات المرادعة للمساعدة في الحد من الفساد وتحقيق الرقابة على المال العام والمحافظة عليه، كما أوصت الدراسة بضرورة تعزيز دور المراجعة الداخلية في الوحدات الإدارية الحكومية وضرورة وجود ميثاق أخلاقي للحد من الفساد الإداري من خلال فعالية نظام الرقابة الداخلية.

وحملت دراسة (أبو الجود، ٢٠٠٦) تطوير الرقابة الداخلية بالوحدات الحكومية في إطار متطلبات الحكومة الإلكترونية المصرية وبصفة خاصة على عينة من الأعمال التجارية والوحدة الحسابية بإدارة جامعة بنى سويف، وقد توصلت الدراسة إلى ضرورة تحديد إجراءات الرقابة الداخلية بعناية ودقة لنجاح العمل في الوحدات الحكومية في ظل تطبيق ما يسمى "الحكومة الإلكترونية"، شريطة أن يتكون

**نظام الرقابة الداخلية بالوحدات الحكومية من خمسة مكونات رئيسية هي بيئه الرقابة، تقييم المخاطر، أنشطة الرقابة، المعلومات والاتصالات، والمتابعة.**

أما دراسة (Wahdan and Ali, 2007) فقد اقترحت إطاراً للرقابة الداخلية في ظل البيئة الإلكترونية بالتطبيق على قطاع التأمين المصري، وقد توصلت الدراسة إلى أن البيئة الإلكترونية تهم بشكل ملحوظ بالمعلومات لأنها مكمن العديد من المخاطر، وأن خصائص هذه البيئة الإلكترونية تؤثر على الرقابة الداخلية، وأن هناك فصل بين الوظائف والواجبات داخل قطاع الكمبيوتر وخاصة في شركات القطاع العام، ولكن يوجد قصور في نظام الرقابة الداخلية في بعض الشركات مثل عدم الفصل الكافي بين الواجبات، عدم استخدام الأساليب الرقابية المناسبة في الرقابة على عناصر النظام (المدخلات، التشغيل، والمخرجات).

وفي نفس السياق حاولت دراسة (هاشم، ٢٠٠٩) تطوير الرقابة الداخلية المحاسبية بالنظام المحاسبى الحكومي لمواكبة متطلبات الحكومة الإلكترونية في مصر، ومن أهم ما توصلت إليه أنه يجب زيادة فاعلية دور الرقابة الداخلية، وذلك للتغلب على الضعف والقصور في النظام المحاسبى الحكومي في ظل التشغيل اليدوى والعمل على تطويره، كما يجب العمل على تصميم الضوابط الرقابية التي تكفل الحماية لنظام الرقابة الداخلية، كما أوصت الدراسة بضرورة توفير الضوابط الرقابية اللازمة لعلاج مشكلات الرقابة الداخلية الناتجة عن تطبيق نظام الميكنة وإدخال تكنولوجيا المعلومات ونظم الشبكات في العمل المحاسبى.

واختبرت دراسة (Muraleetharan, 2011) تأثير نظام الرقابة الداخلية (بيئه الرقابة، تقييم المخاطر، أنشطة الرقابة، المعلومات والاتصالات، والمتابعة) على مستوى الأداء المالي للمنشآت (الربح، كفاءة النشاط، والسيولة)، وتوصلت الدراسة إلى أن مستوى الأداء المالي لا يتاثر بكل من بيئه الرقابة، والمعلومات والاتصالات، بينما يتاثر بكل من بيئه الرقابة، تقييم المخاطر، وأنشطة الرقابة.

كما حاولت دراسة (إبراهيم، ٢٠١٣) تقييم الرقابة الداخلية في ظل البيئة الحكومية الإلكترونية المصرية بغرض تحديد المخاطر سواء مخاطر داخلية أو خارجية، وتمثلت عناصر الرقابة العامة في عناصر رقابة التنظيم، عناصر رقابة التشغيل، عناصر رقابة التوثيق، عناصر رقابة تطوير النظم، عناصر رقابة الأجهزة المادية، عناصر رقابة البرامج، عناصر رقابة الوصول للنظام، عناصر رقابة البيانات، وعناصر رقابة الإجراءات، بينما تمثلت عناصر الرقابة التطبيقية في عناصر رقابة المدخلات، عناصر رقابة التشغيل، وعناصر رقابة المخرجات، وقد توصلت الدراسة إلى وجود علاقة ارتباط طردية بين عناصر الرقابة العامة والتطبيقية، ولكن عناصر الرقابة العامة تؤثر فقط على عناصر رقابة المدخلات.

وحاولت دراسة (Muskanan, 2014) البحث عن الأساليب الحقيقة لعدم التطبيق الناجح لمكونات الرقابة الداخلية من جانب حكومة منطقة كويانج ومنطقة شمال وسط تيمور في ظل الإطار

المقترح من لجنة COSO). وقد توصلت الدراسة إلى أن بيئة الرقابة كانت أسوأ مكونات الرقابة الداخلية تنفيذاً في المنطقتين نتيجة لعدم التزام كبار المسؤولين بدعم نظام الرقابة الداخلية وكان العامل الأهم والذي دفعهم لعدم الالتزام هو تضارب المصالح. ووجدت الدراسة أيضاً أن تضارب المصالح الاجتماعية كان السبب الأكثر شيوعاً الذي يدفع المسؤول الأعلى إلى أن يكون أقل التزاماً في منطقة كوبانج، بينما كان تضارب المصالح السياسية هو السبب الرئيسي في منطقة شمال وسط تيمور.

وحاولت دراسة (Afiah & Azwari, 2015) اختبار أثر تطبيق نظام الرقابة الداخلية بالقطاع الحكومي على كل من جودة التقارير المالية وحوكمة الشركات بهذا القطاع. وقد توصلت الدراسة إلى أن وجود نظام رقابة داخلية بالوحدات الحكومية يعتبر من المحددات المقبولة أو العوامل المؤثرة على كل من جودة التقارير المالية "اعتمادية التقارير" التي تعدّها هذه الوحدات ومبادئ حوكمتها حيث يوثر وجود نظام للرقابة الداخلية (خصوصاً الرقابة الداخلية المحاسبية) بشكل إيجابي بنسبة ٤١٪ على مستوى جودة هذه التقارير و ٢٥.٥٨٪ على مبادئ حوكمة تلك الوحدات الحكومية مع الأخذ في الاعتبار أن الأثر على مبادئ الحكومة مصدره الرئيسي غير مباشر عن طريق تحسين جودة التقارير المالية أما الأثر المباشر فهو يمثل ٥٠.٢٪ فقط من خلال نظام الرقابة الداخلية.

وهدفت دراسة (Yurniwati & Rizaldi, 2015) إلى تحديد ظروف وعناصر بيئة الرقابة وتأثيرها على فعالية نظام الرقابة الداخلية في القطاع الحكومي بإندونيسيا. وقد توصلت الدراسة إلى أن مسؤولية القيادة العليا، وسياسات تداول السلطة في الوحدات الحكومية من أكثر نقاط الضعف في بيئة الرقابة وبالتالي أكثرها تأثيراً على فعالية نظام الرقابة الداخلية. لأن نظام الرقابة الداخلية الحكومية في إندونيسيا ينص على أن بيئة الرقابة هي الآلية التي تستخدمها الوحدة الحكومية للتأثير على فعالية الرقابة الداخلية باعتبارها العنصر المهيمن على باقي عناصر نظام الرقابة الداخلية، كما أن بيئة الرقابة الجيدة توفر مناخاً إيجابياً لتطبيق رقابة داخلية فعالة على اعتبارها الأساس للنظام العام للرقابة الداخلية وبالتالي فإن تصميمها بشكل مناسب يؤدي إلى ضبط أعمال الشركة من خلال التأثير على سلوك العاملين بها ووعيهم بأهمية الرقابة، والذى يتحقق بدعم من الإدارة العليا. فإذا اعتقدت الإدارة العليا أن الرقابة مهمة، فسوف يشعر باقى العاملين في المنظمة بذات الأمر، ولذا فإن مسؤولية تنفيذ إجراءات الرقابة تقع على عاتق كل من الإدارة العليا وجميع العاملين بالوحدة الحكومية.

٧-٣: الدراسات السابقة ذات الصلة بالعلاقة بين فعالية الرقابة الداخلية ومكونات القيمة المضافة على الرغم من اهتمام العديد من الدراسات المعاصرة بموضوع القيمة المضافة إلا أنه من الملحوظ غياب أو وجود قصور في المعرفة حول مساهمة الشركات في الناتج القومي (من خلال قيمتها المضافة الصافية) أو العلاقة المباشرة بين هذه القيمة وبين الرقابة الداخلية الفعالة بصفة عامة وفي شركات مياه الشرب والصرف الصحي بصفة خاصة، ولذا سوف يتم استعراض أهم الدراسات السابقة التي حاولت الربط بين المتغيرين السابقين بشكل مباشر أو غير مباشر على النحو التالي:

هدفت دراسة (Van Staden) في عام ١٩٩٨ إلى تحديد مدى جدوى معلومات القيمة المضافة في جنوب أفريقيا باستخدام الاستقصاء الموجة إلى بعض المديرين في الشركات بالإضافة إلى بعض الفئات التي ترتبط بالشركات بشكل مباشر وغير مباشر (عينة من ٤٠٠ شركة). وتوصلت الدراسة إلى أن نسبة الشركات التي تفصح عن بيانات القيمة المضافة بلغ حوالي ٥٣٪ من الشركات وأن معدل النمو في هذه الشركات في تزايد مستمر. كما تتعارى قائمة القيمة المضافة من جوانب ضعف تتعلق بالقياس والإفصاح.

وهدفت دراسة (الشامي) في نفس العام توضيح علاقة القيمة المضافة بعلم المحاسبة ومقارنة مؤشرات الربحية والقيمة المضافة في ٣٢ شركة من شركات قطاع الصناعات الغذائية والصناعات الكيماوية. وقد توصلت الدراسة إلى أن مؤشر القيمة المضافة أقل تشتتاً وأكثر استقراراً من مؤشر الربحية، مما يشير إلى ثقوق قدرته التنبؤية في تفسير التغير في العائد. كما أن بيانات القيمة المضافة أكثر شمولية مما يجعلها مفيدة في تقييم أداء المنشآت وإتخاذ القرارات.

وهدفت دراسة (Medeiros, 2005) إلى تحليل قدرة القيمة المضافة على تفسير التغيرات في العائد على الأسهم، وتم اختيار عينة من ست شركات، وتوصلت الدراسة إلى أن القيمة المضافة لها دور في تفسير التغيرات في عوائد الأسهم.

ولقد هدفت دراسة (Irala, 2005) إلى مقارنة مقياس القيمة المضافة بالمقاييس المحاسبية التقليدية مثل العائد على رأس المال العامل، ربحية السهم، والعائد على حقوق الملكية. وتوصلت الدراسة إلى أن القيمة المضافة أفضل مقياس للإداء الاداري في الشركات مقارنة بالمقاييس المحاسبية التقليدية وذلك لأن المقاييس التقليدية تتجاهل تكلفة رأس المال.

وفي عام ٢٠٠٦ هدفت دراسة (Palliam) إلى مقارنة المقاييس المحاسبية التقليدية مثل العائد على الأصول، ربحية السهم، والعائد على حقوق الملكية في الشركات التي تستخدم مقياس القيمة المضافة وعددها ٧٥ شركة والشركات التي لا تستخدم مقياس القيمة المضافة وعددها ٣٣ شركة. وتم تجميع بيانات هذه الشركات لفترة خمس سنوات من ١٩٨٨ إلى ٢٠٠٢. وتوصلت الدراسة إلى أن مقياس القيمة المضافة أحياناً يكون مقياس غير صالح ولا يمكن الاعتماد عليه وكذلك مقياس محل تساؤل (مشكوك فيه).

وهدفت دراسة (Chen & Shi, 2012) إلى اختبار وتحليل العلاقة بين الرقابة الداخلية وقيمة الشركات الصناعية. وقد توصلت الدراسة إلى أن الرقابة الداخلية أحد أهم الضمانات لتحقيق أهداف الشركة وأنها تؤثر بشكل إيجابي على قيمتها لأنها تمثل أحد أنشطة الإدارة في الاقتصاديات الحديثة.

وأشار Stainbank في عام ٢٠٠٩ إلى أن قائمة القيمة المضافة يتم التقرير عنها بصفة إختيارية في الشركات بجنوب أفريقيا لعدة سنوات بالرغم من إلتزامهم بمنفعتها. ولقد فحصت الدراسة الأدب المحاسبى المتعلق بالدراسات السابقة من ناحيتين: (١) منفعة قائمة القيمة المضافة في جنوب أفريقيا، و(٢) وعلاقتها بنظريات المحاسبة الاجتماعية في شرح الإفصاح المستمر عنها في التقارير المالية السنوية للشركات المسجلة بجنوب أفريقيا. كما تم استقصاء عينة من مدى قائمة القيمة المضافة.

وتشير نتائج الدراسة إلى أن معظم المستجيبين يودون ويرغبون في إعداد قائمة القيمة المضافة ولكنها لم تستخدم في معظم الشركات. وتوصي الدراسة بإن إعداد قائمة القيمة المضافة يجب أن يكون بطريقة معيارية، وأن الإفصاح عنها بصفة مستقلة ربما يكون أكثر منفعة لكل المستخدمين.

وهدفت دراسة (Olya et al.) في عام ٢٠١٨ إلى اقتراح نموذج للتبوء بالقيمة المضافة في صناعة الخدمات باستخدام بيانات ١٤ دولة لمدة ٦ سنوات من عام ٢٠٠٩ إلى عام ٢٠١٤ اعتماداً على ثمانية مؤشرات في نموذج النمو وتشمل الاقتصاد، رياضة الأعمال والفرص، الحكومة، التعليم، الصحة، الأمن والأمان، الحرية الشخصية، رئيس المال الاجتماعي. وتم استخدام مجموعة من النظريات والتحليلات التطوير واختبار النموذج المفاهيمي للقيمة المضافة في صناعات الخدمة، وتم تمثيل الظروف السببية والتي تؤدي إلى مستوى عالي ومنخفض للقيمة المضافة للخدمات. هذا النموذج يمكن استخدامه كمرشد لاستراتيجيات المسؤولين عن التسويق، المستثمرون، وصنع سياسة الشركات، فتحليل البيانات على مستوى العالم يمد بنماذج معقدة تشمل كل من كيفية تنظيم ظروف أي دولة للوصول لمستوى عالى من القيمة المضافة، وتحديد الدولة الأجنبية الصالحة للاستثمار والتي تقدم أعلى مستوى من القيمة المضافة للخدمات.

وحافظت دراسة (Sayari, et al., 2018) تحليل واختبار العلاقة طويلة المدى بين مؤشر الحرية الاقتصادية والاستثمار الأجنبي المباشر ومكونات القيمة المضافة في الناتج المحلي الإجمالي في ثلاثة دول شرق ووسط وغرب أوروبا. كما حافظت الدراسة أيضاً اختبار ما إذا كان الاستثمار الأجنبي المباشر والمكونات القطاعية الخاصة بالنتاج المحلي الإجمالي (الخدمة، الصناعي، والزراعي) لها تأثير كبير على الحرية الاقتصادية لهذه الدول. وقد توصلت الدراسة إلى عدة نتائج منها وجود علاقة هامة وطويلة المدى بين المتغيرات محل الدراسة، وأن مكونات القيمة المضافة لقطاعي الخدمات والصناعة تؤثر بشكل إيجابي على الحرية الاقتصادية، بينما يؤثر مكون القيمة المضافة لقطاع الزراعة تأثيراً سلبياً عليها.

#### ٨- تقييم الدراسات السابقة وصياغة فروض الدراسة

##### أولاً: الآثار المتترتبة على فعالية الرقابة الداخلية

أوصت بعض الدراسات بضرورة إجراء المزيد من البحث لإعادة النظر في المؤشرات الحالية المستخدمة في قياس فعالية الرقابة الداخلية (الإفصاح عن مشكلات، الضعف الجوهرى في نظام الرقابة الداخلية، تكاليف أنشطة المراجعة الداخلية، وجود وظيفة للمراجعة الداخلية من عدمه، وجود لجنة للمراجعة من عدمه، القيام بإجراءات إضافية للمراجعة المالية، وجود المكونات الخمسة لنظام الرقابة الداخلية) والتركيز على مؤشرات غير تقليدية (كفاءة وفعالية العمليات، الاعتمادية على التقارير المالية، الامتثال للقوانين واللوائح) تتفق مع أهداف نظام الرقابة الداخلية. والتي أقرتها لجنة COSO (Lansiluoto et al., 2016; Wang et al., 2011) 2016 إلى أن كفاءة وفعالية العمليات أكثر المؤشرات غير التقليدية التي تعكس فعالية الرقابة الداخلية في حالة توافق وتكامل جميع المكونات الخمسة للرقابة الداخلية. ولذا تركز الدراسة الحالية على استخدام

وتطوير المؤشرات غير التقليدية لقياس فعالية الرقابة الداخلية واختبار أثرها على القيمة المضافة الصافية لشركات مياه الشرب والصرف الصحي في مصر وهو ما لم تهتم به الدراسات السابقة (في حدود علم الباحثان). ولقد تباينت الدراسات السابقة فيما يتعلق بمؤشرات فعالية الرقابة الداخلية ومدى ملائمتها لقياس هذه الفعالية خصوصاً في الدول التي لا تلتزم بتطبيق قانون SOX.

وقد اعتمدت معظم الدراسات السابقة على المسح الميداني الذي لا يعتمد على مؤشرات كمية لفعالية الرقابة الداخلية مثل دراسة كل من: (سعد الدين، ٢٠٠٨؛ شاهين، ٢٠١٥؛ Rae & Subramaniam, 2008; IONESCU, 2011; Wood & Brathwaite, 2013; Daniela & Attila, 2013; Al-Sharairi, 2013; Lansiluoto et al, 2016) أما الدراسة الحالية فتعتمد على إجراء دراسة تطبيقية لاختبار قدرة مؤشرات فعالية الرقابة الداخلية على تفسير القيمة المضافة الصافية للشركات محل الدراسة.

كما طبقت معظم الدراسات السابقة على بيانات عمل غير محلية باستثناء دراسات (وهدان، ٢٠١٨؛ شاهين، ٢٠١٥؛ سعد الدين، ٢٠٠٨) ولكن جميع هذه الدراسات لم تتناول العلاقة بين فعالية الرقابة الداخلية والقيمة المضافة الصافية للشركات محل الدراسة وهو ما ترکز عليه الدراسة الحالية.

وحاولت معظم الدراسات السابقة إن لم يكن جميعها إبراز الدور الجوهرى لفعالية الرقابة الداخلية من خلال عرض الآثار المتربطة على تحقيق هذا الدور والتي تتلخص فى تحسين جودة الاستحقاقات الاختيارية والحد من التلاعب فى الأرباح وممارسات إدارة الأرباح الحقيقية وبالتالي تحسين جودة المعلومات المحاسبية وجودة التقارير المالية (سعد الدين، ٢٠٠٨؛ Foster & Shastri, 2013؛ Epps & Guthrie, 2010; Ashbaugh-Skaife et al., 2008; Doyle et al, 2007) تحسين بعض العوامل التنظيمية وخصوصاً البيئة الأخلاقية، مستوى تدريب الموظفين على إدارة المخاطر، وأنشطة المراجعة الداخلية (Rae & Subramaniam, 2008) تحسين التمثيل الصادق للمعلومات المحاسبية (وهدان، ٢٠١٨)، حماية أموال المنظمة والحد من الفساد والغش & (Wood & Brathwaite, 2013; IONESCU, 2011)، تقليل الجهد الإضافي الذى يتطلبه المراجع لتجميع أدلة الإثبات وبالتالي تقليل أتعاب المراجع (Foster & Shastri, 2013)، تخفيض التكاليف وتعظيم الأرباح، ضمان إدارة أفضل للأصول (Daniela & Attila, 2013) ولكن لم تحاول هذه الدراسات إبراز الدور الجوهرى لفعالية الرقابة الداخلية فى تعظيم القيمة المضافة الصافية وبالتالي المساهمة فى الناتج القومى الإجمالي، وهو ما تسعى إلى تحقيقه الدراسة الحالية.

## ثانياً: الرقابة الداخلية في بيئة الأعمال الحكومية

تناولت الدراسات السابقة نظام الرقابة الداخلية في بيئة الأعمال الحكومية من زوايا متعددة، فيبينما اهتمت بعض الدراسات السابقة بتقييم وتطوير نظم الرقابة الداخلية ولكن لأهداف متعددة منها الحد من الفساد (الدويري، ٢٠٠٥)، ضمان نجاح العمل (أبو الجود، ٢٠٠٦)، مواكبة متطلبات الحكومة الإلكترونية (هاشم، ٢٠٠٩؛ Wahdan & Ali, 2007)، تحسين مستوى الأداء المالي "الربح، كفاءة النشاط، والسيولة" (Muraleetharan, 2011)، والحد من المخاطر الداخلية والخارجية (إبراهيم،

(٢٠١٣)، اهتم البعض الآخر بأسباب عدم التطبيق الناجح لمكونات الرقابة الداخلية (تضارب المصالح الاجتماعية والسياسية) في ظل الإطار المقترن من لجنة COSO (Muskanan, 2014). كما اهتمت بعض الدراسات بتأثير نظام الرقابة الداخلية على كل من جودة التقارير المالية، ومبادئ حوكمة الشركات (Afiah & Azwari, 2015)، وأخيراً اهتمت بعض الدراسات الأخرى بتحديد أكثر نقاط الضعف في بيئة الرقابة (مسؤولية القيادة العليا، وسياسات تداول السلطة) التي لها تأثير على فعالية الرقابة الداخلية (Yurniwati & Rizaldi, 2015)، وبذلك لم تهتم الدراسات السابقة في بيئة الأعمال الحكومية بالعلاقة بين فعالية الرقابة الداخلية وقدرة الوحدات الحكومية أو شركات القطاع العام على تحقيق قيمة مضافة وهو ما تحاول الدراسة الحالية تجسيده.

### ثالثاً: أثر فعالية الرقابة الداخلية على القيمة المضافة

يلاحظ أن الدراسات السابقة في مجال القيمة المضافة ركزت على علاقتها بنمو الشركات أو قيمة الشركة، ومقارنتها مع المقاييس المحاسبية التقليدية مثل مؤشرات الربحية أو العائد على السهم أو العائد على الأصول، أو العائد على رأس المال العامل، أو العائد على حقوق الملكية. وقد تباينت نتائج هذه الدراسات بين آثار إيجابية لمعلومات القيمة المضافة، وأنها تعد أفضل من المقاييس التقليدية التي تتجاهل تكلفة رأس المال، كما أنها مفيدة في تقييم أداء الشركات واتخاذ القرارات (الشامي، ١٩٩٨، Medeiros, 2005; Irala, 2005; Chen et al., 2016; Stainbank, 2009; Olya et al., 2018; Sayari et al., 2018)، وبين آثار سلبية لمعلومات القيمة المضافة وأنها تعانى من أوجه ضعف في القياس والإفصاح ولابد من الاعتماد عليها في إتخاذ القرارات (Van Staden, 1998; Palliam, 2006). ويدعو تباين نتائج الدراسات السابقة إلى الحاجة إلى جزء من الدراسة في هذا الموضوع، كما يلاحظ أن هذه الدراسات أجريت في بيئة أخرى ماعدا (الشامي، ١٩٩٨).

وعلى الرغم من اهتمام العديد من الدراسات المعاصرة بموضوع القيمة المضافة إلا أنه من الملاحظ غياب أو وجود قصور في المعرفة حول مساهمة الشركات في الناتج القومي الإجمالي، من خلال قيمتها المضافة الصافية، أو العلاقة المباشرة بين هذه القيمة وبين الرقابة الداخلية. الفعالة بصفة عامة وفي شركات مياه الشرب والصرف الصحي بصفة خاصة.

وبناءً على ما سبق يمكن صياغة فروض البحث على النحو التالي:

- ١) لا يوجد تأثير لمستوى كفاءة العمليات بشركات مياه الشرب والصرف الصحي على قيمتها المضافة الصافية.
- ٢) لا يوجد تأثير لمستوى فعالية العمليات بشركات مياه الشرب والصرف الصحي على قيمتها المضافة الصافية.
- ٣) لا يوجد تأثير لمستوى الاعتمادية على التقارير المالية بشركات مياه الشرب والصرف الصحي على قيمتها المضافة الصافية.
- ٤) لا يوجد تأثير لمستوى الامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها في شركات مياه الشرب والصرف الصحي على قيمتها المضافة الصافية.

٥) لا يوجد تأثير لمستوى فعالية الرقابة الداخلية في شركات مياه الشرب والصرف الصحي على قيمتها المضافة الصافية.

٦) لا يوجد تمييز بين الشركات محل الدراسة من حيث تأثير فعالية الرقابة الداخلية على القيمة المضافة الصافية.

#### ٩- منهاجية الدراسة

اعتمد الباحثان على كل من رؤية لجنة COSO عن الأهداف الأربع لنظام الرقابة الداخلية (ومن ثم فعالية نظام الرقابة الداخلية)، ملاحظات مراقبى الجهاز المركزى للمحاسبات عن مشكلات الرقابة الداخلية بالشركات محل الدراسة، والاتجاه المعاصر فى الفكر المحاسبي لقياس فعالية الرقابة الداخلية والذى قد أربعة مؤشرات كمية تعكس مدى تحقيق هذه الأهداف وترتبط هذه المؤشرات بكل من كفاءة العمليات، فعالية العمليات، الاعتمادية على التقارير المالية، والامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها.

وتتناول منهاجية الدراسة كل من مجتمع وعينة الدراسة، متغيرات الدراسة وطرق قياسها، مصادر جمع البيانات، وأساليب الإحصائية المستخدمة في تحليل بيانات الدراسة.

#### ١٩- مجتمع وعينة الدراسة

يتكون مجتمع الدراسة من جميع الشركات التابعة للشركة القابضة لمياه الشرب والصرف الصحي فى مصر وعددها ٢٣ شركة بعد استبعاد شركتى القاهرة والأسكندرية من مجتمع الدراسة لأنهما يفصلان قطاع مياه الشرب عن قطاع الصرف الصحى على خلاف باقى الشركات حيث يتم دمج القطاعين معاً، وقد تم اختيار عينة مكونة من تسعة شركات تابعة بنسبة ٣٩.١٪ من إجمالي الشركات التابعة، وقد تم اختيار العينة طبقاً لتوازن بيانات ست سنوات من ٢٠١١ إلى ٢٠١٦، وكذلك عدم الفصل فى التقارير المالية بين قطاعى مياه الشرب والصرف الصحى، ويعرض الجدول رقم (٢) الشركات محل الدراسة.

جدول (٢): الشركات محل الدراسة

الشركة	م	الشركة	م
شركة مياه الشرب والصرف الصحى بسوهاج	٦	شركة مياه الشرب والصرف الصحى بسوهاج	١
شركة مياه الشرب والصرف الصحى بالفيوم	٧	شركة مياه الشرب والصرف الصحى بالأخضر	٢
شركة مياه الشرب والصرف الصحى بأسيوط والوادى الجديد	٨	شركة مياه الشرب والصرف الصحى بأسيوط	٣
شركة مياه الشرب والصرف الصحى بدمياط	٩	شركة مياه الشرب والصرف الصحى بدمياط	٤
شركة مياه الشرب والصرف الصحى بالغربيه		شركة مياه الشرب والصرف الصحى بالغربيه	٥

#### ٢٩- متغيرات الدراسة وطريقة قياسها:

اعتمدت الدراسة على مجموعة من العوامل المؤثرة على كل من فعالية الرقابة الداخلية والقيمة المضافة الصافية وقد تم تحديد وتوصيف هذه العوامل في ضوء الدراسات السابقة ونتائج تحليل محلى تقارير الجهاز المركزى للمحاسبات للشركات محل الدراسة. ويمكن توضيح تلك المتغيرات وطريقة قياسها كما في الجدول رقم (٣).

جدول (٢): متغيرات الدراسة وطريقة قياسها

المصدر	طريقة القياس	المتغير	الرمز
Hunton, et al., 2002; Wang, et al., 2011; Aryani & Krismlia, 2013; Amoah, et al., 2017	اجمالي الإيرادات / متوسط اجمالي الأصول يعكس مدى كفاءة إدارة الشركة في استغلال أصولها	كفاءة العمليات (معدل دوران الأصول)	X1
Wang, et al., 2011 Aryani & Krismlia, 2013	نفاذية العمليات (العائد على حقوق الملكية)	X2	
Wang, et al., 2011 Nelson & Shukeri, 2011 Aryani & Krismlia, 2013	متغير وهي يأخذ واحد اذا كان تدبر المراجع على القوائم المالية غير متحفظ وصفر بخلاف ذلك.	الاعتمادية على القوائم المالية (رأى المراجع)	X3
Wang, et al., 2011 يتصرف من الباحثين	مكمل نسبة عدد ملاحظات الجهاز المركزي للحسابات المتعلقة ب عدم التزام الشركة بالقواعد واللائحة إلى اجمالي عدد الملاحظات	الاستئذن للقواعد واللائحة	X4
التقارير المالية للشركات محل الدراسة	تستخرج من قائمة الإنتاج والقيمة المضافة للشركة كجزء من التقرير المالي لها تعكس مدى مساهمة الشركة في الناتج القومي الإجمالي	القيمة المضافة الصافية	Y
Brazel & Dang, 2008; Chen & Zhang, 2014; Lenard, et al., 2016; Amoah, et al., 2017; et al., 2017	اللوغاریتم الطبيعي لأجمالي الأصول حجم الشركة يفترض أنه يؤثر ايجابيا على فعالية الرقابة الداخلية لتوفير الامكانيات المالية، ومن ثم تأثيره على مساهمة الشركة في الناتج القومي.	حجم الشركة	C1
Brazel & Dang, 2008; Li, et al., 2012b); Chen & Zhang, 2014	اجمالي الالتزامات/اجمالي الأصول تعكس مدى اعتماد الشركة على مصادر التمويل الخارجي في تمويل أصولها	الراغبة المالية	C2
Doyle, et al., 2007; Gray, et al., 2009; Ji, et al., 2017	[الإيرادات في السنة(t)] - [الإيرادات في السنة(t-1)]/[الإيرادات في السنة(t-1)] تمثل الإيرادات المصدر الرئيس للقيمة المضافة الصافية للشركة وبالتالي مساهمتها في الناتج القومي	معدل نمو الإيرادات	C3
Doyle, et al., 2007; Brazel & dang, 2008; Aryani & Krismlia, 2013	التدفقات النقدية التشغيلية / اجمالي الأصول يعكس كفاءة إدارة الشركة في استغلال اصولها، وكفاءة جهاز التحصيل من عملائها	معدل التدفقات النقدية التشغيلية	C4
Gray, et al., 2009	[اجمالي الأصول في السنة(t)] - [اجمالي الأصول في السنة(t-1)] / [اجمالي الأصول في السنة(t-1)] يعكس قدرة الشركة على تحقيق أرباح وبالتالي نمو واستمرار الشركة، ومساهمتها في الناتج القومي.	معدل نمو الأصول	C5
Friedlob & Schleifer, 2003	الأصول المتداولة ÷ الالتزامات المتداولة تعكس قدرة الشركة على سداد ديونها بمسيرة الأجل	نسبة السيولة	C6

### قياس المساهمة في الناتج القومي الإجمالي

بحص التقارير المالية السنوية للشركات محل الدراسة وكذلك تقارير الجهاز المركزي للمحاسبات لنفس الشركات اتضح أنها تقص عن مساهمة هذه الشركات في الناتج القومي من خلال مقياس "القيمة المضافة الصافية" حيث تعد هذه الشركات قائمة بعنوان "قائمة الإنتاج والقيمة المضافة تنتهي بحساب القيمة المضافة الصافية للشركة ولذا سوف يعتمد الباحثان على هذا المقياس في قياس مساهمة الشركات محل الدراسة في الناتج القومي الإجمالي.

و يتم تفسير المتغير التابع وهو القيمة المضافة الصافية (Y) من خلال قيم المتغيرات المستقلة (X) في إطار مجموعة من المتغيرات الرقابية (C) وفقاً للتماذج التالي:

(١) تأثير كفاءة العمليات على القيمة المضافة الصافية

$$(1) \quad (Y) VA = B_0 + B_1 X_1 + B_2 C_1 + B_3 C_2 + B_4 C_3 + B_5 C_4 + B_6 C_5 + E$$

حيث إن: VA هي القيمة المضافة الصافية،  $X_1$  كفاءة العمليات،  $C_1$  حجم الشركة،  $C_3$  معدل نمو الإيرادات،  $C_4$  معدل التدفقات النقدية التشغيلية،  $C_5$  معدل نمو الأصول.

(٢) تأثير فعالية العمليات على القيمة المضافة الصافية

$$(2) \quad (Y) VA = B_0 + B_2 X_2 + B_6 C_2 + B_7 C_3 + B_8 C_4 + B_9 C_5 + E$$

حيث إن: VA هي القيمة المضافة الصافية،  $X_2$  فعالية العمليات،  $C_2$  الارتفاع المالية،  $C_3$  معدل نمو الإيرادات،  $C_4$  معدل التدفقات النقدية التشغيلية،  $C_5$  معدل نمو الأصول.

(٣) تأثير الاعتمادية على التقارير المالية على القيمة المضافة الصافية

$$(3) \quad (Y) VA = B_0 + B_3 X_3 + B_5 C_1 + B_7 C_3 + B_8 C_4 + B_9 C_5 + E$$

حيث إن: VA هي القيمة المضافة الصافية،  $X_3$  الاعتمادية على التقارير المالية،  $C_1$  حجم الشركة،  $C_3$  معدل نمو الإيرادات،  $C_4$  معدل التدفقات النقدية التشغيلية،  $C_5$  معدل نمو الأصول.

(٤) تأثير الامتثال لقوانين واللوائح على القيمة المضافة الصافية

$$(4) \quad (Y) VA = B_0 + B_4 X_4 + B_5 C_1 + B_7 C_3 + B_8 C_4 + B_9 C_5 + B_{10} C_6 + E$$

حيث إن: VA هي القيمة المضافة الصافية،  $X_4$  الامتثال لقوانين واللوائح،  $C_1$  حجم الشركة،  $C_3$  معدل نمو الإيرادات،  $C_4$  معدل التدفقات النقدية التشغيلية،  $C_5$  معدل نمو الأصول ،  $C_6$  نسبة السيولة.

(٥) تأثير فعالية الرقابة الداخلية على القيمة المضافة الصافية

$$(5) \quad (Y) VA = B_0 + B_1 X_1 + B_2 X_2 + B_3 X_3 + B_4 X_4 + B_5 C_1 + B_7 C_3 + B_8 C_4 + B_9 C_5 + E$$

حيث إن: VA هي القيمة المضافة الصافية،  $X_1$  كفاءة العمليات،  $X_2$  فعالية العمليات،  $X_3$  الاعتمادية على التقارير المالية،  $X_4$  الامتثال لقوانين واللوائح،  $C_1$  حجم الشركة،  $C_3$  معدل نمو الإيرادات،  $C_4$  معدل التدفقات النقدية التشغيلية،  $C_5$  معدل نمو الأصول.

### ٣-٩ مصادر جمع البيانات

تم الحصول على البيانات اللازمة لاختبار فرضية الدراسة من كل من التقارير المالية للشركات التابعة للشركة القابضة لمياه الشرب والصرف الصحي في جمهورية مصر العربية، وتقارير الجهاز

المرکزى للمحاسبات عن القوائم المالية الرقابة الداخلية لنفس الشركات، والبيانات المستخدمة هي بيانات تسع شركات تابعة، وبالتالي لدينا ٥٤ مشاهدة (٢٠٩).

#### ٤-٤- الأساليب الإحصائية

لأختبار مدى صحة فروض الدراسة، تم استخدام الأساليب الإحصائية التالية:

١. التحليل الوصفي للبيانات: (الوسط الحسابي - الانحراف المعياري) وذلك لرصد سلوك بيانات الدراسة.

٢. تحليل ارتباط بيرسون: Pearson Correlation لتحديد اتجاه وقوة العلاقة بين كل بعد من أبعاد فعالية الرقابة الداخلية والقيمة المضافة الصافية.

٣. تحليل الانحدار المتعدد: Multiple Regression/Correlation Analysis

يعتبر أسلوب تحليل الانحدار المتعدد وتحليل الارتباط المتعدد من أساليب التحليل الإحصائي التي تعامل مع المتغيرات المتعددة، غالباً يتم استخدام هذين الأسلوبين معاً وذلك بغرض الكشف عن نوع وقوة العلاقة بين المتغير التابع والمتغيرات المستقلة، حيث يساعد أسلوب تحليل الانحدار المتعدد الباحث في التحقق من وجود علاقة بين المتغير التابع والمتغيرات المستقلة، وتدير نموذج يستطيع منه الباحث التنبؤ بقيم المتغير التابع من خلال قيم المتغيرات المستقلة، كما يستخدم مع هذا الأسلوب في التحليل أسلوب تحليل الارتباط المتعدد وذلك لتحديد قوة العلاقة بين هذين التسعين من المتغيرات.

٤. أسلوب تحليل التمايز: Discriminate analysis وذلك للتمييز بين الشركات الخاضعة للدراسة من خلال أبعاد فعالية الرقابة الداخلية والقيمة المضافة الصافية.

٥. الاختبارات الإحصائية لفرض الدراسة: واعتمدت على اختبار F- test لاختبار معنوية النموذج ككل، واختبار T-test لاختبار معنوية كل متغير على حدة، واختبار ويلكس لاما Wilk's Lambda، واختبار مربع كاي، كما تم استخدام اختبار تضخم التباين للمتغيرات Variance Inflation Factor VIF) واختبار التباين المتسووج به (Tolerance) لاكتشاف مدى وجود مشكلة التداخل الخطى في النموذج. وتعتبر جميع هذه الاختبارات مصاحبة لأساليب التحليل التي تقدر استخدامها والمتوافرة في حزمة الأساليب الإحصائية SPSS.

#### ٦- تحليل نتائج الدراسة

قامت الدراسة بتوظيف البيانات التي تم الحصول عليها بهدف تحديد أثر كل بعد من أبعاد فعالية الرقابة الداخلية على القيمة المضافة الصافية بالشركات عينة الدراسة. وكذلك أثر هذه الأبعاد مجتمعة على القيمة المضافة الصافية وذلك بغرض تحديد العوامل التي توفر المعلومات المحاسبية المتعلقة بالقيمة المضافة الصافية المستخدمين في التوفيق المناسب لاتخاذ قرارات ناقعة قبل أن تقدر قدرتها التأثيرية على القرارات (IASB, 2008). وقد اعتمدت الدراسة على استخدام الأساليب الإحصائية المتمثلة في أسلوب الانحدار المتعدد وتحليل الارتباط وأسلوب تحليل التمايز بغرض تحليل البيانات واختبار مدى صحة فروض الدراسة واستخلاص نتائجها، ويمكن توضيح ذلك كما يلى:

### ١-١ التحليل الوصفي لمتغيرات الدراسة

اعتمدت الدراسة في التحليل الوصفي على تقسيم متغيرات الدراسة إلى متغيرات متصلة ومتغيرات متقطعة كما يلى:

#### ١-١-١ المتغيرات المتصلة

تتمثل المتغيرات المتصلة للدراسة في معدل دوران الأصول (كفاءة العمليات)، العائد على حقوق الملكية (فعالية العمليات)، الامتثال لقوانين واللوائح، الحجم، الرافرة المالية، معدل نمو الإيرادات، معدل التدفقات النقدية التشغيلية، معدل نمو الأصول، نسبة السيولة، والقيمة المضافة الصافية. ويمكن توضيح التحليل الوصفي لتلك المتغيرات في الشركات محل الدراسة من خلال الجدول رقم (٤).

جدول (٤): التحليل الوصفي للمتغيرات المتصلة بالشركات محل الدراسة

الرمز	المتغير	المتوسط	الاترافق المعياري
X1	معدل دوران الأصول (كفاءة العمليات)	.074	.035
X2	معدل العائد على حقوق الملكية (فعالية العمليات)	.088	.154
X4	الامتثال لقوانين واللوائح	.559	.298
C1	حجم الشركة	9.26	.223
C2	الرافرة المالية	.371	.166
C3	معدل نمو الإيرادات	.177	.184
C4	معدل التدفقات النقدية التشغيلية	.007	.0157
C5	معدل نمو الأصول	.209	1.08
C6	نسبة السيولة	.750	.335
Y	القيمة المضافة الصافية	34.9	37.5

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

ويفحص الجدول رقم (٤) يلاحظ الآتي:

- انخفاض ملحوظ في متوسط معدل دوران الأصول (كفاءة العمليات) حيث بلغ (٠٠٧٤) بانحراف معياري (٠٠٣٥) بمقارنته بمثيله في بعض الدراسات مثل دراسة (وهدان، ٢٠١٨) حيث تراوح هذا المتوسط بين (١١، ٠٠٣١) في الشركات التي تطبق والتي لا تطبق نظم ERP، مما يدل على ضعف كفاءة العمليات التشغيلية وعدم قدرة إدارة الشركات محل الدراسة على استغلال أصولها.
- انخفاض ملحوظ في متوسط معدل العائد على حقوق الملكية حيث بلغ (٠٠٨٨) بانحراف معياري (٠٠١٥٤) بمقارنته بمثيله في بعض الدراسات مثل دراسة (وهدان، ٢٠١٨) حيث تراوح هذا المتوسط بين (١٢، ٠٠٦٦) في الشركات التي تطبق والتي لا تطبق نظم ERP، مما يشير إلى انخفاض فعالية العمليات بالشركات محل الدراسة.
- انخفاض متوسط معدل الامتثال لقوانين واللوائح حيث بلغ (٠٠٥٥٩) أي أن حوالي ٤٤٪ من إجمالي الملاحظات الواردة بتقارير مراقبة الجهاز المركزي للمحاسبات تتعلق بعدم التزام

الشركات محل الدراسة بتطبيق نصوص بعض مواد القوانين واللوائح والقرارات الجمهورية المعمول بها. وقد يرجع ذلك إلى تكرار عدم التزام معظم الشركات محل الدراسة بتطبيق بعض نصوص مواد القوانين واللوائح والقرارات الجمهورية من عام لآخر مثل مخالفة أحكام المادة ٤٩ من القانون رقم (٤) لسنة ١٩٩٤، أحكام القرار الجمهوري رقم ١٣٦ لسنة ٢٠٠٤، وأحكام المادة ١٥٠ من اللائحة المالية كما سبق إيضاحه في مشكلة الدراسة.

- ارتفاع متوسط حجم الشركات حيث بلغ (٩٠.٢٦) بمقارنته ببعض الدراسات السابقة مثل (Ittonen, 2010) حيث بلغ (٦٠.٨٦) ويدعم هذه الخاصية ارتفاع متوسط معدل نمو الأصول حيث بلغ (٠٠٢٠٩)، ولكن بالاحظ انخفاضه بشكل ملحوظ عن مثيله في بعض الدراسات السابقة مثل (et al., 2017) حيث بلغ (٢٢.٥)، دراسة (وهدان، ٢٠١٨) حيث تراوح بين (١٩.٥٥ - ٢١.٥٧) في شركات قطاع العقارات والرعاية الصحية والأدوية على التوالي الأمر الذي يعكس الطبيعة الخاصة للشركات محل الدراسة وتتأثر حجم أصولها بالعديد من القيود مثل نظام المنح والإعانت، القوانين المنظمة للشركات القابضة والتابعة لها، واللوائح الداخلية مثل لائحة العقود والمشتريات الموحدة، ولائحة المخازن للشركات التابعة والتي تتضمن بعض النصوص التي تتعلق بمخازن التكريم السلعي وتكتيم الأصول وجردها.
- انخفاض متوسط الرافعة المالية (٠٠٣٧١) بمقارنته ببعض الدراسات السابقة مثل دراسة (Feng, et al., 2009) حيث بلغ (٠٠٦٢)، دراسة (Sun, 2016) حيث بلغ (٠٠٧٨)، ودراسة (وهдан، ٢٠١٨) حيث تراوح بين (٠٠٨٩ - ٠٠٤٤) في شركات قطاع العقارات والرعاية الصحية والأدوية على التوالي.
- ارتفاع طفيف في معدل نمو الإيرادات بسبب زيادة كميات الفاقد في المياه من سنة لأخرى حيث بلغت نسبة الفاقد في بعض الشركات ثلث كمية المياه المنتجة، كما أن بعض الشركات تعتمد على شراء أكثر من ٥٠٪ من كميات المياه المباعة من شركات المياه الكبرى (مثل شركة مياه الشرب بالأسكندرية) ويسعر شراء مرتفعة، كما أن بعض الشركات اتفقت على بيع مياه لبعض المراكز والقرى السياحية بأسعار مخفضة للمتر المكعب تصل إلى أكثر من ثلث المتوسط المتعارف عليه لسعر المتر المكعب.
- انخفاض ملحوظ في متوسط معدل التدفقات النقبية- التشغيلية حيث بلغ (٠٠٠٠٧) والذي قد يرجع إلى عدة أسباب تم الإشارة إلى بعضها في تقارير الجهاز المركزي للمحاسبات من بينها كثرة الوصلات الخلسة، وعدم كفاءة جهاز التحصيل من العملاء حيث لم تصل نسبة التحصيل في بعض الشركات نصف المبالغ الواجب تحصيلها.
- انخفاض ملحوظ في متوسط نسبة السيولة حيث بلغ (٠٠٧٥) أي أنها لم ت تعد الواحد الصحيح بمعنى أن الأصول المتداولة لا تكفي لتغطية الالتزامات المتداولة بالشركات محل الدراسة، فنسبة السيولة يتغير أن تكون مرتفعة بشكل كافي حتى تتمكن الشركة من سداد التزاماتها في تواريخ استحقاقها ولكن مع الأخذ في الاعتبار أن تكون الزيادة في قيمة الأصول المتداولة عن

الالتزامات المتداولة مبالغ فيها مما يدل على إهادار جزء من استثمارات الشركة في بعض البنود مثل المخزون الرائد بدون استفادة حقيقة تعود عليها (Friedlob & Schleifer, 2003).

#### ٢-١-١٠ المتغيرات المقطعة (المنفصلة)

تتمثل متغيرات الدراسة المقطعة في المتغيرات الوهمية التي يتم التعبير عنها بالقيمتين (١) و(صفر)، وتتمثل في متغير يحيد هو الاعتمادية على التقارير المالية (رأى المراجع). ويوضح الجدول رقم (٥) التحليل الوصفي لهذا المتغير في الشركات محل الدراسة.

جدول (٥): التحليل الوصفي للمتغيرات المقطعة بالشركات محل الدراسة

الرمز	المتغير	مشاهدات محققة		مشاهدات غير محققة	
		% تكرار	% تكرار	% تكرار	% تكرار
X3	الاعتمادية على التقارير المالية (رأى المراجع)	٢٧	٪٥٠	٢٧	٪٥٠

المصدر: نتائج التحليل الاحصائي

ويتبين من الجدول رقم (٥) تساوى عدد المشاهدات في الشركات التي نالت تقاريرها رأى غير متحفظ مع الشركات التي نالت تقاريرها رأى آخر بخلاف الرأى غير المتحفظ وهذا يؤكد على الانفلاط الملحوظ في متوسط معدل الامتنال للقوانين واللوائح حيث بلغ هذا المتوسط (٠٠٥٩).

#### ٢-١ اختبار أثر فعالية الرقابة الداخلية على القيمة المضافة الصافية في الشركات محل الدراسة

#### ٢-١-١ اختبار العلاقة بين متغيرات الدراسة في الشركات محل الدراسة

جدول (٦) نتائج تحليل الارتباط بين متغيرات الدراسة

P-Value	القيمة المضافة الصافية (Y)	المتغير	الرمز
.010*	.367	معدل دوران الأصول (كفاءة العمليات)	X1
.000*	.622	معدل العائد على حقوق الملكية (فعالية العمليات)	X2
.000*	.488	الاعتمادية على التقارير المالية	X3
.000*	.549	المتنال للقوانين واللوائح	X4
.341	.140	حجم الشركة	C1
.501	.099	الرافعة المالية	C2
.001*	.458	معدل نمو الإيرادات	C3
.440	-.114	معدل التدفقات النقدية التشغيلية	C4
.749	-.047	معدل نمو الأصول	C5
.391	-.127	نسبة السيولة	C6

المصدر: نتائج التحليل الاحصائي

\*الصلة مطلوبة (2-tailed) Sig. عند مستوى معنوية 1%

يتتبين من الجدول رقم (٦) وجود علاقات ارتباط موجبة ومحببة عند مستوى (0.10) بين جميع أبعاد فعالية الرقابة الداخلية (كفاءة العمليات (X1)، فعالية العمليات (X2)، الاعتمادية على التقارير المالية (X3)، الامتنال للقوانين واللوائح (X4)، ومعدل نمو الإيرادات (C<sub>3</sub>)) وبين القيمة المضافة الصافية (Y) حيث بلغت معاملات الارتباط (0.367، 0.622، 0.488، 0.549، 0.458) على

التوالى وبلغت قيمة  $P-value$  (0.010, 0.000, 0.000, 0.000) على التوالى وهى قيم أقل من .٠٠٥ . وبالتالي من المتوقع أن يكون هناك قدرة لجميع أبعاد فعالية الرقابة الداخلية على تفسير القيمة المضافة الصافية مع ملاحظة أن أكثر الأبعاد ارتباطاً بهذه القيمة هو فعالية العمليات (0.622).

يليه الامتنال للقوانين واللوائح، يليه الاعتمادية على التقارير المالية ويتمثل أقليم ارتباطاً فى كفاءة العمليات. ومن المتوقع أيضاً أن زيادة معدل نمو الإيرادات يحسن من قدرة أبعاد فعالية الرقابة الداخلية على تفسير القيمة المضافة الصافية لأن الإيرادات تمثل نقطة البداية عند حساب هذه القيمة.

#### ٢-٢-١٠ اختبار أثر أبعاد فعالية الرقابة الداخلية على القيمة المضافة الصافية

ولاختبار تأثير أبعاد فعالية الرقابة الداخلية على القيمة المضافة الصافية بالشركات محل الدراسة يتم اختبار أثر كل من كفاءة العمليات، فعالية العمليات، الاعتمادية على التقارير المالية، والامتنال للقوانين واللوائح على القيمة المضافة الصافية، وأثر جميع أبعاد فعالية الرقابة الداخلية بكل على القيمة المضافة الصافية.

٢-٢-١١ اختبار أثر كفاءة العمليات على القيمة المضافة الصافية في الشركات محل الدراسة لاختبار مدى صحة الفرض الأول للدراسة وهو "لا يوجد تأثير ذي دلالة إحصائية لكفاءة العمليات على القيمة المضافة الصافية بالشركات محل الدراسة" تم استخدام أسلوب الانحدار المتعدد لتحديد قدرة بعد كفاءة العمليات على تفسير القيمة المضافة الصافية.

ويوضح الجدول رقم (٧) نتائج تحليل الانحدار المتعدد لتأثير كفاءة العمليات وأهم العوامل الحاكمة على القيمة المضافة الصافية بالشركات محل الدراسة.

جدول (٧): نتائج تحليل الانحدار المتعدد لتأثير كفاءة العمليات والعوامل الأخرى على القيمة المضافة الصافية

Toler.	VIF	P-value	T	Beta	المعاملات غير المعivarبة		المتغير	الرمز
					الخطأ	B		
.627	1.594	.001	3.70	.532	153.2	567.3	معدل درران الاصل (كفاءة العمليات)	X1
.352	2.845	.002	3.23	.620	32.28	104.3	حجم الشركة	C1
.829	1.207	.025	2.32	.290	25.40	58.88	معدل نمو الإيرادات	C3
.958	1.044	.104	-1.66	-.193	277.9	-462.1	معدل التغيرات التقنية	C4
.470	2.128	.019	-2.43	-.403	5.773	-14.03	معدل نمو الاصل	C5
					977.1		Constant	
					.675	معامل الارتباط المتعدد	R	
					.456	معامل التحديد	R2	
					.392	معامل التحديد المعدل	Adj. R2	
					7.05	قيمة F		
					.000	P-value		

المصدر: نتائج التحليل الإحصائي

ويتبين من الجدول رقم (٧) معنوية النموذج المستخدم لكل فى اختبار العلاقة التأثيرية فى القيمة المضافة الصافية (Y). حيث بلغت قيمة F (7.05) وبلغت قيمة  $P-value$  (0.000) وهى أقل من مستوى معنوية (.05). مما يعني أن النموذج صالح للتبيء بقيمة المتغير التابع. كما توضح النتائج.

من قيمة تضخم التباين للمتغيرات (VIF) Variance Inflation Factor وهي أقل من (10) وقيمة التباين المسموح به (Tolerance) وهي أكبر من (0.1) أنه لا توجد مشكلة التداخل الخطى فى نموذج الدراسة (O'Brien, 2007) وأن هذا النموذج قوى فى تفسير الأثر على القيمة المضافة الصافية.

أما فيما يتعلق بالقدرة التفسيرية للنموذج والتى توضح نسبة التغير فى المتغير التابع والتى يفسرها المتغير المستقل (كفاءة العمليات) فيلاحظ من الجدول رقم (٦) أن قيمة معامل الارتباط المتعدد بين المتغيرات المستقلة والمتغير التابع بلغت (0.675) والمساهمة النسبية (معامل التحديد) له بلغت (0.456) وهذا يعني أن متغير كفاءة العمليات ( $X_1$ ) والمتغيرات الحاكمة الأخرى يفسرون ما مقداره 45.6% من التغير في المتغير التابع (القيمة المضافة الصافية).

كما يتبع من نتائج تحليل الانحدار المتعدد في الجدول رقم (٧) أن كل من المتغيرات المستقلة كفاءة العمليات  $X_1$  ، حجم الشركة  $C_1$ ، ومعدل نمو الإيرادات  $C_3$  له تأثير طردى عند قيمة P-value (0.001)، (0.002)، (0.025) على التوالى على القيمة المضافة الصافية وذلك عند مستوى معنوية (0.05). فى حين يؤثر معدل نمو الأصول  $C_5$  تأثيراً عكساً معنوباً على القيمة المضافة الصافية بمستوى معنوية (0.019)، كما يتبع عدم تأثير معدل التدفقات النقدية التشغيلية على القيمة المضافة الصافية. وتأخذ معادلة نموذج الانحدار الصورة التالية (نظهر المتغيرات المؤثرة معنويًا **Bold**):

$$Y = -977.1 + 567.3 X_1 + 104.3 C_1 + 58.88 C_3 - 462.1 C_4 - 14.03 C_5$$

وبالتالى يتم رفض الفرض الأول "لا يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لـكفاءة العمليات على القيمة المضافة الصافية بالشركات محل الدراسة" أى أن هناك تأثير لـكفاءة العمليات على القيمة المضافة الصافية بالشركات محل الدراسة عند مستوى معنوية ٠٠٠٥، وبالتالي المساهمة الإيجابية على الناتج القومى الإجمالى.

**٢-٢-٢-١** اختبار أثر فاعلية العمليات على القيمة المضافة الصافية في الشركات محل الدراسة لاختبار مدى صحة الفرض الثاني للدراسة وهو "لا يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لـفاعلية العمليات على القيمة المضافة الصافية بالشركات محل الدراسة" تم استخدام أسلوب الانحدار المتعدد لتحديد قدرة بعد فاعلية العمليات على تفسير القيمة المضافة الصافية. ويوضح الجدول رقم (٨) نتائج تحليل الانحدار المتعدد لتأثير فاعلية العمليات وأهم العوامل الأخرى على القيمة المضافة الصافية بالشركات محل الدراسة.

ويتضح من الجدول رقم (٨) معنوية النموذج المستخدم ككل فى اختبار العلاقة التأثيرية فى القيمة المضافة الصافية (٧)، حيث بلغت قيمة F (10.041) وقيمة P-value (0.000). وهى أقل من مستوى معنوية (0.05). مما يعني أن النموذج صالح للتتبؤ بقيمة المتغير التابع. كما توضح النتائج من قيمة تضخم التباين للمتغيرات (VIF) وهى أقل من (10) وقيمة التباين المسموح به (Tolerance) وهى أكبر من (0.1) أنه لا توجد مشكلة التداخل الخطى فى نموذج الدراسة وأن هذا النموذج قوى فى

تفسير الأثر على القيمة المضافة الصافية. أما فيما يتعلق بالقدرة التفسيرية للنموذج والتي توضح نسبة التغير في المتغير التابع والتي تفسرها المتغيرات المستقلة فيلاحظ من الجدول رقم (٨) أن قيمة معامل الارتباط المتعدد بين المتغيرات المستقلة والمتغير التابع بلغت (0.738) والمساهمة النسبية (معامل التحديد) له بلغت (0.545) وهذا يعني أن متغير فعالية العمليات والمتغيرات الأخرى يفسرون ما مقداره 54.5% من التغير في المتغير التابع (القيمة المضافة الصافية).

جدول (٨): نتائج تحليل الانحدار المتعدد لتأثير فعالية العمليات وأهم العوامل الأخرى على القيمة المضافة الصافية

Toler	VIF	P-value	T	Beta	المعاملات غير المعاييرية		المتغير	الرمز
					الخطأ القياسي	B		
.923	1.083	.000	5.22	.565	26.42	137.7	معدل العائد على حقوق الملكية (فعالية العمليات)	X2
.670	1.493	.277	1.10	.140	28.69	31.60	الرافعة المالية	C2
.903	1.107	.003	3.12	.342	22.27	69.43	معدل نمو الإيرادات	C3
.898	1.113	.337	-.970	-.107	262.7	-254.8	معدل التدفقات النقدية التشغيلية	C4
.728	1.374	.084	-1.77	-.216	4.246	-7.520	معدل نمو الأصول	C5
2.166					Constant			
					.738			
					معامل الارتباط المتعدد			
					.545			
					معامل التحديد			
					.490			
					معامل التحديد المعدل			
					10.041			
					قيمة F			
					.000			
					P-value			

المصدر: نتائج التحليل الاحصائي

كما يتبيّن من نتائج تحليل الانحدار المتعدد أن كل من فعالية العمليات ومعدل نمو الإيرادات لهما تأثير إيجابي معنوي على القيمة المضافة الصافية بقيمة P-value (0.000)، (0.003) على التوالى عند مستوى معنوية (0.05). في حين يؤثّر معدل نمو الأصول تأثيراً عكسيّاً معنويّاً على القيمة المضافة الصافية عند مستوى معنوية (0.10). وقد تبيّن أيضاً عدم تأثير كل من الرافعة المالية، ومعدل التدفقات النقدية التشغيلية على القيمة المضافة الصافية، وتأخذ معاذلة نموذج الانحدار الصورة التالية (اظهر المتغيرات المؤثرة معنويّاً Bold):

$$Y = 2.166 + 137.7 X_2 + 31.60 C_2 + 69.43 C_3 - 254.8 C_4 - 7.25 C_5$$

وبالتالي يتم رفض الفرض الثاني وهو "لا يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لفعالية العمليات على القيمة المضافة الصافية بالشركات محل الدراسة". حيث يوجد تأثير إيجابي لمعدل العائد على حقوق الملكية (فعالية العمليات) على القيمة المضافة الصافية عند مستوى معنوية ٠٠٥، وبالتالي المساهمة الإيجابية على الناتج القومي الإجمالي. على الناتج القومي الإجمالي:

١-٢-٣- اختبار أثر الاعتمادية على القوائم المالية على القيمة المضافة الصافية في الشركات محل الدراسة

لاختبار مدى صحة الفرض الثالث للدراسة وهو "لا يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لبعد الاعتمادية على التقارير المالية على القيمة المضافة الصافية بالشركات محل الدراسة" تم استخدام

أسلوب الانحدار المتعدد لتحديد مدى تأثير الاعتمادية على التقارير المالية على القيمة المضافة الصافية، ويوضح الجدول رقم (٩) نتائج تحليل الانحدار المتعدد لتأثير الاعتمادية على التقارير المالية وأهم العوامل الأخرى على القيمة المضافة الصافية بالشركات محل الدراسة.

**جدول (١): نتائج تحليل الانحدار المتعدد لتأثير الاعتمادية على التقارير المالية وأهم العوامل الأخرى على القيمة المضافة الصافية**

Toler	VIF	P-value	T	Beta	المعاملات غير المعاوقة		المتغير	الرمز
					الخطأ القياسي	B		
.966	1.035	.000	5.06	.532	7.855	39.74	الاعتمادية على التقارير المالية (رأي المراجع)	X3
.474	2.109	.052	2.00	.301	25.23	50.56	حجم الشركة	C1
.959	1.043	.000	4.70	.495	21.44	100.7	معدل نمو الإيرادات	C3
.957	1.045	.345	-.956	-.101	252.4	-241.2	معدل التدفقات النقدية التشتملية	C4
.487	2.052	.105	-1.66	-.245	5.146	-8.514	معدل نمو الأصول	C5
-464.96							Constant	
.743					معامل الارتباط المتعدد			R
.552					معامل التحديد			R2
.500					معامل التحديد المعدل			Adj. R2
10.345					F قيمة			
.000					P-value			

المصدر: نتائج التحليل الاحصائي

ويتبين من الجدول رقم (٩) معنوية النموذج المستخدم ككل في اختبار العلاقة التأثيرية في القيمة المضافة الصافية (٢). حيث بلغت قيمة  $F$  (10.345) وقيمة P-value (0.000) وهي أقل من مستوى معنوية (0.05). مما يعني أن النموذج صالح للتنبؤ بقيمة المتغير التابع. كما توضح النتائج من قيمة تضخم التباين للمتغيرات (VIF) وهي أقل من (10) وقيمة التباين المسموح به (Tolerance) وهي أكبر من (0.1) أنه لا توجد مشكلة التداخل الخطى في نموذج الدراسة وأن هذا النموذج قوى في تفسير الأثر على القيمة المضافة الصافية. أما فيما يتعلق بالقدرة التفسيرية للنموذج والتي توضح نسبة التغير في المتغير التابع والتي يفسرها المتغيرات المستقلة فيلاحظ من الجدول رقم (٩) أن قيمة معامل الارتباط المتعدد بين المتغيرات المستقلة والمتغير التابع بلغت (0.743) والمساهمة النسبية (معامل التحديد) له بلغت (0.552) وهذا يعني أن متغير الاعتمادية على التقارير المالية والعوامل الحاكمة الأخرى يفسرون ما مقداره 55.2% من التغير في المتغير التابع (القيمة المضافة الصافية).

كما يتبين من نتائج تحليل الانحدار المتعدد أن كل من الاعتمادية على التقارير المالية، حجم P-value، ومعدل نمو الإيرادات لهم تأثير إيجابي على القيمة المضافة الصافية بقيمة (0.000)، (0.052)، (0.000) على التوالي عند مستوى معنوية (0.05)، وهذا يتفق مع النتائج التي توصلت إليها دراسة (Iansiluoto et al, 2016; lashgari et al, 2015; Ashbaugh-Skaife, 2008; et al., 2008؛ وهدان، ٢٠١٨؛ سعد الدين، ٢٠٠٨) في حين لا يوثر كل من معدل التدفقات النقدية التشغيلية ومعدل نمو الأصول على القيمة المضافة الصافية. وتأخذ معادلة نموذج الانحدار الصورة التالية (اظهير المتغيرات المؤثرة معنويًا Bold):

$$Y = -464.96 + 39.74 X_3 + 50.56 C_1 + 100.7 C_3 - 241.2 C_4 - 8.514 C_5$$

وبالتالي يتم رفض الفرض الثاني وهو "لا يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية للاقتئامية على التقارير المالية على القيمة المضافة الصافية بالشركات محل الدراسة" حيث يوجد تأثير إيجابي لهذا المتغير على القيمة المضافة الصافية عند مستوى ٠٠٠٥، وبالتالي المساهمة الإيجابية على الناتج القومي الإجمالي، على الناتج القومي الإجمالي.

#### ٤-٢-١٠ اختبار أثر الامتثال للقوانين واللوائح على القيمة المضافة الصافية في الشركات محل الدراسة

لاختبار مدى صحة الفرض الرابع للدراسة وهو "لا يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لبعد الامتثال للقوانين واللوائح على القيمة المضافة الصافية بالشركات محل الدراسة" يتم استخدام أسلوب الانحدار المتعدد لتحديد مدى تأثير الامتثال للقوانين واللوائح على القيمة المضافة الصافية. ويوضح الجدول رقم (١٠) نتائج تحليل الانحدار المتعدد لتأثير الامتثال للقوانين واللوائح وأهم العوامل الأخرى على القيمة المضافة الصافية بالشركات محل الدراسة.

جدول (١٠): نتائج تحليل الانحدار المتعدد لتأثير الامتثال للقوانين واللوائح وأهم العوامل الأخرى على القيمة المضافة الصافية

Toler	VIF	P-value	T	Beta	المعاملات غير المعاوقة		المتغير	الرمز
					الخطأ	B		
.814	1.229	.000	6.256	.652	13.102	81.957	الامتثال للقوانين واللوائح	X4
.364	2.750	.000	4.32	.674	26.21	113.3	حجم الشركة	C1
.851	1.175	.001	3.53	.360	20.71	73.06	معدل نمو الأربادات	C3
.886	1.129	.051	-2.01	-.201	238.7	-479.3	معدل التدفقات النقدية	C4
.432	2.315	.002	-3.36	-.481	4.973	-16.73	معدل نمو الأصول	C5
.738	1.354	.080	1.80	.197	12.24	22.00	نسبة السيولة	C6
					-1082.5		Constant	
					.799		معامل الارتباط المتعدد	R
					.638		معامل التحديد	R2
					.585		معامل التحديد المعدل	Adj. R2
					12.039		قيمة F	
					.000		P-value	
					1.337		Durbin-Watson	

المصدر: نتائج التحليل الاحصائي

ويتبين من الجدول رقم (١٠) معنوية النموذج المستخدم بكل في اختبار العلاقة التأثيرية في القيمة المضافة الصافية (Y). حيث بلغت قيمة F (12.039) وقيمة P-value (0.000) وهي أقل من مستوى معنوية (0.05) مما يعني أن النموذج صالح للتنبؤ بقيمة المتغير التابع. كما توضح النتائج من قيمة تضخم التباين للمتغيرات (VIF) وهي أقل من (10) وقيمة التباين المسموح به (Tolerance) وهي أكبر من (0.1) أنه لا توجد مشكلة التداخل الخطى في نموذج الدراسة وأن هذا النموذج قوى في تفسير الأثر على القيمة المضافة الصافية.

أما فيما يتعلق بالقدرة التفسيرية للنموذج والتي توضح نسبة التغير في المتغير التابع والتي تسرها المتغيرات المستقلة فيلاحظ من الجدول رقم (١٠) أن قيمة معامل الارتباط المتعدد بين المتغيرات المستقلة والمتغير التابع بلغت (0.799) والمساهمة النسبية (معامل التحديد) له بلغت (0.638) وهذا يعني أن متغير الامتنال للقوانين واللوائح والعوامل الحاكمة الأخرى يفسرون ما مقداره 63.8% من التغير في المتغير التابع (القيمة المضافة الصافية).

كما يتبيّن من نتائج تحليل الانحدار المتعدد أن كل من الامتنال للقوانين واللوائح ، حجم الشركة، معدل نمو الإيرادات، ونسبة السيولة لهم تأثير إيجابي على القيمة المضافة الصافية بقيمة (0.05)، (0.000)، (0.001)، (0.080)، (0.000) على التوالي عند مستوى معنوية (Bold) وهذا يتفق مع نتائج ما توصلت إليه دراسة (Lansiluoto et al, 2016)، في حين يؤثر كل من معدل التدفقات النقدية التشغيلية ومعدل نمو الأصول على القيمة المضافة الصافية بمستوى معنوية (0.051)، (0.002) على التوالي. وتأخذ معادلة نموذج الانحدار الصورة التالية (نظير المتغيرات المؤثرة معنويًا :

$$Y = -1082.5 + 81.957 X_4 + 113.3 C_1 + 73.06 C_3 - 479.3 C_4 - 16.73 C_5 \\ + 22 C_6$$

وبالتالي يتم رفض الفرض الثاني وهو "لا يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية للامتنال للقوانين واللوائح على القيمة المضافة الصافية بالشركات محل الدراسة" حيث يوجد تأثير إيجابي لهذا المتغير على القيمة المضافة الصافية عند مستوى معنوية ٠٠٥، وبالتالي المساهمة الإيجابية على الناتج القومي الإجمالي، على الناتج القومي الإجمالي.

#### ٤-٢-٢-٥ اختبار أثر فاعلية الرقابة الداخلية على القيمة المضافة الصافية في الشركات محل الدراسة

لاختبار مدى صحة الفرض الخامس للدراسة وهو "لا يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لفاعلية الرقابة الداخلية على القيمة المضافة الصافية بالشركات محل الدراسة" يتم استخدام اسلوب الانحدار المتعدد لتحديد مدى تأثير أبعاد فاعلية الرقابة الداخلية على القيمة المضافة الصافية. ويوضع الجدول رقم (١١) نتائج تحليل الانحدار المتعدد لتأثير فاعلية الرقابة الداخلية وأهم العوامل الأخرى على القيمة المضافة الصافية بالشركات محل الدراسة.

جدول (١١): نتائج تحليل الانحدار المتعدد لتأثير فعالية الرقابة الداخلية على القيمة المضافة الصافية

Tol.	VIF	P-value	T	Beta	المعاملات غير المعivarبة		المتغير	الرمز
					الخطأ	B		
.510	1.960	.030	2.25	.237	112.4	252.5	معدل دوران الأصول (كفاءة العمليات)	X1
.658	1.520	.003	3.15	.293	22.62	71.31	معدل العائد على حقوق الملكية (فعالية العمليات)	X2
.684	1.461	.006	2.93	.267	6.802	19.95	الاعتمادية على التقارير المالية (رأي المراجع)	X3
.503	1.988	.009	2.74	.291	13.35	36.60	الامتنال للقوانين واللوائح	X4
.261	3.830	.005	2.95	.435	24.78	73.20	حجم الشركة	C1
.783	1.276	.002	3.32	.282	17.29	57.36	معدل نمو الإيرادات	C3
.945	1.059	.084	-1.77	-.137	185.20	-328.1	معدل التدفقات النقدية التشغيلية	C4
.423	2.364	.017	-2.50	-.290	4.026	-10.08	معدل نمو الأصول	C5
-702.62								
Constant								
.883								
معامل الارتباط المتعدد								
.779								
معامل التحديد								
.734								
17.175								
قيمة F								
.000								
P-value								

المصدر: نتائج التحليل الاحصائي

ويتضح من الجدول رقم (١١) مدعوية النموذج المستخدم ككل في اختبار العلاقة التأثيرية في القيمة المضافة الصافية، حيث بلغت قيمة F (17.175) وقيمة P-value (0.000)، وهي أقل من مستوى معنوية (0.05). مما يعني أن النموذج صالح للتتبؤ بقيمة المتغير التابع، كما توضح النتائج من قيمة تضخم التباين للمتغيرات (VIF) وهي أقل من (10) وقيمة التباين المسموح به (Tolerance) وهي أكبر من (0.1) أنه لا توجد مشكلة التداخل الخطى وقوة نموذج الدراسة في تفسير الآثر على القيمة المضافة الصافية. أما فيما يتعلق بالقدرة التفسيرية للنموذج والتي توضح نسبة التغير في المتغير التابع والتي تفسرها المتغيرات المستقلة فيلاحظ من الجدول رقم (١١) أن قيمة معامل الارتباط المتعدد بين المتغيرات المستقلة والمتغير التابع بلغت (0.883) والمساهمة النسبية (معامل التحديد) لها بلغت (0.779) وهذا يعني أن المتغيرات المستقلة تفسر ما مقداره 77.9 % من التغير في المتغير التابع (القيمة المضافة الصافية).

كما يتبيّن من نتائج تحليل الانحدار المتعدد أن كلاً من معدل دوران الأصول، معدل العائد على حقوق الملكية، الاعتمادية على التقارير المالية، الامتنال للقوانين واللوائح ، حجم الشركة، معدل نمو الإيرادات، لهم تأثير إيجابي على القيمة المضافة الصافية بقيمة P-value (0.030)، (0.003)، (0.006)، (0.009)، (0.002)، (0.005)، (0.004) على التوالي عند مستوى معنوية (0.05)، في حين يؤثّر معدل نمو الأصول تأثيراً سلبياً على القيمة المضافة الصافية بمستوى معنوية (0.017)، بينما يؤثّر معدل التدفقات النقدية التشغيلية سلبياً على القيمة المضافة الصافية عند مستوى معنوية (0.10). وتأخذ معادلة نموذج الانحدار الصورة التالية (نظير المتغيرات المؤثرة معنويّاً Bold):

$$Y = -702.62 + 252.5 X_1 + 71.31 X_2 + 19.95 X_3 + 36.60 X_4 + 73.2 C1 + 57.36 C3 - 328.1 C4 - 10.08 C5$$

وبالتالي يتم رفض الفرض الخامس وهو لا يوجد تأثير ذو دلالة احصائية لفعالية الرقابة الداخلية على القيمة المضافة الصافية بالشركات محل الدراسة حيث يوجد تأثير إيجابي لجميع أبعاد فعالية الرقابة الداخلية على القيمة المضافة الصافية عند مستوى معنوية .٠٠٥ وبالتالي المساهمة الإيجابية على الناتج القومي الإجمالي.

#### ٣-٢-١ التمايز طبقاً لقيمة المضافة الصافية وأبعاد فعالية الرقابة الداخلية

وأختبار مدى وجود فروق جوهرية بين النوعين من الشركات (شركات ذات قيمة مضافة عالية وشركات ذات قيمة مضافة منخفضة) على أساس أبعاد الرقابة الداخلية؛ يتم صياغة الفرض السادس كما يلي: " لا يوجد تمايز ذو دلالة احصائية بين الشركات ( ذات القيمة المضافة العالية والشركات ذات القيمة المضافة المنخفضة ) فيما يتعلق بالعلاقة بين القيمة المضافة الصافية وأبعاد فعالية الرقابة الداخلية (كفاءة العمليات، فعالية العمليات، الاعتمادية على التقارير المالية، والامتثال للقوانين واللوائح)".

وأختبار مدى صحة هذا الفرض ولتحديد مدى وجود تمايز ذو دلالة احصائية بين المجموعتين من الشركات من حيث تأثير القيمة المضافة الصافية على أبعاد الرقابة الداخلية للمجموعتين من الشركات، تم تطبيق أسلوب تحليل التمايز المتعدد Multiple Discriminant Analysis على نموذج شامل على مجموعتين من الشركات والتي تمثل أنواع الشركات الخاصة للدراسة (متغير تابع)، والعوامل التي تمثل أبعاد نظام الرقابة الداخلية (متغيرات مستقلة). و Ashton عينة الدراسة الإجمالية التي خضعت للتحليل على ٥٤ مفرد (٩ شركات لمدة ٦ سنوات). ويتطبيق أسلوب تحليل التمايز المتعدد من خلال طريقة ويلكس لامبدا Wilks Lambda يمكن اختبار صحة مدى الفرض السادس، حيث أظهرت نتائج تحليل التمايز المتعدد أن هناك علاقة معنوية (P-value = 0.000) وارتباط عالى (معامل الارتباط يمثل ٠.٨٦٨) بين المجموعتين من الشركات (شركات ذات قيمة مضافة عالية وشركات ذات قيمة مضافة منخفضة) وأبعاد فعالية الرقابة الداخلية (كفاءة العمليات، فعالية العمليات، الاعتمادية على التقارير المالية، والامتثال للقوانين واللوائح) (نموذج العلاقة يعتبر معنوباً عند مستوى معنوية ٠٠١)، وذلك كما يتضح في الجدول رقم (١٢).

جدول (١٢): دوال تحليل التمايز المتعدد أبعاد فعالية الرقابة الداخلية

(١) دوال التمايز			
معامل الارتباط	التبابن	قيمة t-إيجان	رقم الدالة
.868	100.0	-3.056	
P-value	درجات الحرية	كا	ويلكس لامبدا
.000	12	56.005	.274

المصدر: نتائج التحليل الاحصائي

كما يوضح الجدول رقم (١٣) الفروق المعنوية بين الشركات وفقاً لقيمة المضافة الصافية في ضوء أبعاد فعالية الرقابة الداخلية، ويتبين من الجدول (١٣) وجود فروق معنوية عند مستوى (0.05) لكل من معدل دوران الأصول (كفاءة العمليات)، ومعدل العائد على حقوق الملكية (فعالية العمليات)، الاعتمادية على التقارير المالية، والامتثال للقوانين واللوائح، ومعدل نمو الإيرادات كما يتضح من قيمة P-value (0.007، 0.005، 0.001، 0.004) على الترتيب عند مستوى معنوية ٠٠٠٥، مما يعكس الأهمية النسبية لهم ومساهمتهم في القدرة التفسيرية دالة التمايز، ويتبين ذلك من ارتفاع قيمة (ف) التي بلغت (7.84، 16.3، 8.87، 12.8، 9.38) على الترتيب، بالإضافة إلى انخفاض قيمة ويلكس لاما التي بلغت (854، 738، 838، 782، 831) على الترتيب مما يشير إلى إمكانية استخدام هذه المتغيرات للتمييز بين الشركات وفقاً لقيمة المضافة الصافية وأبعاد فعالية الرقابة الداخلية.

جدول (١٣): تحليل الفروق المعنوية بين الشركات.

P-value	F	ويلكس لاما	أبعاد فعالية الرقابة الداخلية	الرمز
.007	7.84	.854	معدل دوران الأصول (كفاءة العمليات)	X1
.000	16.3	.738	معدل العائد على حقوق الملكية (فعالية العمليات)	X2
.005	8.87	.838	الاعتمادية على التقارير المالية	X3
.001	12.8	.782	الامتثال للقوانين واللوائح	X4
.168	1.97	.959	حجم الشركة	C1
.626	.241	.995	الرقة المالية	C2
.004	9.38	.831	معدل نمو الإيرادات	C3
.705	.145	.997	معدل التدفقات النقدية التشغيلية	C4
.626	.240	.995	معدل نمو الأصول	C5
.226	1.51	.968	نسبة السيولة	C6

المصدر: نتائج التحليل الاحصائي

وفي ضوء ما سبق يمكننا رفض الفرض السادس والذي ينص على أنه " لا يوجد تمايز ذو دلالة احصائية بين الشركات (ذات القيمة المضافة العالمية والشركات ذات القيمة المضافة المنخفضة) فيما يتعلق بالعلاقة بين القيمة المضافة الصافية وأبعاد فعالية الرقابة الداخلية (كفاءة العمليات، فعالية العمليات، الاعتمادية على التقارير المالية، والامتثال للقوانين واللوائح)" عند مستوى معنوية ٠٠٠٥، وذلك بعد أن تبين أن هناك متغيرات تستطيع التمييز بين المجموعتين من الشركات، أى أن هناك تمايز ذو دلالة احصائية بين المجموعتين من الشركات على أساس أبعاد نظام الرقابة الداخلية. وقد اعتمد هذا القرار على قيمة ويلكس لاما في دالة تحليل التمايز والتي لم تزيد عن ٢٤٧. كما أن قيمة كا ٢١ المحسوبة (54.005) بدرجات حرية ١٢ في نفس الدالة تفوق نظيرتها الجدولية عند مستوى معنوية ٠٠٠١ (انظر جدول ١٢).

## ١١ - نتائج الدراسة

هدفت الدراسة إلى تقييم أثر فعالية الرقابة الداخلية على القيمة المضافة الصافية وعلى المساهمة في الناتج القومي الإجمالي، ولتحقيق أهداف الدراسة واختبار فرضيتها، تم مراجعة الدراسات السابقة المتعلقة بالموضوع، وإجراء دراسة تطبيقية بتحليل محتوى المعلومات المستخرجة من التقارير المالية وتقارير الجهاز المركزي للمحاسبات لعينة من شركات مياه الشرب والصرف الصحي في مصر. وقد تمت نتائج الدراسة في وجود تأثير لجميع أبعاد فعالية الرقابة الداخلية (كفاءة العمليات، فعالية العمليات، الاعتمادية على التقارير المالية، والامتثال للقوانين واللوائح) على القيمة المضافة الصافية. حيث أشارت النتائج إلى أن أبعاد فعالية الرقابة الداخلية مجتمعة تفسر ٧٧.٩٪ من القيمة المضافة الصافية التي تحققتها الشركات محل الدراسة وتزداد هذه القدرة التفسيرية في الشركات كلما زاد كل من حجم الشركة، معدل نمو الإيرادات، معدل التدفقات النقدية التشغيلية، ومعدل نمو الأصول، فعلى الرغم من وجود تأثير عكسي لكل من معدل التدفقات النقدية التشغيلية، ومعدل نمو الأصول على القيمة المضافة الصافية إلا أن هذا التأثير يرجع إلى تزايد القيم السالبة لكل من صافي التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل، والتغير في الأصول في معظم سنوات الدراسة.

كما تشير نتائج الدراسة إلى أن الامتثال للقوانين واللوائح كان أكثر أبعاد فعالية الرقابة الداخلية من حيث القدرة التفسيرية للقيمة المضافة الصافية حيث يساهم بنسبة ٦٣.٨٪ في تفسير القيمة المضافة الصافية، وتزداد هذه القدرة التفسيرية بزيادة كل من حجم الشركة، معدل نمو الإيرادات، ومعدل نمو الأصول. أما الاعتمادية على التقارير المالية فتأتي في المرتبة الثانية من حيث القدرة التفسيرية للقيمة المضافة الصافية حيث تساهم بنسبة ٥٥.٢٪ في تفسير القيمة المضافة الصافية، وتزداد هذه القدرة التفسيرية بزيادة كل من حجم الشركة، معدل نمو الإيرادات. وتأتي فعالية العمليات (معدل العائد على الملكية) في المرتبة الثالثة من حيث القدرة التفسيرية للقيمة المضافة الصافية حيث تساهم بنسبة ٥٤.٥٪ في تفسير القيمة المضافة الصافية، وتزداد هذه القدرة التفسيرية بزيادة كل من معدل نمو الإيرادات ومعدل نمو الأصول. وتأتي كفاءة العمليات في المرتبة الرابعة والأخيرة من حيث القدرة التفسيرية للقيمة المضافة الصافية حيث تساهم بنسبة ٤٥.٦٪ في تفسير القيمة المضافة الصافية، وتزداد هذه القدرة التفسيرية بزيادة كل من حجم الشركة، معدل نمو الإيرادات، ومعدل نمو الأصول.

كما تشير نفس النتائج المشار إليها أعلاه إلى أن القدرة التفسيرية لجميع أبعاد فعالية الرقابة الداخلية تتأثر بمعدل نمو الإيرادات بلا استثناء، كما أنها تتأثر بحجم الشركة باستثناء بعد الاعتمادية على العمليات (معدل العائد على الملكية)، وتتأثر أيضاً بمعدل نمو الأصول باستثناء بعد الاعتمادية على التقارير المالية، ويستدل من ذلك على ضرورة اهتمام شركات مياه الشرب والصرف الصحي في جمهورية مصر العربية بتحسين هذه المتغيرات الرقابية وخصوصاً معدل نمو الإيرادات. كما تشير نتائج الدراسة إلى وجود تمايز ذو دلالة إحصائية بين النوعين من الشركات. ( ذات القيمة المضافة العالية وذات القيمة المضافة المنخفضة) فيما يتعلق بالعلاقة بين القيمة المضافة الصافية وأبعاد فعالية الرقابة

الداخلية (كفاءة العمليات، فعالية العمليات، الاعتمادية على التقارير المالية، والامتثال للقوانين واللوائح)، حيث توجد متغيرات تستطيع التمييز فيما بينهم.

تساهم الدراسة الحالية في إضافة معرفة جديدة للأدب المحاسبي على مستويين، فعلى المستوى النظري، فهي أول دراسة تعرض طرق قياس فعالية الرقابة الداخلية وطرق قياس القيمة المضافة، كما أنها أول دراسة تمد بقياس، كمٍ لفعالية الرقابة الداخلية وترتبط بينها وبين القيمة المضافة الصافية وبالتالي المساهمة في الناتج القومي الإجمالي. وتم دراسة أثر فعالية الرقابة الداخلية على القيمة المضافة الصافية مع التبرير العلمي والعملي لهذا الأمر، حيث تعتبر القيمة المضافة الصافية من أفضل مقاييس الأداء المالي والإداري للشركات، وعلى المستوى التطبيقي تم إجراء الدراسة التطبيقية في إحدى الدول النامية (مصر)، والتي تختلف عن الدول المتقدمة في عدة جوانب مثل قوانين الرقابة الداخلية والنظام الضريبي، وقواعد الأفصاح بسوق الأوراق المالية، وعدم التزام مصر بتطبيق قانون SOX وعدم تقرير الشركات المصرية عن أوجه الضعف في الرقابة الداخلية، لذلك نتائج الدراسة ستكون ذاتية للشركات الأخرى في مصر ودول الشرق الأوسط.

## ١٢ - توصيات الدراسة وأليات التنفيذ

١-١٢: ضرورة اهتمام شركات مياه الشرب والصرف الصحي في مصر بتحسين فعالية الرقابة الداخلية من خلال:

- = عقد حزمة من البرامج التدريبية المتخصصة في مجال فعالية الرقابة الداخلية وخصوصاً في بيئة التكنولوجيا الحديثة.
- الحد من أخطاء الترجيح المحاسبي لبعض العمليات وخصوصاً المترددة منها من سنة لأخرى بعقد حزمة متكاملة من البرامج التدريبية لمحاسبى الشركات محل الدراسة لتدعيمهم على المعالجات المحاسبية الصحيحة وتوسيعهم بمتطلبات كل من النظام المحاسبي الموحد والإصدار الجديد (٢٠١٥) لمعايير المحاسبة المصرية.
- إدخال منظومة التشغيل الإلكتروني وتصميم شبكة ربط داخلية بين جميع إدارات الشركة لتحسين كفاءة العمليات وتقليل حجم الأخطاء البشرية.
- ضرورة تطبيق مبدأ المساعلة والمحاسبة في الشركات. التابعة لمياه الشرب والصرف الصحي في مصر، تسوية مدینونية هذه الشركات، جل النزاعات المالية بينها وبين مؤسسات الدولة وغيرها من المؤسسات، وإعادة هيكلة المحفظة الاستثمارية في تلك الشركات، لضمان زيادة أرباحها، تقليل خسائرها، وحسن إدارة واستغلال أصولها لتحسين كفاءة وفعالية العمليات.
- حصر جميع ملاحظات مراقبى الجهاز المركزى للمحاسبات والتيسير مع هؤلاء المراقبين لإيجاد حلول حقيقة ومقنعة لمنع تكرار هذه الملاحظات وزيادة درجة الاعتمادية على التقارير المالية.
- حصر جميع مواد القوانين واللوائح والنظم المحاسبي الموحد والقرارات، الجمهورية، التي لا تلتزم الشركة بتطبيقها ودراسة الأساليب الجوهرية لذلك وإيجاد طرق شرعية تمكن الشركة من الامتثال

لهذه القراءات وللواتح والقرارات أو تقيين الأوضاع الحالية بموجب تشريعات خاصة بشركات مياه الشرب والصرف الصحي.

٢-٢: ضرورة قيام شركات مياه الشرب والصرف الصحي في مصر باتخاذ الإجراءات الكفيلة بزيادة معدل نمو الإيرادات ومنها:

- الحد من اختلالات المياه المنتجة وتقليل فاقد المياه المنتجة من خلال تفعيل دور إدارة المتابعة والرقابة الميدانية بإجراء حملات لإزالة الوصلات الخلسة وتقيين أوضاع هذه الوصلات وتركيب عدادات لها وإصلاح العدادات العاطلة.

- الدراسة المتأتية للاتفاقيات التي تعقدتها الشركات مع المراكز والقرى السياحية وغيرها من العملاء للحد من أثر فروق تخفيض أسعار المتر المكعب على إيرادات الشركة، وكذلك الحد من قيمة كميات استهلاك المياه التي لم يتم المحاسبة عنها.

- تجنب القراءات التقديرية والاعتماد على القراءات الفعلية لعدادات المياه حيث لا تقل نسبة المشتركين الذين يحاسبون تدريجياً في بعض الشركات عن ٣٠% من إجمالي المشتركين ويمكن تحقيق ذلك بتحديث بيانات المشتركين بمعرفة القراء والمحصلين على الطبيعة وحصر غير المشتركين على الحاسب الآلي.

- زيادة كميات المياه المنتجة من خلال رفع كفاءة المحطات ذات الإنتاجية الضعيفة (ويمكن ذلك بتدوير أصحاب الكفاءات والخبرات المتراکمة بالشركة على ما تملكه من محطات)، استمرار توصيل التيار الكهربائي لمحطات التحلية دون انقطاع، إحلال وتجديـد الشبـكات الداخـلـية المتـهـالـكة، تركـيب شبـكات جـديـدة لـوصـول مـياه الشرـب إـلـى الأمـاـنـات غـير المـخدـومـة، إـنشـاء محـطـات إضافـية تابـعة لـشـركـاتـ الـتـي لا تـغـضـيـ كـمـياتـ مـياهـ الـمـتـاحـةـ لـهـاـ، وـمحاـولةـ إـيجـادـ حلـولـ مـبتـكرةـ لـتجـبـ تـذـبذـبـ مـسـتـوىـ مـياهـ بـالـتـرـعـ.

٢-٣: ضرورة قيام شركات مياه الشرب والصرف الصحي في مصر باتخاذ الإجراءات الكفيلة بزيادة حجم الأصول ومعدلات نموها ومنها قيام إدارة الأملكـاتـ بالـشـركـاتـ محلـ الـدـرـاسـةـ بالـآـتـيـ: حـصـرـ جـمـيعـ الـمـوـاقـعـ التـابـعـةـ وـالـمـلـوـكـةـ لـهـاـ وـلـمـ تـدـرـجـ ضـمـنـ أـصـولـهـاـ وـذـكـ لـإـدـرـاجـهـاـ ضـمـنـ أـصـولـ الشـرـكـةـ وـإـظـهـارـ المـرـكـزـ الـمـالـيـ وـحـجمـ الشـرـكـةـ الـحـقـيقـيـ،ـ وـإـعـادـ بـيـانـ بـالـأـرـاضـىـ الـفـضـاءـ وـالـحـصـولـ عـلـىـ قـرـاراتـ تـخـصـيـصـ مـنـفـعـةـ عـامـةـ مـنـ الـمـحـافـظـةـ لـهـذـهـ الـأـرـاضـىـ لـصـالـحـ شـرـكـاتـ مـياهـ الشـرـبـ وـالـصـرـفـ الـصـحـىـ لـإـدـرـاجـهـاـ ضـمـنـ مـشـرـوعـاتـهـاـ الـمـسـتـقـبـلـةـ.

### ١٣ - الدراسات المستقبلية

- إجراء المزيد من الدراسات حول أثر فعالية الرقابة الداخلية على القيمة المضافة في قطاعات الاعمال العام الأخرى مثل قطاعات الكهرباء أو البترول للتعرف على مدى الاختلاف بين تلك القطاعات حول أثر فعالية الرقابة الداخلية على القيمة المضافة الصافية.

- إجراء دراسة مقارنة بين بدائل قياس فعالية الرقابة الداخلية وأثراها على القيمة المضافة الصافية في شركات قطاع الاعمال العام.

- اختبار-أثر-فعالية الرقابة الداخلية-على جودة التقارير المالية (شاملة قائمة الإنتاج والقيمة المضافة) في شركات قطاع الأعمال العام.
- دراسة أثر التكامل بين فعالية الرقابة الداخلية وجودة المراجعة بواسطة الجهاز المركزي للمحاسبات على جودة المعلومات المحاسبية في شركات قطاع الأعمال العام.
- دراسة أثر استخدام قانون SOX (القسم الخاص بالرقابة الداخلية) بشركات قطاع الاعمال العام على جودة المعلومات المحاسبية.
- دراسة إمكانية استخدام قائمة القيمة المضافة كأداة تطوير متناسبة ومقيدة لتطبيق الأفكار الرئيسية للتقارير المتكاملة.
- دراسة القيمة المضافة كمدخل معاصر لتطوير المحاسبة الاجتماعية.

#### المراجع

##### أولاً: المراجع باللغة العربية

- الجمل، ضياء الدين محمد فاروق الغنفي، (٢٠١٣)، "مدخل مقتضي لإعادة هيكلة هئية المراجعة لتفعيل حركة شركات قطاع الأعمال العام"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التجارة، جامعة بنها.
- الجهاز المركزي للمحاسبات، (٢٠١٠)، "التعديلات على بعض أحكام النظام المحاسبى الموحد فيما يتعلق بالدليل المحاسبى وشرحه والتقويم المالي الصادرة بقرار رئيس الجهاز المركزي للمحاسبات رقم ٤ لسنة ٢٠٠١" ، جمهورية مصر العربية، المجلد الأول، الطبعة الثانية.
- الجهاز المركزي للمحاسبات، "تقارير مرأبة وتقويم الأداء للشركة القابضة لمياه الشرب والصرف الصحي" ، إدارة مرأبة شبكات المرافق، الفترة من ٢٠٠٧ إلى ٢٠١٦.
- الدريري، صفت مصطفى إبراهيم، (٢٠٠٥) "مدخل مقتضي لتطوير نظم الرقابة الداخلية للحد من الفساد في الوحدات الحكومية" ، المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة، كلية تجارة، جامعة عين شمس، ع٤.
- المعايير الدولية المهنية لمارسة التدقير الداخلي، (٢٠١٠).
- الشامي، مصطفى أحمد (١٩٩٨) "خصائص مؤشرات الربحية والقيمة المضافة: مدخل لبيان جدوى الانصاف عن القيمة المضافة في ظل الأطراف المفاهيمي للمحاسبة المالية" ، المجلة العلمية للبحوث والدراسات التجارية، كلية التجارة وإدارة الأعمال، جامعة حلوان، العدد الثالث والرابع، ١٩٩٨، صص: ٣٨١ - ٤٠٨.
- الهيئة العامة للرقابة المالية (٢٠١٧). تواعد القيد واستمرار القيد وشطب الإرث المالي بالبورصة المصرية" ، قرار إدارة الهيئة رقم ٣٠ لسنة ٢٠٠٢ وفقاً لآخر تعديل في مايو ٢٠١٧.
- إبراهيم، عادل عبد الرحمن عبدالسلام، (٢٠١٣) "إطار مقتضي لتقييم الرقابة الداخلية في بيئة تشغيل البيانات الحكومية الإلكترونية: دراسة تطبيقية" ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التجارة، جامعة بنى سويف.
- أبو الحود، سونم عبد الفتاح محمد، (٢٠٠٦)، "تطوير الرقابة الداخلية بالوحدات الحكومية بما يتاسب مع متطلبات الحكومة الإلكترونية" ، مجلة الدراسات المالية والتجارية، كلية التجارة، جامعة بنى سويف، ع٢.
- جميل، جيني خليل، (٢٠١٥) "مقومات الرقابة الداخلية وأثرها على تقييم الأداء المالي للبنوك التجارية: دراسة ميدانية" ، مجلة مركز صالح عبدالله كامل للاتصال الإسلامي - مصر مج ١٩، ع٥٥، من ص: ٥١٧ - ٥٥٧.
- سعد الدين، ايمان محمد (٢٠٠٨) . "أثر تقرير الإدارة والمراجع الخارجى عن فعالية الرقابة الداخلية فى ضوء قانون Surbanes-Oxley على تحسين جودة التقرير المالى بالتطبيق على الهيئة المصرية" ، مجلة الدراسات المالية والتجارية، كلية التجارة - جامعة بنى سويف، العدد الأول، من ص: ٣٥٤-٣٥٩.

- شاهين، مدار حلمي أحمد، (٢٠١٥)، "مشاكل الرقابة الداخلية وتأثيرها على تأكيدات الثقة في النظم والمواقع في بيئة التجارة الإلكترونية"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التجارة، جامعة المنوفية.
- قانون رقم (٢٠٣) لسنة ١٩٩١، بإصدار قانون شركات قطاع الأعمال العام.
- مركز المديرين المصري (٢٠١١)، "دليل قواعد ومعايير حوكمة الشركات"، وزارة الاستثمار، جمهورية مصر العربية، مارس ٢٠١١ (نسخة معدلة).
- مركز المديرين المصري (٢٠١٦)، "الدليل المصري لحوكمة الشركات"، بالهيئة العامة للرقابة المالية، الإصدار الثالث- أغسطس ٢٠١٦.
- معهد التخطيط القومي (٢٠١٧) "آليات وسبل إصلاح القطاع العام في جمهورية مصر العربية"، سلسلة قضايا التخطيط والتنمية، يناير ٢٠١٧.
- نبوى، ليانس محمد، (٢٠٠١)، "أثر توسيع قاعدة ملكية شركات قطاع الأعمال العام على الكفاءة الإنتاجية ونتائج التشغيل"، المجلة العلمية للبحوث والدراسات التجارية، كلية التجارة وإدارة الأعمال، جامعة طهوان، مج ٤، ع ٢.
- هاشم، محمد صالح (٢٠٠٩)، "ضوابط تطوير الرقابة الداخلية المحاسبية بالنظام المحاسبي الحكومي لمواكبة متطلبات الحكومة الإلكترونية في مصر، أكاديمية السادس للعلوم الإدارية".
- وهدان، محمد على، (٢٠١٨)، "تقييم أثر نظم تخطيط موارد المشروع على التمثيل الفصادي للمعلومات المحاسبية في ضوء فعالية الرقابة الداخلية: دراسة تطبيقية"، مجلة البحوث المحاسبية، قسم المحاسبة - كلية التجارة - جامعة طنطا، العدد الثاني.

### ثانياً: المراجع باللغة الإنجليزية

- Afiah, N. N., and Azwari, P. C. (2015). "The Effect of The Implementation Of Government Internal Control System (GICS) on The Quality of Financial Reporting Of The Local Government And Its Impact on the Principles of Good Government in South Sumatera", *2nd Global Conference on Business and Social Science-2015*, GCBSS-2015, pp: 17-18, September 2015, Bali, Indonesia.
- Aldama, L.P. and Zicari, A. (2012). "Value-Added Reporting As a Tool For Sustainability: A Latin American Experience", *Corporate Governance*, Vol. 12, No. 4, pp: 485-498.
- Al-Sharairi, J.A. (2013)."The Impact of Internal Control to E-Commerce activities on the Quality of Accounting Information in the Banks Operation in Jordan", *The Journal of American Academy of Business*, Cambridge, Vol. 18, No. 2, pp: 202-209.
- Altamuro, J. & Beatty, A. (2010). "How Does Internal Control Regulation Affect Financial Reporting", *Journal of Accounting and Economics*, Vol. 49, No. 1/2, February, PP: 58-74.
- Al-Thuneibat A. A., Al-Rehaily, A. S., and Basodan, Y. A., (2015)."The Impact of Internal Control Requirements on Profitability of Saudi Shareholding Companies", *International Journal of Commerce and Management*, Vol. 25, Iss. 2, pp: 196 – 217.
- Amoah, N.Y., Anderson, A., Bonaparte, I. & Tang, A.P. (2017). Internal Control Material Weakness and Real Earnings Management, *Advances in Public Interest Accounting*, Vol. 20, pp: 1-21.
- Arens, A.A., Elder, R.J. and Beasley, M.S. (2017). *Auditing and Assurance Services: An Integrated Approach*, Global edition, Pearson, England.
- Aryani, Y. & Krismiaji (2013). "Enterprise Resource Planning Implementation and Accounting Information Quality" *GSTF Journal on Business review (GBR)*, Vol. 2, No. 2, pp: 25-31.
- Ashbaugh-Skaife, H., Collins, and, W. Kinney. (2007). The Discovery and Reporting of Internal Control Deficiencies Prior to SOX-mandated Audits. *Journal of Accounting and Economics*, Vol. 44, No. (1-2), pp: 166-192.
- \_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_, and Lafond, R. (2008). "The Effect of SOX Internal Control Deficiencies and Their Remediation on Accrual Quality", *The Accounting Review*, Vol. 83, No. 1, pp: 217-250.

- ASSC (The Accounting Standards Steering Committee). (1975). "The Corporate Report", *A Discussion Paper, The Institute of Chartered Accountants in England and Wales, London.*
- Beretta S , Michelon G.,and Bozzolan S.; (2015)."Board Monitoring and Internal Control System Disclosure In Different Regulatory Environments", *Journal Of Applied Accounting Research*, Vol. 16, Iss. 1, pp:138 – 164.
- Bolton, B., Lian, Q., Rupley, K., and Zhao, J. (2016). "Industry Contagion Effects of Internal Control Material Weaknesses disclosures", *Advances in Accounting, incorporating Advances in International Accounting*, Vol. 34, pp: 27-40.
- Brabazon, T. and Sweeny, B. (1998). "Economic Value Added Really Adding Something New", *Accountancy Ireland*, June, Vol. 30, No. 3, pp: 14-15.
- Brazel, J.F. and Dang, L. (2008). "The Effect of ERP System Implementations on the Management of Earnings and Earnings Release Dates", *Journal of Information Systems*, Vol. 2, No. 2, pp: 1-21.
- Chen, H., and Shi, Y., (2012). "Empirical Study on the Correlation between the Internal Control and Enterprise Value-based on the Information System", *Journal of Computers*, Vol.7, No.7, July, pp:1688-1695 .
- Chen, J. and Zhang, H., (2014). "The Impact of the Corporate Governance Code on Earnings Management –Evidence from Chinese Listed Companies", *European Financial Management*, Vol. 20, No. 3, June, pp: 596-632.
- Chen, T. (2016). "Internal Control, life cycle and Earnings Quality – An Empirical Analysis from Chinese Market", *Journal of Business and Management*, Vol. 4, pp: 301-311.
- Chen, Y., Eshleman, John D., and Soileau, J. S., (2016). "Board Gender Diversity and Internal Control Weaknesses", *Advances in Accounting Incorporating Advances in International Accounting*, Vol.33, pp:11-19.
- Chi, W., Lasic, L. & Pevzner, M., (2011). "Is Enhanced Audit Quality Associated with Greater Real Earnings Management?", *Accounting Horizons*, Vol. 25, No. 2, June, PP: 315-335.
- Coltrain, D., Barton, D., and Boland, M., (2000). "Value Added: Opportunities and Strategies, Arthur Capper Cooperative Center, Kansas State University, Available at: <https://www.researchgate.net/publication/228647997>, Accessed on: July 2018.
- COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission). (2013). "COSO Internal Control –Integrated Framework (2013)", KPMG International, a Swiss Entity.
- COSO ERM:(2004). Committee of Sponsoring Organization of Tread way Commission. *Enterprise Risk Management – Integrated Framework*, AICPA, New York.
- Daniela, P., & Attila, T. (2013). Internal Audit versus Internal Control and Coaching. *Procedia Economics and Finance*,Vol. 6, PP:694-702.
- Davidson, R., Goodwin-Steward, J. and Kent, P. (2005). "Internal Governance Structures and Earnings Management", *Accounting and Finance*, Vol. 45, Pp: 241-268.
- De Chernatony, J., Harris, F. and Riley, F.D. (2000). "Added Value: Its Nature, Roles and Sustainability", *European Journal of Marketing*, Vol. 34, No: 1/2, pp:39-56.
- Dechow, P., Weili, G. and Schrand, C. (2010). "Understanding Earnings Quality: A Review of the Proxies, Their Determinants and Their Consequences", *Journal of Accounting and Economics*, Vol. 50 No.-2/3, pp: 344-401.
- Doe, P and Mukherjee, T. (2009). "How Fortune 1000 Firms View EVA", *Corporate Finance Review*, Vol. 14, No. 2, pp: 9-15.
- Doyle, J., Ge, W., and McVay, S., (2007). "Determinants of Weaknesses in Internal Control over Financial Reporting", *Journal of Accounting and Economics*, Vol. 44, pp: 193-223.
- Epps, R.W., and Guthrie, C.P. (2010). "Sarbanes-Oxley 404 Material Weaknesses and Discretionary Accruals", *Accounting Forum*, Vol. 34, No.2, June, pp: 67-75.
- Evraert, S. and Riahi-Belkaoui, A. (1998). "Usefulness of Value Added Reporting: A Review and Synthesis of the Literature", *Managerial Finance*, Vol. 24, Iss. 11, pp:1-15.
- Fadil F., Ziah H , Hasnah H, and Muhamad J., (2005)."Internal Auditing Practices and Internal Control System", *Managerial Auditing Journal*, Vol. 20 Iss. 8, pp: 844 - 866

- Fan, J., Zhang, P., and Yen, D.C. (2013). "Internal Control Framework of a Compliance ERP System", *Information & Management*, Available at: <http://dx.doi.org/10.1016/j.im.2013.11.002> Accessed on; May 2017. Vol. 51, No: 2, pp: 187-205.
- Feng, J. (2017). "Research On Internal Control Of Accounting Information Systems In ERP Environment", *Advances In Social Science, Education And Humanities Research, 4th International Conference On Education, Management And Computing Technology*, Vol. 101, ICEMCT 2017.
- Feng, M., Li, C., and McVay, S. (2009). "Internal Control and Management Guide), *Journal of Accounting and Economics*, Vol. 48, No. 2-3, pp: 190-209.
- Foster, B.P., and Shastri, T., (2013). "Material Internal Control Weaknesses and Earnings Management in the Post-SOX Environment", *The Journal of Applied Business Research*, Vol. 29, No. 1, pp: 183-193.
- FRC, Financial Reporting Council, (2014). "Guidance on Risk Management, Internal Control and Related Financial and Business Reporting", *Guidance Corporate Governance, The Financial Reporting Council Limited 2014*, September,PP:1-25.
- Friedlob, G. T., and Schleifer, L.F., (2003). "Essentials of Financial Analysis", John Wiley & Sons, Inc.
- Ge, W., and McVay, S., (2005). "The Disclosure of Material Weaknesses in Internal Control after the Sarbanes-Oxley Act", *Accounting Horizons*, Vol. 19, No. 3, September 2005, pp: 137-158.
- Goodwin-Steward, J. and Kent, P. (2006). "The Use of Internal Audit by Australian Companies", *Managerial Auditing Journal*, Vol. 21, No. 1, Pp: 81-101.
- Gray, P., Koh, P. & Tong, Y., (2009). "Accruals Quality, Information Risk and Cost of Capital: Evidence from Australia", *Journal of Business Finance & Accounting*, Vol. 36, No.1/2, January/ March, pp: 51-72.
- Haller, A., and Van Staden, C., (2014) "The Value Added Statement – An Appropriate Instrument for Integrated Reporting", *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, Vol. 27 Issue: 7, pp:1190-1216.
- Haller, A., and Stolowy, H., (1995). "Value Added Accounting In Germany And France A Conceptual And Empirical Comparison", *For Presentation at the Annual Congress of The European Accounting Association Birmingham*, United Kingdom, May 10-12.
- Haller, A., Van Staden, C.J. and Landis, C. (2018). "Value Added as Part of Sustainability Reporting: reporting on Distributional Fairness or Obfuscation?", *Journal of business Ethics*, Vol. 152, pp: 763-781.
- Halonen, P., (2014). "*Risk-Based Evaluation of Internal Controls in Case Company's Sales Process - Case Company X'*", Department of Accounting, Aalto University.
- Hammersley, J., Myers, L. and Shakespeare, S. (2008). "Market Reactions to the Disclosure of Internal Control Weaknesses And To The Characteristics of Those Weaknesses Under Section 302 Of The Sarbanes-Oxley Act 2002", *Review of Accounting Studies*, Vol. 13, pp: 141-165.
- Hossain, A..(2017). "Value Added Statement: A part of Social Responsibility Reporting", *Journal of Finance and Accounting*, Vol. 5, No. 2, pp: 74-75.
- Hunton, J. E., (2002)." Bending Information and Communication Technology with Accounting Research", *Accounting Horizons*, Vol. 16, No. 1, pp: 55-67.
- IASB (2008). "*Exposure draft of an improved conceptual framework for financial reporting: Chapter 1: The Objective of Financial Reporting and Chapter2: Qualitative Characteristics and Constraints of Decision-useful Financial Reporting Information*", The International Accounting Standards Committee Foundation (IASC), May, London .
- Institute of internal Auditors (2011). *Auditing the Control Environment*. IPPF-Practice Guide, Available at: [www.theiia.org/guidance](http://www.theiia.org/guidance), Accessed on July 2018
- INTOSAI. (2016). "*Fundamental principles of public sector auditing*", Available at: [www.intosai.org/](http://www.intosai.org/) - Accessed on: June, 2018.

- IONESCU, L. (2011). "Fraud, Corruption in the Private Sector and Internal Control Quality", Available at: <https://www.researchgate.net/publication/227489670>, Accessed on: July 2018.
- Irala, L.R. (2005). "The Right Measure of Managerial Performance ", *Indian Journal of Accounting & Finance*, Vol: 119, No. 2, pp: 1-10.
- Ittonen, K., (2010). "Investor Reactions to Disclosures of Material Internal Control Weaknesses", *Managerial Auditing Journal*, Vol. 25, No. 3, pp: 259-268.
- Jensen, P. A., Van D. Voordt, T. J.M., Coenen, C., and Sarasoa, A. Liisa., (2014). "Reflecting on Future Research Concerning the Added Value of FM", *Facilities*, Vol. 32 Iss. 13/14, pp: 856-870.
- Ji, X. D., Lu, W., and Qu, W., (2017). "Voluntary Disclosure of Internal Control Weakness and Earnings Quality: Evidence from China", *The International Journal of Accounting*, Vol. 52, pp: 27-44.
- Kim, Y., and Park, M. Seok., (2009). " Market Uncertainty and Disclosure of Internal Control Deficiencies under the Sarbanes-Oxley Act", Santa Clara University, Scholar Commons, Accounting, Leavey School of Business.
- Kinney, W. (2000). "Research Opportunities in Internal Control Quality and Quality Assurance", *Auditing: A Journal of Practice and Theory*, Vol. 19, pp: 83-90.
- Kinney, W. and Shepardson, M. (2011). "Do Control Effectiveness Disclosure Require SOX 404(B) Internal Control Audits? A Natural Experiment with Small US Public Companies", *Journal of Accounting Research*, Vol. 49, No. 2, pp: 413-448.
- Klamm, B.K. and Watson, M.W. (2009). "SOX 404 Reported Internal Control Weaknesses: A Test of COSO Framework Components and Information Technology", *Journal of Information Systems*, Vol. 23, No. 2, pp: 1-23.
- Krishnan, J. (2005). "Audit Committee Quality and Internal Control: An Empirical Analysis", *The Accounting Review*, Vol. 80, No. 2, pp: 649-675.
- Lansiluoto, A., Jokipii, A., and Eklund, T.,(2016). "Internal Control Effectiveness: Cluster Analysis Approach", *Managerial Auditing Journal*, Vol. 31, Iss.1, pp: 5-34.
- Lashgari, Z., Gawradar, A., and bakhshayesh, E., (2015). "Internal Control Weakness and Accruals Quality in Companies Listed on Tehran Stock Exchange", *11th International Strategic Management Conference 2015, Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 207 (2015). pp:454-461.
- Lenard, M. Jane., Petruska, A. Karin., Alam, P., and Yu, B., (2016) " Internal Control Weaknesses and Evidence of Real Activities Manipulation", *Advances in Accounting, Incorporating Advances in International Accounting*, Vol.33, pp:47-58.
- Li, C., Peters, G.F., Richardson, V.J. and Wastson, M.W. (2012a). "The Consequences of Information Technology Control Weakness on Management Information Systems: The Case of Sarbanes-Oxley Internal Control Reports", *MIS Quarterly*, Vol. 36, No. 1, pp: 179-203.
- Li, L., Tian, G., and Qi, B., (2012b)."Auditors' Unqualified Opinions on Internal Controls and Accrual Quality", *Nankai Business Review International*, Vol. 3, Iss. 4, pp: 332 – 353.
- Medeiros, O.R. (2005). "Empirical Evidence on the Relationship between EVA and Stock Returns in Barzilian Firms", University Of Barzilia, pp: 1-9.
- Minelli, E., Rebora, G. and Turri, M. (2009). "Why Do Controls Fail? Results of an Italian Survey", *Critical Perspectives on Accounting*, Vol. 20, No. 8, pp: 933-943.
- Muraleetharan, P. (2011). "Internal Control and Impact of Financial performance of the Organizations: Special reference Public and Private organizations: in Jaffna District, Faculty of Commerce and Management studies, ICBI 2011.
- Muskanan, M. (2014). "The Effectiveness Of The Internal Controlling System Implementation In Fiscal Decentralization Application", International Conference On Accounting Studies 2014, ICAS 2014, 18-19 August 2014, Kuala, *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, Vol. 164, pp: 180 – 193.
- Muthusi, D. M. (2017). " Internal Controls And financial Performance of Commercial Banks In Kenya", A Thesis submitted to Graduate School In Partial Fulfillment of The

Requirement For The Conferment of Master of Science Degree in Finance of Kenyatta University, June 2017.

- Nelson, S. and Shukeri, S., (2011). "Corporate Governance and Audit Report Timeliness: Evidence from Malaysia", *Accounting in Asia - Research in Accounting in Emerging Economies*, Vol. 11, PP: 109–127.
- Nogueira, S.P. and Jorge, S.M. (2017). "The perceived usefulness of Financial Information for Decision Making in Portuguese Municipalities: The Importance of Internal Control", *Journal of Applied Accounting Research*, Vol. 18, No. 1, pp: 116-136.
- O'Brien, R. (2007). "A Caution Regarding Rules of Thumb for Variance Inflation Factors", *Quality & Quantity*, Vol. 41, No. 5, October, PP: 673-690.
- Olya, H. , Altinay, L. and De Vita, G. (2018). "An Exploratory Study of Value Added Services", *Journal Services Marketing'*, Vol. 32, No. 2, pp: 334-345.
- Paape, L. and Spek, R. (2012). "The adoption and design of enterprise risk management practices: an empirical study", *European Accounting Review*, Vol. 21 No. 3, pp: 533-564.
- Palermo, T. (2011). "Managing Organizational Culture for Effective Internal Control. From Practice to Theory", *European Accounting Review*, Vol. 20, No. 4, pp: 771-774.
- Palliam, R. (2006). "Further Evidence on Information Content of Economic Value Added", *Review of Accounting and Finance*, Vol. 5, No. 3, pp: 204-215.
- PCAOB (2004). "An Audit of Internal Control over Financial Reporting Performed in Conjunction with an Audit of Financial Statements, Washington, D.C., PCAOB Release 2004-001, PCAOB Rulemaking, Docket Matter No.008.
- Rae, K., and Subramaniam, N, (2008)."Quality of Internal Control Procedures", *Managerial Auditing Journal*, Vol. 23 No 2 pp: 104 - 124.
- Rathi, R. (2017). "Value Added Statement: A New Dimension to Accounting Communication", *International Journal of Applied Research*, Vol. 3, No. 7, pp: 1193-1197.
- Reichelt, K. and Wang, D., (2010). "National and Office-Specific Measures of Auditor Industry Expertise and Effects on Audit Quality", *Journal of Accounting Research*, Vol. 48, No. 3, June, PP: 647-686.
- Rice, S. and Weber, P. (2012). "How Effective Is Internal Control Reporting Under SOX 404? Determinants Of The (Non-)Disclosure Of Existing Material Weaknesses", *Journal Of Accounting Research*, Vol. 50 No. 3, pp: 811-844.
- Rubino F. and Vitolla, M., (2014)."Internal Control Over Financial Reporting: Opportunities Using The COBIT Framework", *Managerial Auditing Journal*, Vol. 29, Iss. 8, pp: 736 – 771.
- Sarbanes-Oxley Act (2002). "Section 404: A Guide for Management by Internal Controls Practitioners", Institute of Internal Auditors. Available at: <http://www.ia.org.sa/>
- Sarens, G. and De Beelde, I. (2006). "Internal Auditors' Perception about Their Role in Risk Management", *Managerial Auditing Journal*, Vol. 21 No. 1, Pp: 63-80.
- Sayari, N., Sari, R., And Hammoudeh, S., (2018). "The Impact of Value Added Components of GDP and FDI on Economic Freedom in Europe", *Economic Systemis*, Vol.42, pp: 282-294.
- Schneider, A., (2009)."Auditors' Internal Control Opinions: Do They Influence Judgments about Investments?", *Managerial Auditing Journal*, Vol. 24, No. 8, pp: 709 – 723.
- Schroeder, J. H., and Shepardson, M. L. (2016). "Do SOX 404 Control Audits and Management Assessments Improve Internal Control System Quality?", *The Accounting Review*, Vol. 91, No. 5, pp. 1513-1541.
- Schwartz, M. (2014). "Good Management of Risk, Internal Control, and Everything Else: Getting Back to the Basics", *Management Accounting Quarterly*, Vol.15, No.4, pp:1-11.
- Shaoul, J., (1997). "The Power of Accounting: Reflecting on Water Privatization?", *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, Vol. 10, Iss. 3, pp:382-405
- Sharma, S., and Lenka, U., (2018). "Value-Added Statement as A Trigger To Organizational Unlearning", *Development and Learning in Organizations: An International Journal*. Available at: <https://doi.org/10.1108/DLO-02-2018-0021>.
- Simmons, M.R. (1997). "COSO Based Auditing", *Internal Auditor*, pp: 68-73.

- Siniak, N. and Lozanoska, D.K. (2019). "A Review of the Application of the Concept of Economic and Smart Sustainable Value Added (SSVA) In Industries Performance Evaluations", *BRAIN: Broad Research In Artificial Intelligence And Neuroscience*, Vol. 10, Iss. 1, pp: 129-136.
- Stainbank, L.J. (2009). "The Value Added Statement: Does It Add Any Value?", *Meditari Accountancy Research*, Vol. 17, Iss.2, pp:137-149.
- Stringer, C. and Carey, P. (2002). "Internal Control Re-Design: An Exploratory Study of Australian Organizations", *Accounting, Accountability & Performance*, Vol. 8, No. 2, pp: 61-86.
- Sun, Y., (2016). "Internal Control Weakness Disclosure and Firm Investment", *Journal of Accounting, Auditing & Finance*, Vol. 31, No. 2, pp: 277-307.
- Turner, L. and Weirich, T. (2006). "A closer look at financial statement restatements", *The CPA Journal*, December, pp: 12-23.
- Tseng, C.Y., (2007). "Internal Control, Enterprise Risk Management, And Firm Performance", PHD, Faculty of the Graduate School of the University of Maryland, College Park.
- Valipour, H., Moradi, J. and Fatheh, M.H. (2012). "The impact of Enterprise Resource Planning (ERP) on the Internal Controls Case Study: Esfahan Steel Company", *European Journal of Social Sciences*, Vol. 28, No. 2, pp: 230-240.
- Van der Stede, W.A. (2011). "Management Accounting Research in the Wake of the Crisis: Some Reflections", *European Accounting Review*, Vol. 20, No. 4, pp: 605-623.
- Van Staden, C.J., (1998) "The Usefulness of the Value Added Statement in South Africa", *Managerial Finance*, Vol. 24 Iss. 11, pp:44-59.
- Vuotto, F., (2004). "Information Competence as a Value Added Product: Applying the Business Model to Academe", *Reference Services Review*, Vol. 32 Iss. 3, pp: 234-248.
- Wahdan, M.A. & Ali, H.F. (2007) "Internal Controls Evaluation in Computer Environment: An Application to Egyptian Insurance Sector", *The Proceedings of Partners' Conference 2007*, Maastricht School of Management, Maastricht, The Netherlands.
- Wang, F., Xu, L., Zhang, J., and Shu, W.,(2018). "Political Connections, Internal Control and Firm Value: Evidence from China's Anti-Corruption Campaign", *Journal of Business Research*, Vol. 86, pp:53-67.
- Wang, J., Gong, L., and Wang, Y., (2011) 'The Empirical Research of the Influence of ERP's Implementation on Enterprise's Internal Control Effect", *Service Systems and Service Management (ICSSSM). 2011 8th International Conference* on July, IEEE, July 2011, Tianjin, China.
- Wilson, C., Leckman, J., Cappuccino, K., and Pullen, W., (2001) "Towards Customer Delight: Added Value In Public Sector Corporate Real Estate", *Journal of Corporate Real Estate*, Vol. 3 Iss. 3, pp:215-221.
- Wood, A., and Brathwaite, N., (2013). "Internal Controls in the Retail Sector: A Case Study of A Leading Supermarket in Barbados", *International Journal of Arts and Commerce*, Vol. 2, No. 11, December.
- Youngming, Z., and yini, S., (2017). "The Impact of Coupling Interaction of Internal Control and CSR on Corporate Performance—based on the Perspective of Stakeholder", *Procedia Engineering*, Vol. 174, pp: 449-455.
- Yurniwati, and Rizaldi, A., (2015). "Control Environment Analysis at Government Internal Control System: Indonesia Case", *2nd Global Conference on Business and Social Science-2015, GCBSS-2015, 17-18 September 2015, Bali, Indonesia*.
- Zhang, Y., Niu, D., and Zheng, H. (2009). Research on the Determinants of the Quality of Internal Control: Evidence from China. In 2009 International Conference on Information Management, *Innovation Management and Industrial Engineering*, Vol. 4, pp: 503-506.